

УДК 338.012

АНАЛИЗ СТЕЙКХОЛДЕРОВ В РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТНОГО
ПОДХОДА ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ АЭС «АККУЮ»
ANALYSIS OF STAKEHOLDERS OF THE AKKUYU NPP PROJECT

А.А. Хамидуллина, В.А.Мишарова, Н.В. Андреева
Научный руководитель – В.Ю. Кулькова, д.э.н., профессор
Казанский государственный энергетический университет, г. Казань
A. Khamidullina, V. Misharova, N. Andreeva
Supervisor – V. Kulkova, PhD in Economics, professor
Kazan state power engineering university, Kazan

Аннотация: В данной статье производится анализ заинтересованных сторон, принимающих участие в инициации проекта «АЭС Аккую», а также оценка их интереса к вопросам строительства и безопасности. Научная новизна исследования заключается в применении кабинетного анализа в открытой системе и метода Г.Саважжа.

Abstract: This article analyzes the stakeholders involved in the initiation of the Akkuyu NPP project, as well as an assessment of their interest in construction and safety issues. The scientific novelty of the research lies in the application of cabinet analysis in an open system.

Ключевые слова: альтернативные источники энергии, анализ стейкхолдеров, заинтересованные стороны, инициация проекта, реестр

Keywords: alternative energy sources, stakeholder analysis, stakeholders, project initiation, register

Введение

Проблема управления заинтересованными сторонами получает развитие в последнее время [1], потому что растет понимание роли заинтересованных сторон в деловой деятельности компании [2], включая реализацию проектного подхода. В современном мире в условиях развития ESG концепции она получает все большее и большее применение, особенно в проектах по разработке и созданию «чистой энергии» [5]. Как известно успех проекта заключается в успешном завершении и достижении поставленных целей. Однако на реализацию проекта могут оказывать влияние не только внутренние, но так и внешние заинтересованные лица.

Стейкхолдеры (заинтересованные лица) - это лица или организации, которые могут каким-то образом повлиять на исход проекта. Анализ стейкхолдеров занимает особое место в управлении проектами, так как он позволяет выявить потенциально возможные риски, связанные с проектом, а также оказывает помощь при выборе стратегий по взаимодействию с определенными стейкхолдерами.

РФ активно продвигает проекты по строительству АЭС на территории других государств. Уникальным проектом РФ на территории Турции является первый в мире проект атомной электростанции, реализованный в соответствии с моделью ВОО (строить-владеть-эксплуатировать), - турецкий проект

строительства атомной электростанции Акю . В рамках долгосрочного контракта компания несет ответственность за проектирование, строительство, техническое обслуживание, эксплуатацию и вывод завода из эксплуатации. Проект строительства АЭС "Аккую" на 100 % финансируется российской стороной [3], [4]. Росатом имеет право продать до 49 % акций проекта другим инвесторам [3], [4]. Это может быть инвестор всей 49 % доли в проекте, это может быть меньшая доля, или это может быть несколько компаний [3], [4]. Целью статьи является анализ стейкхолдеров проекта АЭС «Аккую». Методы исследования – анализ проектной документации по строительству АЭС «Аккую», составление реестра и анализ заинтересованных сторон, метод Г.Саважа.

Основная часть

В рамках цели исследования с использованием обозначенных методов проведена характеристика проекта Строительство АЭС «Аккую» с формированием реестра заинтересованных сторон (табл.1).

Таблица 1 – Реестр заинтересованных сторон проекта

Характеристика	Содержание
Наименование проекта	Строительство АЭС «Аккую»
Планируемое время начала и окончания проекта	Начало проекта: 13.12.2010 Окончание проекта:13.12.2027
Оценка бюджета проекта	20 млрд долларов
Место/ сфера реализации	Турецкая республика на берегу Средиземного моря в провинции Мерсин, г. Гюльнар
Заказчик проекта	АО «Аккуюнуклеар»
Куратор	Лихачев Алексей
Руководитель проекта	Зотеева Анастасия Геннадиевна
Ключевые заинтересованные стороны проекта	АО «Аккуюнуклеар» Госкорпорация «Росатом» Министерство энергетики и природных ресурсов Турецкой республики
Дата создания документа	18.10.2021

Для реализации проекта в Турции (Анкара) в декабре 2010 года была создана проектная компания АО «АККУYU NUCLEAR», которая взяла на себя обязательства по проектированию, строительству, техническому обслуживанию, эксплуатации и выводу из эксплуатации завода по долгосрочному контракту. Другими словами, компания АО «АККУYU NUCLEAR» выступает одним из ключевых стейкхолдеров проекта. Анализ стейкхолдеров приведен в таблице 2.

Таблица 2 – Заинтересованные стороны проекта

Заинтересованная сторона	ФИО/название организации	Отношение к проекту	Влияние	Важность	Основные интересы
Заказчик-инвестор	АО «Аккуюнуклеар»	положительное	Очень сильное	Высокая	Достижение результата проекта
Технический заказчик-акционер	АО «Концерн-Росэнергоатом»	положительное	Сильное	Низкая	Обеспечение безопасности на всех этапах
Акционер	«Росатом»	положительное	Очень сильное	Высокая	Последующий доход
Подрядчики	АО «Атомстройэкспорт»	положительное	Среднее	Низкая	Строительство и модернизация объектов АЭС, определенный доход
	АО «Титан 2»	положительное	Среднее	Низкая	Контроль безопасности и качества работ
	АО ОКБ «Гидропресс»	нейтральное	Низкое	Низкая	Получение прибыли
Генеральный директор	Зотеева А.Г.	положительное	Очень сильное	Высокое	Осуществление проекта в сроки и в рамках бюджета
Экозащита		отрицательное	Среднее	Средняя	Уменьшения влияния на окружающую среду
Поставщики		нейтральное	Низкое	Низкая	Получение прибыли
Министерство	Министерство энергетики и природных ресурсов Турецкой республики	положительное	Очень сильное	Высокая	Результат проекта
Местные жители		отрицательное	Низкое	Низкая	Предотвращение опасности

В результате поиска заинтересованных сторон с применением кабинетного анализа фактографии по проекту, приведенных в открытой системе данных [3], [4] выделены следующие лица:

- Одна из главных заинтересованных сторон это ОА « Аккуюнуклеар». Является компанией, которая специально учредилась для управления данным проектом. Основные процессы управления возлагаются на нее, чем и обуславливается очень большая сила влияния над проектом строительства АЭС «Аккую». Основным интересом АО

«Аккуюнклеар»)- достижение результатов и целей проекта, поэтому для нее преимущественен высокий уровень важности успешного исхода проекта.

- Госкорпорация «Росатом»- акционер проекта АЭС «Аккую». Данный проект реализуется на основе модели ВВО(Строй- Владей- Эксплуатируй). То есть принадлежать она будет « Росатому», чем и обусловлены высокое влияние и важность.
- Подрядчики и поставщики ориентированы на выполнение работ только в определенных этапах проекта, поэтому они не оказывают как такового влияния и не влекут особой важности для проекта.
- Экозащита и местные жители заинтересованы в вопросах влияния проекта на окружающую среду. Их не оставляют равнодушными такие катастрофы, как авария на Фукусиме, Чернобыльской АЭС и др. Вот что говорит доктор биологических наук, профессор Андрей Назаров о мерах предпринимают Госкорпорация «Росатом» и Концерн «Росэнергоатом» для предотвращения аварий на АЭС: « при оценке их экологической безопасности оцениваются не только безопасность работы реакторов и непосредственное воздействие радиации на окружающую среду. АЭС рассматриваются как антропогенная часть ландшафта, воздействующие на недра, поверхностные и грунтовые воды, на ландшафт в целом, на отдельные экосистемы, живые организмы и др.» Со стороны же местных жителей одна из самых серьёзных антиядерных акций была 17 апреля 2011 года – непрерывная человеческая цепь от Мерсина до Аккую – 157 километров.

Используя метод Г.Саважа, было выявлено позиционирование стратегий взаимодействия со стейкхолдерами, характеристика которых приведена на рис.



Рисунок 1 – Модель Г.Саважа

Так, 1 стратегия «наиболее важные стейкхолдеры» ориентирована на вовлечение в ход проекта стейкхолдеров с самым высоким уровнем важности и с самой большой силой влияния. Здесь существует острая необходимость удовлетворения всех их интересов и потребностей. Приветствуется принцип партнерства при ведении переговоров с этой группой.

К этой группе лиц относятся: АО «АккуюНуклеар», госкорпорацию «Росатом», генерального директора Зотееву А.Г. и Министерство энергетики и природных ресурсов Турецкой республики. Необходимо отметить, что одним из важнейших интересов АО «Росатом» является завоевание мирового рынка электроэнергии и налаживание международных отношений.

2 стратегия «самые сложные стейкхолдеры» используется во взаимоотношениях с стейкхолдерами с наивысшей силой влияния, но наименьшим уровнем важности.

К этой группе относится технический заказчик АО «КонцернРосэнергоатом»

Их главный интерес заключается в обеспечении безопасности на всех этапах. С этой организацией рекомендуется обсуждать только наиважнейшие решения по проекту.

3 стратегия «присмотреться к стейкхолдерам» применяется в коммуникации с стейкхолдерами с меньшей силой влияния, но с высоким уровнем важности. Эта группа лиц должна быть осведомлена с ключевыми вопросами по проекту, хотя и не принимает особого участия в принятии этих решений. В нашем случае мы к этой категории лиц отнесли всех подрядчиков (АО «Атомстрой экспорт», АО «Титан 2», АО ОКБ «Гидропресс») и поставщиков.

4 стратегия «наименее важные стейкхолдеры» применяется в отношении стейкхолдеров с низкой силой влияния и с низким уровнем важности.

К этой группе стейкхолдеров отнесли экозащиту и местных жителей.

Заключение

На основе данных анализа заинтересованных лиц проекта строительства АЭС "Аккую" были выделены ключевые лица, которые должны быть информированы о ходе проекта и определена группа лиц, которая должна вовлекаться во все этапы проекта. Также определены принципы коммуникации с каждой из заинтересованных сторон.

Литература

1. Кулькова В.Ю. Корпоративная социальная ответственность крупных предпринимательских структур как детерминантная стратегия обеспечения устойчивости экономического развития //Среднерусский вестник общественных наук. 2017. Т. 12. № 3. С. 97-107.
2. Кулькова В.Ю. Корпоративная социальная ответственность предпринимательских структур как форма кооперации стейкхолдеров и бизнеса //Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики. 2019. № 4. С. 55-65.

3. Разработка проекта АЭС «Аккую»- [Электронный ресурс] / строительство атомной электростанции. -Режим доступа: <http://www.akkunpp.com/index.php?lang=ru>. – Дата доступа: 20.10.2021

4. Разработка проекта АЭС «Аккую» - [Электронный ресурс] / строительство атомной электростанции. -Режим доступа: <http://rusatom-energy.ru/projects/akkuu/>. – Дата доступа: 20.10.2021

5. Kulachinskaya A., Akhmetova I.G., Kulkova V.Y., Ilyashenko S.B. The challenge of the energy sector of Russia during the 2020 covid-19 pandemic through the example of the republic of Tatarstan: discussion on the change of open innovation in the energy sector// Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity. 2020. Т. 6. № 3. С. 60.