

УДК 656.073.7

ИДЕНТИФИКАЦИЯ И ВЫБОР МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ
РИСКОВ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ
АВТОМОБИЛЬНЫХ ГРУЗОПЕРЕВОЗОК
THE IDENTIFICATION AND SELECTION OF RISK
MANAGEMENT METHODS IN THE IMPLEMENTATION OF
INTERNATIONAL ROAD CARGO TRANSPORTATION

Шульга А.А.

Научный руководитель – Банзекуливахо М.Ж., к.т.н., доцент
Полоцкий государственный университет,

г. Новополоцк, Беларусь

18lg.shulga.a@pdu.by

A. Shulga

Supervisor – Banzekulivaho M., Candidate of technic sciences.,

Associate professor

Polotsk State University, Novopolotsk, Belarus

Аннотация. В статье изложены этапы управления рисками при организации международных автомобильных грузоперевозок для минимизации ущерба от осуществления данного важнейшего вида логистической деятельности.

Abstract. The article outlines the stages of risk management in the organization of international road cargo transportation to minimize damage from the implementation of this most important type of logistics activity.

Ключевые слова: риск, управление рисками, автомобильная грузоперевозка, рискованная ситуация

Key words: risk, risk management, road freight, risk situation

Введение.

В настоящее время, любой субъект хозяйствования, в процессе осуществления своей деятельности, сталкивается с рисками. Для получения конкурентного преимущества, необходимо не уклоняться от рискованных ситуаций, а управлять ими для минимизации их последствий. Именно поэтому на многих предприятиях особое внимание уделяется такому направлению, как риск-менеджмент.

Основная часть.

По мнению Маргуновой В.И., риск – это ситуация в деятельности любого субъекта хозяйствования, являющаяся следствием неопределенности в его внутренней и внешней среде, и имеющая как неблагоприятные, так и благоприятные последствия [1, с. 457].

При управлении рисками, необходимо в первую очередь их идентифицировать вместе с источниками их возникновения.

В таблице 1 представлен рисковый спектр осуществления международных автомобильных перевозок.

Таблица 1 – Возможные риски и их источники при осуществлении международных грузоперевозок

Возможные риски	Причины возникновения рисковой ситуации
1. Порча груза	Несоблюдение условий транспортировки груза
2. Поломка транспортного средства	Несоблюдение условий использования транспортного средства; Отсутствие мероприятий по техническому осмотру транспортного средства
3. Дорожно-транспортные происшествия	Низкая квалификация водителей; Неблагоприятные погодные условия; Низкое качество дорожного покрытия
4. Хищение груза или части груза в пути	Организованная преступность; Низкая зарплата водителя, задержки зарплаты, невыплаты
5. Штрафы во время транспортировки груза	Несоблюдение водителем правил дорожного движения; несоблюдение водителем режима труда и отдыха, установленным Европейским Соглашением (ЕСТР); Незаполнение или неправильное заполнение дозвола; Перегруз грузового автомобиля и др.
6. Срыв сроков перевозки	Очереди на границе; Отклонение от оптимального маршрута при перевозке груза

Примечание: авторская разработка

После выявления рискового спектра осуществления международных автомобильных перевозок, следующим этапом является оценка рисков, которая производится с точки зрения вероятности их возникновения, а также с учётом ущерба, который эти риски могут нанести.

При оценке вероятности возникновения рисков выделяют 5 уровней:

1. 0-0,1 – возникновение рисковой ситуации невозможно (в реальности, возникновение подобной рисковой ситуации не случилось);

2. 0,11-0,3 – возникновение рискованной ситуации маловероятно (возникновение рискованной ситуации имело место однажды);

3. 0,31-0,5 – возникновение рискованной ситуации возможно (возникновение рискованной ситуации случилось 1-2 раза);

4. 0,51-0,8 – возникновение рискованной ситуации вероятно (частое возникновение рискованной ситуации);

5. 0,81-0,99 – возникновение рискованной ситуации весьма вероятно (событие скорее всего случится) [2].

Ущерб от рискованной ситуации также разделяется на пять уровней ущерба: низкий, средний, высокий, очень высокий и критический.

Матрица рисков содержит 3 цветовые зоны: зелёную, жёлтую, красную, как представлено на рисунке 1.

Степень ущерба	Критическая					
	Очень высокая		Хищение груза или части груза в пути	Порча груза		
	Высокая				Срыв сроков перевозки груза	
	Средняя		ДТП	Поломка транспортного средства	Штрафы	
	Низкая					
		0-0,1	0,11-0,3	0,31-0,5	0,51-0,8	0,81-0,99
		Вероятность возникновения				

Рисунок 1 – Карта рисков, связанных с осуществлением международных автомобильных грузоперевозок

Примечание: авторская разработка

Исходя из зоны, в которой располагается рискованная ситуация на матрице рисков, можно решить, какие мероприятия по управлению рисками необходимо предложить. Для рисков, располагаемых в зелёной зоне, никаких мер не требуется, поскольку данные риски случаются с исключительной редкостью, а потери от них незначительны. Риски, располагаемые в жёлтой зоне, требуют мер по уменьшению вероятности их возникновения. Красная зона содержит

риски, угрожающие организации, потери от возникновения рисков ой ситуации критические, а вероятность их возникновения высока. Такие риски требуют особого внимания.

К возможному решению рисков из красной зоны можно отнести избежание риска, путём отказа от деятельности, имеющей данные риски, а также передача рисков, то есть передача определённой функции на аутсорсинг [3].

Поскольку риск порчи груза связан с несоблюдением условий транспортировки грузов, необходимо правильно подбирать транспортное средство (например, использовать авторефрижератор при перевозке скоропортящихся грузов), также использовать дополнительные инструменты крепления груза в кузове. Данные меры позволяют минимизировать риски порчи груза.

К мерам по минимизации рисков поломки транспортного средства можно отнести осмотр транспортного средства после рейса на наличие неисправностей, ремонт транспортного средства при нахождении неисправностей, соблюдение условий использования транспортного средства и др.

Риски возникновения дорожно-транспортного происшествия следует минимизировать путём применения таких мер как найм опытных водителей, повышение квалификации уже нанятых водителей, мониторинг погоды по пути транспортного средства, техническое обслуживание транспортного средства, соблюдение режима труда и отдыха водителя и др.

К мерам по предотвращению кражи груза можно отнести оснащение транспортного средства противоугонными системами, использование запирающих устройств, проведение инструктажей с водителями, найм добросовестных водителей, своевременная и достойная оплата труда водителей.

Риск получения штрафа при осуществлении международных автомобильных перевозок можно снизить до минимума, соблюдая все необходимые требования. Транспортные средства должны проходить техосмотр, что должно быть подтверждено соответствующими документами. Все сопроводительные документы должны быть правильно оформлены. Водители должны соблюдать правила дорожного движения. Также в обязанности водителя должен входить контроль за погрузкой товара в транспортное средство, чтобы избежать перегруза на ось. Водитель должен соблюдать

режим труда и отдыха, предусмотренный ЕСТР. Штрафы за нарушение режима труда и отдыха в европейских странах могут достигать 5000 евро [4].

Стоит также отметить необходимость правильного заполнения дозвола. При некорректном заполнении данного разрешительного документа, он считается недействительным. Штрафы за незаполненный дозвол в европейских странах – до 6 тысяч евро [5].

К мероприятиям, связанным с минимизацией рисков сроков перевозки грузов, можно отнести предварительное декларирование товаров, бронирование места в очереди на границе, налаженная коммуникация с водителем для качественного сопровождения на всех этапах перевозки и др.

Заключение.

Таким образом, организация международных автомобильных грузоперевозок связана с большим количеством рисковых ситуаций, с которыми придётся иметь дело, поэтому к управлению рисками на любом предприятии следует подходить с особым вниманием. Применение методов по борьбе с рисками позволит предприятиям избежать финансовых потерь и продолжать успешно оказывать услуги в сфере международных автомобильных грузоперевозок.

Литература

1. Маргунова, В.И., Логистика: учеб. пособие / В.И. Маргунова [и др.]; под общ. ред. В. И. Маргуновой. – Минск: Выш. шк., 2011. – 508 с.

2. Управление рисками проекта [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://pmpshop.ru/Risk-002-Trip>. Дата обращения: 01.11.2021.

3. Матрица рисков [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://zen.yandex.ru/media/id/5b86398716027100aaeb711f/matrica-riskov-dlia-vizualizacii-riskov-na-odnom-grafike--5bebcce1059a5400a9f322de>. Дата обращения: 01.11.2021.

4. Европейское соглашение АЕТР (ЕСТР) [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.bsut.by/images/MainMenuFiles/Obrazovaniie/Kafedry/UAPDD/student/z/t3.pdf/>. Дата обращения: 02.11.2021.

5. Дозволы для грузовых перевозок по европе [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vdkn.ru/site/ru/trucking-practice/Permission>. Дата обращения: 03.11.2021.

Представлено 06.11.2021