

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
Е.В. Бертош
«08» июня 2021 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ
«Реорганизация и бизнес-администрирование работы предприятия (на
примере ОАО «Минский молочный завод №1»)»


Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»
Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере
производства и услуг»

Обучающийся
группы 10503217


(подпись, дата)

О.А. Федорова

Руководитель


(подпись, дата)

С.А. Самаль,
доктор экон. наук, профессор

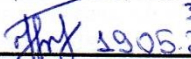
Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам


(подпись, дата)

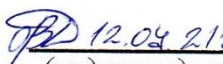
С.А. Самаль,
доктор экон. наук, профессор

по организации
внешнеэкономической
деятельности


(подпись, дата)


Н.П. Буланова

по конструкторско-
технологическим вопросам


(подпись, дата)

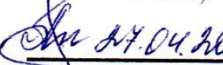
О.В. Дьяченко,
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ


(подпись, дата)


А.Е. Филиченок

по охране труда


(подпись, дата)

О.В. Абметко

Ответственный за нормоконтроль


(подпись, дата)

Н.А. Киселева

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 229 страниц

графическая часть – 20 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2021

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 229 страниц, 66 рисунков, 88 таблиц, 37 источников, приложений, 20 листов графической части.

ПРОИЗВОДСТВО, ПОКУПКА ОБОРУДОВАНИЯ,
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ, ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА, БИЗНЕС-
АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ
ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования дипломной работы является предприятие «Минский молочный завод №1».

Предмет исследования – производственно-экономическая деятельность исследуемого предприятия.

Методы исследования – анализ и обработка литературных источников, специализированных материалов с целью обоснования целесообразности запуска проекта.

Цель работы: реорганизация работы предприятия на примере предприятия ОАО «Минский молочный завод №1».

Задачи дипломной работы: характеристика предприятия и анализ бизнес-среды, обоснование масштабов реорганизации предприятия, организационно-экономическое обоснование реорганизации предприятия, экономико-математическое моделирование бизнес-процессов, конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта, разработка и обоснование системы охраны труда и окружающей среды.

Реализация целей в представленной сфере улучшит деятельность предприятия.

Данная дипломная работа направлена на повышение конкурентоспособности предприятия, привлечение новых клиентов и, в итоге, увеличение прибыли предприятия.

В связи со всем вышесказанным становится понятной актуальность выбранной темы дипломной работы.

Автор дипломной работы подтверждает, что приведённый в ней расчётно-аналитический материал объективно и правильно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by>.
2. Промышленность Республики Беларусь: стат. сб. / Нац. стат. ком. Респ. Беларусь. – Минск: РУП «Информационно-вычислительный центр Нац. стат. ком. Респ. Беларусь», 2020. – 52 с.
3. Сельское хозяйство Республики Беларусь: стат. сб. / Нац. стат. ком. Респ. Беларусь. – Минск: РУП «Информационно-вычислительный центр Нац. стат. ком. Респ. Беларусь», 2020. – 179 с.
4. Станкевич, И. И. Молочный подкомплекс и молочная промышленность Республики Беларусь: состояние и направления развития / И. И. Станкевич // Формирование организационно-экономических условий эффективного функционирования АПК: сборник научных статей XI Международной научно-практической конференции, Минск, 30-31 мая 2019 г. – Минск: БГАТУ, 2019. – С. 300-304.
5. Киреенко, Н. В. Система сбыта продукции АПК на основе маркетингового подхода: теория, методология, практика / Н. В. Киреенко, под ред. В. Г. Гусакова; в 2-х ч. Кн.1. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2015. – 267 с.
6. Беларусь по-прежнему на позиции ведущего экспортера молочной продукции [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://yandex.by/turbo/sb.by/s/articles/na-mirovykh-rynках-soyuzom-prirastat-budem.html>.
7. «Молочная» Беларусь в 7 графиках [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://produkt.by/news/molochnaya-belarus-v-7-grafikah>.
8. Молочная отрасль [Электронный ресурс] / Режим доступа: https://www.uniter.by/upload/Dairy_industry.pdf.
9. Мелешня, А. В., Шакель, Т.П. Осуществление экспортных поставок молочной продукции из Республики Беларусь в страны Европейского союза // Весці Нацыянальнай акадэміі навук Беларусі. – 2015. № 4. – С. 17-25.
10. Мясо-молочный экспорт покоряет новые рубежи [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://produkt.by/news/myaso-molochnyy-eksport-pokoryaet-novye-rubezhi>.
11. Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года [Электронный ресурс] / Режим доступа: http://www.economy.gov.by/uploads/files/NSUR_2030/Natsionalnaja-strategija-ustojchivogo-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-Respubliki-Belarus-na-period-do-2030-goda.pdf.
12. Устав открытого акционерного общества «Минский молочный завод №1».
13. Официальный сайт ОАО «Минский молочный завод №1» [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://www.belmilk.by>.

14. Аренда производства в Витебске [Электронный ресурс] / Режим доступа: <https://realt.by/vitebsk-region/rent/warehouses/>.
15. Тарифы на электроэнергию для юридических лиц [Электронный ресурс]/ Режим доступа: <https://myfin.by/wiki/term/tarify-na-elektroenergiyu-dlya-yuridicheskikh-lic>.
16. Тарифы на тепловую энергию для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей [Электронный ресурс] / Режим доступа: http://www.minsk.energobyt.by/tariffs_ul_te.php.
17. Нац. Акад. наук Беларуси, Ин-т экономики. – Минск: Беларуская навука, 2017. – 215 с.
18. Круглова, Н.Ю. Основы бизнеса (предпринимательства): учеб. Пособие / Н.Ю. Круглова. – М: Кнорус, 2013. – 544 с.
19. Трудовой кодекс Республики Беларусь : Кодекс Респ. Беларусь, 26 июля 1999 г., № 296-З: принят Палатой представителей 8 июня 1999 г.: одобр. Советом Респ. 30 июня 1999 г.: текст Кодекса по состоянию на 5 янв. 2013 г. // Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2013.
20. Налоговый Кодекс Республики Беларусь (Особенная часть, от 9 января 2017 г. № 15-з) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.etalonline.by/>.
21. Об утверждении Основных положений по составу затрат, включаемых в себестоимость продукции (работ, услуг): Постановление Министерства экономики Республики Беларусь от 30 октября 2008 г. № 210 [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <http://pravo.by>.
22. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент: учебно-методический комплекс для экономических специальностей вузов / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2011. – 208 с.
23. Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства /А.Д. Маляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев. – Минск, 2005. – 214 с.
24. Звонцов, И.Ф. Проектирование и изготовление заготовок деталей общего и специального машиностроения: учебное пособие. / И.Ф. Звонцов, К.М. Иванов, П.П. Серебrenицкий. - СПб. : БГТУ «Военмех» им. Д.Ф. Устинова, 2015. — 179 с.
25. Новые требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://statut.by/sakratar/na-rabochem-meste/553-20-09-2013>.
26. Санитарные нормы и правила «Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях» утвержденный постановлением Министерства здравоохранения РБ от 30.04.2013 г. № 33 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://minzdrav.gov.by/>.
27. Постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь Об утверждении Санитарных норм и правил «Требования к условиям труда работающих и содержанию производственных объектов» и признании

- утратившими силу некоторых постановлений Министерства здравоохранения Республики Беларусь. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by>.
28. Санитарные нормы и правила «Гигиеническая классификация условий труда» от 28.7.2012 №211. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://pravo.by/upload/docs/op/W21326895p_1367010000.pdf.
29. Инструкция по охране труда при работе с персональными компьютерами. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://instruction-ot.by>.
30. Требования к содержанию аэронов в воздухе на рабочих местах. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://studopedia.net>.
31. Естественное и искусственное освещение. Строительные нормы проектирования», утвержденного приказом Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь от 14 октября 2009 г. N 338. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by>.
32. Санитарные правила и нормы и Гигиенический норматив «Шум на рабочих местах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки», утв. Министерством здравоохранения Республики Беларусь 16.11.2011№115. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://minzdrav.gov.by>.
33. Санитарные нормы и правила «Требования к производственной вибрации, вибрации в жилых помещениях, помещениях административных и общественных зданий», утв. постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 26.12.2013 №132. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://minzdrav.gov.by>.
34. Санитарные нормы и правила «Требования при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами» от 28.06.2013 №59. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://minzdrav.gov.by>.
35. Закон Республики Беларусь «О пожарной безопасности». [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by>.
36. Нормы оснащения первичными средствами пожаротушения помещений производственных и складских зданий, зданий сельскохозяйственного назначения и иных помещений, категоризируемых по взрывопожарной опасности, утвержденный постановлением Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 18 мая 2018 г. № 35.
37. Об охране окружающей среды: Закон Респ. Беларусь, 26 нояб. 1992 г., №1982-ХІІ: в ред. Закона от 17 июля 2002 г. № 126-З. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://pravo.by/>.