

УДК 658.7:005.932

МНОГОКРИТЕРИАЛЬНЫЙ АВС-АНАЛИЗ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ

Студент гр. 101041-19 Маркова Е. С.

Научный руководитель – м.э.н., ст. преп. Зиневич А. С.

В современной теории и практике логистики решение задачи по эффективному управлению запасами в логистических системах является одним из приоритетных направлений общей стратегии хозяйствования. Согласно оценке российского эксперта профессора А. М. Гаджинского годовые затраты на содержание запасов составляют от 20 до 30 % от их закупочной стоимости.

Среди инструментов, применяемых при управлении запасами на основе логистического подхода, широкую популярность приобрёл АВС-анализ. Данный метод позволяет определить виды материальных ресурсов, требующие первостепенного внимания при функционировании логистической системы управления запасами и складирования на предприятии. Методологической основой АВС-анализа является так называемое «правило Парето», в соответствии с которым внутри некоторого множества его отдельные малые части обладают намного большей значимостью, чем это соответствует их относительному удельному весу в составе совокупности.

Логическим развитием традиционной методики АВС-анализа запасов являются многокритериальные (многомерные) оценки, основанные на формировании матричных моделей. Преимуществом матричной разновидности АВС-анализа выступает относительная простота проведения анализа. К недостаткам подхода следует отнести использование в нём только количественных критериев для оценки запасов. Простейшим примером многокритериальной оценки является двухпараметрический АВС-анализ. В качестве критериев его проведения могут использоваться параметры «объём продаж» и «валовая прибыль» по отдельным поставщикам предприятия. Результатом подобного анализа является эффективная стратегия взаимодействия с поставщиками.