

УДК 346.7

ЛОГИСТИЧЕСКИЙ АУТСОРСИНГ И ЕГО РОЛЬ В
СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ
LOGISTICS OUTSOURCING AND ITS ROLE IN THE MODERN
ECONOMICS

Подобед О.С., Туманович А.В.

Научный руководитель – Павлова В.В., к.э.н., доцент
Белорусский национальный технический университет

г. Минск, Беларусь

podobed2003@mail.ru

O. Podobed, A. Tumanovich

Supervisor – Pavlova V., PhD in Economics, Assistant professor
Belarusian national technical university, Minsk, Belarus

Аннотация. В статье рассмотрено понятие логистического аутсорсинга, его сущность, отмечены особенности применения аутсорсинга в сфере логистики в Республике Беларусь и его экономическая эффективность.

Abstract. This article shows the concept of logistics outsourcing, its essence. It also presents the features of application in the field of logistics in the Republic of Belarus and highlights its economic efficiency.

Ключевые слова: логистика, услуги, аутсорсинг, преимущества аутсорсинга.

Key words: logistics, services, outsourcing, benefits of outsourcing.

Введение.

Логистика играет ведущую роль в организации бизнес-процессов в современной экономике. Менеджмент бизнес-процессов в глобальных цепях поставок становится все более многосложным и дорогостоящим. Одним из современных средств минимизации логистических затрат является аутсорсинг. Предприятия и государство могут максимизировать выгоды от его применения в логистике. В конкурентной борьбе побеждает не тот, кто владеет активами, а тот, кто умеет ими грамотно управлять. Аутсорсинг в логистике, как и аутсорсинг в принципе – один из мощных инструментов управления [1].

Основная часть.

Термин «аутсорсинг» заимствован из английского языка («outside resource using» – использование ресурсов внешней среды). Общераспространенное значение термина – использование услуг сторонних компаний для выполнения своих задач.

Отличительными признаками логистического аутсорсинга от общераспространенного понятия являются: нацеленность на приобретение предприятием новых конкурентных устойчивых преимуществ, построение долгосрочного сотрудничества. В транспортной и таможенной логистике аутсорсинг востребован и имеет ту же задачу, что и в других сферах – снижение затрат [2].

Самые востребованные логистические аутсорсинговые услуги: транспортно-экспедиционные (погрузочно-разгрузочные работы и транспортировка грузов, экспедирование), таможенного оформления, услуги склада, координация процесса закупок, упаковка/переупаковка и консолидация грузов, комплексные услуги (оказывают крупные логистические компании, имеющие все ресурсы для реализации логистических бизнес-процессов по логистической цепи компании-клиента) [3].

Основными преимуществами аутсорсинга в логистике являются:

- 1) сокращение общих издержек (путем снижения накладных расходов, часть которых переходит на привлеченную организацию);
- 2) делегирование рисков (передача на стороннюю компанию);
- 3) улучшение отчетных показателей компании (передав часть функций, предприятие-заказчик может сконцентрировать внимание на основной деятельности и перенаправить ресурсы на поддержку и инвестирование других отделов компании);
- 4) обмен информацией (предприятия контактируют в единой среде при оказании услуг и обмениваются информацией) [4].

Нахождение Республики Беларусь на перекрестке двух трансъевропейских транспортных коридоров, «II» («Запад–Восток») и «IX» («Север–Юг») с ответвлением «IXB», предопределило развитие транспортно-логистической отрасли. В связи с этим транспортно-логистическому бизнесу уделяется большое внимание.

Логистические издержки в стоимости конечной продукции в Республике Беларусь находятся в пределах 20-25% объема ВВП, в то время как средний мировой показатель логистических издержек в 2012 г. оценивался «Armstrong&Associates Inc» в 11,6%. Опираясь на

международный опыт, уменьшить эти издержки можно при передаче логистических операций на аутсорсинг.

Но в настоящее время на рынке логистических услуг Республики Беларусь ряд проблем не дает полноценного развития аутсорсингу логистических услуг. К этим проблемам относят: неразвитость рынка логистических услуг, несовершенство законодательства, нехватка теоретических и практических наработок в данной области, несформированность рынка 3PL-услуг, нехватка инвестиций в развитии инфраструктуры. Вследствие этого сложно минимизировать издержки, и при передаче логистики на аутсорсинг затраты в конечной цене товара зачастую остаются высокими.

Качество транспортно-логистических услуг Республики Беларусь сегодня не такое высокое, как у соседних стран (в Польше и Литве предоставляют более качественный сервис) и, согласно методике оценки развития логистики в стране, рассчитанной в 2018 г., Республика Беларусь занимает 110 место по уровню развития на основе индекса эффективности логистики (LPI).

Основные логистические операции, передающиеся на аутсорсинг в Республике Беларусь: организация перевозок всеми видами транспорта, складская обработка грузов и таможенные услуги, бухгалтерский учёт, транспортные и логистические услуги, информационное обеспечение, подбор и обучение персонала, консалтинговые услуги.

Стоит отметить, что постепенно возрастает доля автотранспортных услуг в общем объеме экспорта. Данный показатель еще в 2010 г. превысил долю услуг грузового железнодорожного транспорта. Следовательно, в основе развития логистической системы и аутсорсинга Республики Беларусь должны лежать автомобильные грузоперевозки, так как именно они востребованы со стороны иностранных поставщиков.

Передать логистические функции белорусским аутсорсерам можно как со стороны зарубежных компаний, поставляющих товары в республику, так и со стороны белорусских экспортеров. В первом случае доход будет от притока денежных средств из-за рубежа, во втором – в виде экономии национальных производителей на транспортных издержках: по данным Европейской логистической ассоциации, передача логистических функций на аутсорсинг при мультимодальных перевозках позволяет сэкономить 12-15 % от стоимости доставки [5].

Заключение.

Таким образом, предприятия могут минимизировать расходы от применения логистического аутсорсинга в своей деятельности. Профилизация аутсорсинговых услуг позволяет достичь более высокого качества их выполнения и, благодаря этому, более полного удовлетворения запросов потребителей, что необходимо в современной конкурентной экономике. Следует отметить, что Республика Беларусь обладает широкими возможностями транзитных перевозок различными видами транспорта, имеет развитую транспортную инфраструктуру и располагается на пересечении международных транспортных коридоров. В Республике Беларусь аутсорсинг пока еще не получил такого широкого развития, как во всем мире. Компании, предоставляющие аутсорсинговые услуги, еще не отделили этот бизнес в отдельное направление. Но, все же, тенденция увеличения спроса на аутсорсинг в Беларуси схожа с мировой. Возможно, мощный импульс развитию аутсорсинга в Беларуси даст его применение молодыми начинающими предприятиями.

Литература

1. Аникин Б. А. Аутсорсинг: создание высокоэффективных и конкурентоспособных организаций / Б. А. Аникин. – Москва: ИНФРА-М, 2013. – 192 с.

2. Старожук В. А. Аутсорсинг как способ минимизации затрат предприятия / В. А. Старожук // Молодой ученый. – 2016. – № 5. – С. 416–417.

3. Стапран, Д. А. Аутсорсинг в логистике: как максимизировать выгоду и оптимизировать затраты: монография / Д. Стапран. – М.: Вузовский учебник, 2017. – 112 с.

4. FlatWorld. 8 reasons to outsource logistics services [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.flatworldsolutions.com/logistics/articles/outsource-logistics-services-8-reasons.php>. Дата обращения: 20.10.2021.

5. Аутсорсинг как новая форма организации бизнеса [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://www.iias.ru/blog/competition_page/novii_outsourcing.html. Дата обращения: 20.10.2021.

Представлено 01.11.2021