

## МЕХАНИЗМ РЕГУЛИРОВАНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ КОМПАНИЙ В КНР

Сюй Цзин

научный руководитель Алексеев Ю. Г.

Белорусский национальный технический университет

e-mail: xujing303@gmail.com

**Summary.** The article describes the mechanism of the relationship between the Chinese government, SASAC, state-owned enterprises, the Central Investment Company «Huijin» and the Ministry of Finance of the People's Republic of China. The current problems of state regulation of the development of strategic industries of the People's Republic of China are established.

Китайское правительство взяло на себя многоплановую программу реформ, направленную на повышение отдачи, но вероятность расхождения между стратегическими интересами государства и интересами общества определяет наличие высоких рисков для миноритарных акционеров.

Механизм взаимоотношений между китайским правительством, SASAC, госпредприятиями, Центральной инвестиционной компанией «Хуэйцзинь» и Министерством финансов представлен на рис. 1.

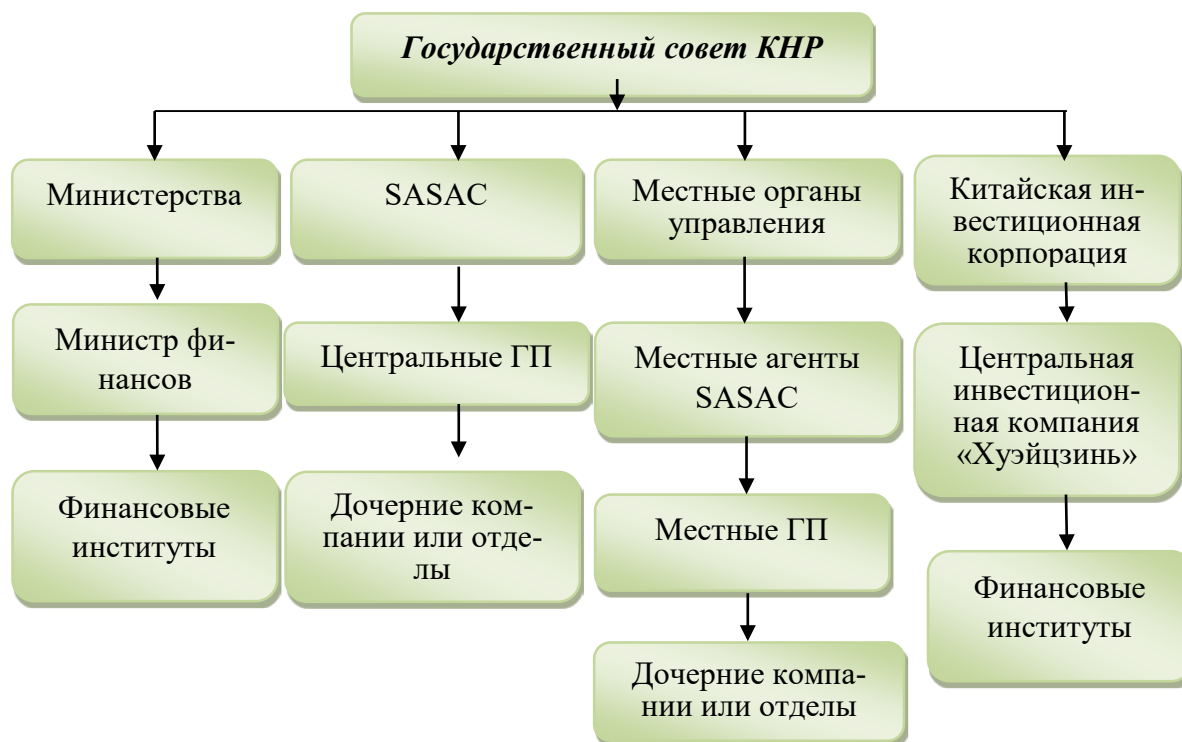


Рисунок 1 – Механизм взаимоотношения между китайским правительством, SASAC, госпредприятиями, Центральной инвестиционной компанией «Хуэйцзинь» и Министерством финансов КНР

В Китае около 102 центральных государственных предприятий (ГП), которые контролируются комиссией по надзору и управлению государственными активами (SASAC). SASAC назначает и проводит обучение директоров этих центральных ГП, принимает решение об их вознаграждении и устанавливает целевые показатели прибыли для этих компаний. Также местные государственные предприятия под руководством местных агентов SASAC в различных разных провинциях / муниципалитетах. Государство обычно владеет контрольным пакетом акций (MSCI ESG

*Research and local*) и использует правило 30 % + права голоса в качестве порога для мажоритарного пакта [1].

Статус юридического лица китайские государственные предприятия получают по закону КНР «О государственных активах в компаниях», согласно которому владельцами таких активов могут быть все граждане. Но де-юре в интересах людей их управление осуществляется SASAC по собственным директивам и правилам. К полномочиям комиссии относятся назначение и освобождение от должности генерального директора и его заместителя, руководителя финансового департамента, руководителя и членов наблюдательного совета, выдвижение кандидатов в совет директоров в тех компаниях, где государство является миноритарным собственником и другое.

Как было отмечено выше, для отбора управленческих кадров в госкомпании SASAC использует специальный конкурсный алгоритм. Иерархия управленческих и административных должностей делится на 10 ступеней. Помимо тех людей, которые в какой-то момент занимают одну из них, в комиссии имеется значительное количество досье потенциальных претендентов. Успешность существующих и потенциальных кандидатов на промежуточные и высшие руководящие должности ежегодно контролируется комиссией и оценивается отметками «А», «В» или «С». Они назначаются в соответствии с отчетами о работе, составленными менеджерами и анонимным опросом их коллег. Топ-менеджер госпредприятия, получивший более низкую оценку, отстраняется от занимаемой должности [1].

Помимо управления персоналом SASAC регулирует инвестиционные решения крупнейших госкомпаний. Право определять основную деятельность этих компаний также принадлежит комиссии, и если направление инвестиций ГП не соответствует его специализации, то это потребует дополнительного одобрения комиссии. В циркуляре SASAC «О содействии управлению государственным капиталом и реструктуризации государственных предприятий» выделен перечень отраслей народного хозяйства, в которых китайские руководители рассматривают деятельность государственных предприятий как а) стратегическую и б) ключевую для развития. Решением комиссии к стратегическим отнесены оборонная, электроэнергетическая, нефтехимическая, телекоммуникационная, угольная, судостроительная промышленность, гражданская авиация. Статус стратегических отраслей означает, что государство стремится контролировать не менее 50 % акций или активов компаний, работающих в них. Производство оборудования, автомобилей, информационных технологий, строительство, металлургия, химическое производство и геологоразведка по решению комиссии отнесены к стержневым отраслям китайской экономики, где государство требует от своих предприятий играть ведущую роль.

#### **Список использованных источников**

1. Corporate governance in China [Electronic resource]. – Mode of access: <https://www.msci.com/documents/10199/1d443a3d-0437-4af7-aa27-ada3a2655f6d> – Date of access : 25.10.2021.