

УДК 338.012

**БАНГЛАДЕШ-НОВАЯ ТОЧКА СТАРТА АТОМНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ  
BANGLADESH IS A NEW STARTING POINT FOR NUCLEAR POWER**

А.Р. Шакирзянова

Научный руководитель – В.Ю. Кулькова, д.э.н., профессор  
Казанский государственный энергетический университет, г. Казань

A.Shakirzyanova

Supervisor – V. Kulkova, PhD in Economics, professor  
Kazan state power engineering university, Kazan

***Аннотация:** Данная статья посвящена рассмотрению и запуску одних из главных пунктов процесса инициации проекта АЭС «Руппур», а именно разработке анализа ее заинтересованных сторон (стейкхолдеров) и обработке данных реестра. Основной упор делается на обоснование и конкретизацию анализа, путем использования различных методов и моделей. Так же вспомогательным элементом исследования является то, что для раскрытия оценки заинтересованных сторон будет использована методика кабинетного анализа, которая является «новизной» научного исследования. Прделанная работа позволит понять важность таких проектов, силу влияния и актуальность анализа стейкхолдеров.*

***Abstract:** This article focuses on reviewing and launching one of the main points of the Ruppur NPP project initiation process, namely the development of its stakeholder analysis and registry data processing. The main emphasis is on justifying and specifying the analysis by using different methods and models. As an auxiliary element of the study is that for the disclosure of stakeholder assessment will be used the methodology of desk analysis, which is a "novelty" of scientific research. The work done will allow to understand the importance of such projects, the power of influence and the relevance of stakeholder analysis.*

***Ключевые слова:** альтернативные источники энергии, анализ стейкхолдеров, заинтересованные стороны, инициация проекта, реестр*

***Keywords:** alternative energy sources, stakeholder analysis, stakeholders, project initiation, register*

**Введение**

Развитие атомной энергетики и реализация проектов по строительству АЭС является стратегическом ориентиром РФ в освоении международных рынков. Один из таких проектов АЭС «Руппур» в Бангладеш [4]. Учитывая развитие современной парадигмы устойчивого развития, корпоративной социальной ответственности предпринимательских структур [2] и активное их вовлечение в отрасль энергетики [10] на этапе инициации проектов актуальность обнаруживает анализ интересов стейкхолдеров. Учет оценки их интересов в различных вопросах реализации проектов позволит добиться соглашения между властью и обществом, даст толчок в развитии и поможет найти точки соприкосновения в вопросе сотрудничества, а также обеспечит снижение рисков и уменьшит процент возможного срыва проекта [1],[3],[9]. Учитывая

вышеизложенное целью исследования является проведение анализ стейкхолдеров проекта АЭС «Руппур»: «Бангладеш- новая точка старта атомной энергетики». Методы исследования – реестор заинтересованных сторон, анализ стейкхолдеров на основе информации, приведенной в открытом доступе по проекту «Бангладеш- новая точка старта атомной энергетики», включая сформированный дискурс в СМИ. Для визуализации результатов анализа используются графоаналитические методы – таблицы.

**Основная часть**

Характеристики проекта «Бангладеш- новая точка старта атомной энергетики», включая описание стейкхолдеров проекта приведена в табл.1. в ключевом инструменте, используемом, как известно из управления проектами, на стадии инициации проекта , - реестре заинтересованных сторон.

Таблица 1– Реестр заинтересованных сторон проекта «Бангладеш- новая точка старта атомной энергетики»\*

| Позиции                                   | Характеристики  |
|---|---|
| Планируемое время начала и окончание      | 25.12.2015-01.12.2024   |
| Бюджет                                    | 12,6 млрд. долларов США   |
| Место реализации                          | Близ пос. Руппур, провинция Пабна, на восточном берегу реки Ганг, Народная Республика Бангладеш |
| Менеджер                                  | Кошелев Ю.М   |
| Заказчик                                  | АО «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ»   |
| Куратор                                   | Дерий А.А   |
| Руководитель                              | Корольченко И.П   |
| Ключевые заинтересованные стороны проекта | АО Гос. Корпорация «Росэнергоатом», АО «АТОМСТРОЙЭКСПОРТ», РФ в лице Министерства Энергетики    |
| Дата создания документа                   | 12.10.2015  |

\*Источник: разработка автора

Основным и самым важным элементом инициации проекта является проведение анализа заинтересованных сторон (стейкхолдеров). Для наглядности используется методика занесения данных в таблицу, что позволяет сразу же выделять и находить ключевые лица. В рамках объекта исследования проекта АЭС «Бангладеш- новая точка старта атомной энергетики», результаты анализа представлены в табл.2.

Таблица 2 – Анализ стейкхолдеров проекта «Бангладеш- новая точка старта атомной энергетики»\*

| Заинтересованные сторона (ФИО/название группы заинтересованных сторон) | Отношение к проекту | Влияние | Основные интересы |
|--|---------------------|---------|-------------------|
|--|---------------------|---------|-------------------|

|  |               |         |   |
|--|---------------|---------|---|
| Заказчик<br>(АО<br>«АТОЭНЕРГОПРОЕКТ»)  | Положительное | Высокое | Осуществление проекта и достижение поставленных целей   |
| Инвесторы<br>(РФ и «РОСАТОМ»)  | Положительное | Высокое | Получение прибыли от инвестиций, путем спонсирования проекта  |
| Команда проекта<br>(«РОСАТОМ»)   | Положительное | Среднее | Создание и утверждение проекта  |
| Министерство<br>(Республика Бангладеш)   | Положительное | Низкое  | Поддержка идеи реализации проекта на всех этапах его становления                                      |
| Генподрядчик<br>(АО<br>«АТОМСТРОЙЭКСПОРТ»)   | Положительное | Высокое | Завершение проекта в определенные сроки, путем своевременной поставки оборудования для его реализации |
| Экологические организации<br>(Центр Бангладешских исследований-руководитель Аруп Рахи и активисты РФ и РБ) | Отрицательное | Среднее | Спасение окружающей среды от колоссального урона проекта  |
| Население<br>(дискурс журналиста Нусрат Ислам Хан)   | Отрицательное | Низкое  | Увеличение силы влияния простого народа и защиты их интересов   |

\*Источник: разработка автора

Итак, в случае с заказчиком проекта, а именно с АО "Атомэнергопроект", безусловно транслируется положительное отношение к реализации данного проекта, что обусловлено позициями будущего владельца. Основными критериями влияния и заинтересованности заказчика являются:

- отсутствие необходимости вмешиваться в ход строительства
- использование минимального количества проверенных штатных сотрудников
- фиксированная окончательная стоимость работ
- полный контроль качества выполнения работ всех подчиняющихся ему структур
- полностью самостоятельный выбор и поставка требований по качеству и стоимости работ сервисов
- возможность переманивания опытных специалистов с учётом силы влияния в кругах специализации данных проектов.

Еще одной важной и ключевой стороной проекта являются инвесторы и «команда проекта». В реализации данного проекта данной командой выступает «Росэнергоатом». В строительстве АЭС «Руппур» в спонсировании принимают участие Российская Федерация, которая является важнейшим спонсором и «Росэнергоатом». Президент РФ Владимир Путин в ходе пресс-конференции с основными лидерами, прибывшими с Республики Бангладеш, пояснил, что основной целью России, прежде всего, является сотрудничество с Бангладеш, уточнив, что сотрудничество будет реализовываться в энергетическом ключе [6]. Самой главной и первоначальной целью, которую преследует Россия становится

- сооружение и реализация данного проекта на основе российских технологий, а именно, первой в Бангладеш атомной электростанции "Руппур", реконструкция и модернизация построенных еще при советском участии тепловых электростанций [7]. Еще одной причиной сотрудничества является трудоустройство более 12 тысяч российских специалистов в сферы атомной энергетики [7]. С экономической стороны - РФ получит налоговые поступления в государственный бюджет в сумме до 8,4 млрд. долларов США на период до конца эксплуатации АЭС и погашение кредита, выданного на строительство и реализацию проекта Республике Бангладеш [7].

Главным героем и «носителем» или «родителем» АЭС «Руппур» является Республика Бангладеш, которая в таблице стейкхолдеров представлена Министерством. Первая в Бангладеш атомная электростанция "Руппур", строительством которой курирует "Росатом", обеспечит решение проблем с энергодефицитом, путем увеличения на 10% всего объема электроэнергии в стране, задействовав экономические и промышленные отрасли [8].

По экспертным оценкам [8] строительство атомной станции позволит стране получить большой потенциал, увеличив темпы роста, поможет создать большое количество новых рабочих мест, увеличит объемы экспорта высокотехнологической продукции, даст толчок развитию науки в вопросе использования активных и пассивных систем безопасности и технологий.

Ни один проект по строительству не получит свое начало, если «главные лица» не найдут генеральных подрядчиков, которые, в свою очередь, заинтересованы в реализации проекта. Основными ключевыми элементами, которыми можно привлечь подрядчиков, является то, что они сами ищут и назначают своих экс-партнеров- субподрядчиков, тем самым, освобождая от этой рутины самого заказчика.

Также АО «Атомстройэксперт» получает возможность производить услуги в едином графике, что очень удобно, так как работы будут выполняться точно в срок или даже закончиться раньше положенного срока выполнения поставленных задач.

Все эти «лица» имеют огромный интерес и силу влияния на реализацию проекта. Однако не стоит забывать о тех, кто «прячется в тени» или «не имеет права голоса». Речь идет о мирных жителях, на родной земле которых и будет производиться строительство АЭС «Руппур».

Часто такие проекты получают большую огласку со стороны журналистов. Данный проект не остался в стороне и за граждан, которых «не слышат» или просто не желают слышать, вступилась журналистка из города Пабна-Нусрат Ислам Хан [5]. Она акцентирует внимание на бедности своей страны и большого количества населения. Так же основной проблемой, которую выделила журналистка является то, что правительство республики объявило, что страна находится в энергетическом кризисе и именно поэтому нуждается в постройке собственной АЭС. Однако вопросы финансового положения и экологических последствий и нарушений не были вынесены на всеобщее обозрение и население не получило право на его обсуждение [5]. Строительство, возможно, и принесет какую-то стабильность на внешнем рынке и решение вопроса обеспечения

страны энергией, но этой энергией не сможет пользоваться почти 80% всего населения[5]. Самым главным страхом, который заставляет людей идти против правительства, Нусрат ислам Хан выделила то, что если на АЭС произойдёт авария, то пострадают именно бедные местные жители, так как они элементарно не смогут эвакуироваться и погибнут [5].

Еще одним «противником» строительства АЭС являются экологические организации на территории Республики Бангладеш. Аруп Рахи, руководитель Центра бангладешских исследований бьет тревогу и призывает местные власти одуматься, ведь на кону стоят сотни жизней и сохранность природных источников [5]. Богатство, которым владеет Республик, хотят уничтожить, построив на ее берегу реки Ганг атомную электростанцию. Данный Центр так же указывает на проблему непричастности населения в вопросе строительства АЭС [5]. Правительство без объяснений с людьми приказывает очистить землю для строительства. Большим страхом всего населения являются риски о которых никак не информировали и не проговаривали [5].

Согласно данным инициации проекта «Бангладеш- новая точка старта атомной энергетики» должна была начаться еще в далеком 2013 году. Однако проект пришлось отложить из-за массовых волнений со стороны учёных и активистов в Бангладеш, которые стали сомневаться в безопасности и экономической целесообразности проекта. Так же против проекта выступили и Российские экологические организации и активисты по аналогичным причинам.

### **Заключение**

Проведенный анализ стейкхолдеров дает основания для вывода об угрозах со стороны местного сообщества на пути реализации проекта, что повлияла на перенос срока реализации проекта. Влияния между стейкхолдерами и остальными участниками, сложность нахождения «точек соприкосновения» между целями и ожидаемыми результатами от инициации проекта важные вопросы в процессе инициации проекта. Такие вопросы требуют обязательной проработки и включения в содержание плана реагирования на риски проекта.

### **Литература**

1. Грабарь В. В., Салмаков М. М. Анализ заинтересованных сторон проекта: методология, методика, инструменты // ARS ADMINISTRANDI - 2014 - №2. - стр. 36-44. [Электронный ресурс] – Режим доступа: [http://ars-administrandi.com/article/Grabar\\_Salmakov\\_2014\\_2.pdf](http://ars-administrandi.com/article/Grabar_Salmakov_2014_2.pdf) – Дата доступа: 21.10.2021.
2. Кулькова В.Ю. Корпоративная социальная ответственность крупных предпринимательских структур как детерминантная стратегия обеспечения устойчивости экономического развития //Среднерусский вестник общественных наук. 2017. Т. 12. № 3. С. 97-107.
3. Кулькова В.Ю. Корпоративная социальная ответственность предпринимательских структур как форма кооперации стейкхолдеров и бизнеса //Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики. 2019. № 4. С. 55-65.



4. Сооружение АЭС за рубежом [Электронный ресурс].- Режим доступа: [https://www.rosenergoatom.ru/stations\\_projects/perspektivy-sooruzheniya-rossiyskikh-aes-za-rubezhom/](https://www.rosenergoatom.ru/stations_projects/perspektivy-sooruzheniya-rossiyskikh-aes-za-rubezhom/). – Дата доступа: 21.10.2021.
5. Жители Бангладеш просят Россию не строить у них АЭС [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://bellona.ru/2015/12/27/roopur/> - Дата доступа: 21.10.2021.
6. РФ и Бангладеш подписали соглашение о госкредите на АЭС Руппур [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://www.interfax.ru/business/520555> - Дата доступа: 21.10.2021.
7. Заявления для прессы по итогам переговоров с Премьер-министром Бангладеш Шейх Хасиной [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://kremlin.ru/events/president/transcripts/17337> - Дата доступа: 21.10.2021.
8. Шейх Хасина также поблагодарила Россию за помощь в сооружении станции [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://tass.ru/ekonomika/5373696> - Дата доступа: 21.10.2021.
9. Savage G.T., Nix T.W. Whitehead and Blair. Strategies for Assessing and Managing Organizational Stakeholders // Academy of Management Executive. - 1991. Vol. 5, No 2. P. 61-75.
10. Kulachinskaya A., Akhmetova I.G., Kulkova V.Y., Ilyashenko S.B. The challenge of the energy sector of Russia during the 2020 covid-19 pandemic through the example of the republic of Tatarstan: discussion on the change of open innovation in the energy sector// Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity. 2020. Т. 6. № 3. С. 60.