

АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ ГРОДНЕНСКОГО ФИЛИАЛА РЕСПУБЛИКАНСКОГО УНИТАРНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ «БЕЛТАМОЖЕРВИС»

ХАРТАНОВИЧ Е.С. ¹

¹магистрант специальности 1-27 80 01 «Инженерный бизнес»
Белорусский национальный технический университет
г. Минск, Республика Беларусь

На сегодняшний день актуальность анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия заключается в том, что благодаря ему происходит повышение эффективности деятельности предприятия, наиболее эффективно эксплуатируются основные фонды, материальные, трудовые и финансовые ресурсы, исключаются ненужные затраты и потери, и, как следствие, приводится в жизнь режим экономии. В статье приведены мнения различных ученых к определению понятия «финансовый результат деятельности предприятия». В работе предложена последовательность анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия, осуществляющего автомобильные перевозки, приведены и проанализированы результаты расчетов, а именно системно-матричного диагностического анализа, анализа объема перевозок и эксплуатации подвижного состава, использования персонала организации, фонда заработной платы, себестоимости автомобильных перевозок. Для повышения эффективности работы предприятия внесены ряд предложений.

Ключевые слова: финансовый результат хозяйственной деятельности предприятия, анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия, системно-матричный диагностический анализ, себестоимость перевозок грузов, прибыль.

ANALYSIS OF THE EFFICIENCY OF THE DEVELOPMENT OF THE ENTERPRISE ON THE EXAMPLE OF THE GRODNO BRANCH OF THE REPUBLICAN UNITARY ENTERPRISE "BEL-TAMOZHHERVIS"

KHARTANOVICH K.S. ¹

¹master's student specialty 1-27 80 01 "Engineering business"
Belarusian National Technical University
Minsk, Republic of Belarus

Today the relevance of the analysis of the production and economic activities of the enterprise lies in the fact that thanks to it, the efficiency of the enterprise is increased, fixed assets, material, labor and financial resources are most effectively exploited, unnecessary costs and losses are eliminated, and, as a result, is brought to life saving mode. The article presents the opinions of various scientists to the definition of the concept of "financial result of the enterprise". The paper proposes a sequence of analysis of the production and economic activities of an enterprise that carries out road transport, presents and analyzes the results of calculations, namely, system-matrix diagnostic analysis, analysis of the volume of traffic and the operation of rolling stock, the use of the organization's personnel, the payroll, the cost of road transport. A number of proposals have been made to improve the efficiency of the enterprise.

Keywords: the financial result of the economic activity of the enterprise, the analysis of the production and economic activity of the enterprise, the system-matrix diagnostic analysis, the cost of transportation of goods, profit.

ВВЕДЕНИЕ

Сегодня для эффективной деятельности предприятия, обеспечения долгосрочного уровня конкурентоспособности продукции и услуг необходимо постоянно внедрять достижения научно-технического прогресса, использовать в своей деятельности передовые зарубежные и отечественные формы хозяйствования и управления производством, уходить от стратегической безответственности руководителей и менеджеров, мотивировать инициативу работников трудового коллектива.

Современная организация производства на предприятии предполагает разработку рациональных форм управления производством и предприятием в целом, основанных на детальном анализе и точных расчетах. Качественный анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия является залогом его успешного развития.

РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ

При проведении анализа эффективности деятельности предприятия важным этапом является анализ финансовых результатов.

Финансовый результат является завершающим этапом цикла деятельности предприятия, и он же является предпосылкой для следующего витка цикла.

Существует многообразие мнений ученых к определению понятия «финансовый результат деятельности предприятия», причем разные ученые подходят к данному понятию с разной степенью детализации.

В работе, посвященной финансам предприятий, А.Д. Шеремет и Р.С. Сайфулин отмечают, что финансовый результат деятельности предприятий – это тот результат, который приводит к изменению величины собственного капитала предприятия в отчетном периоде [1, с. 219].

Также А.Д. Шеремет подходит к определению понятия «доход организации» и определяет его как увеличение экономических выгод в течение отчетного периода, проявляющееся в увеличении активов или уменьшении обязательств [2, с. 205].

Н.А. Русак и другие в работе, посвященной анализу хозяйственной деятельности в промышленности, под понятием «финансовый результат деятельности предприятия» понимают прибыль. [3, с. 5].

О.В. Ефимова определяет, что финансовый результат деятельности предприятия — это тот результат, которым могут распоряжаться собственники. Отмечается, что под ним подразумевается «прирост чистых активов» [4, с. 344].

Г.В. Савицкая отмечает, что финансовые результаты деятельности предприятия характеризуются суммой полученной прибыли и уровнем рентабельности [5, с. 502].

Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия, осуществляющего автомобильные перевозки, нами был проводить в следующей последовательности.

На первом этапе мы провели системно-матричный диагностический анализ. Данный анализ позволяет проследить взаимосвязь отдельных характеристик хозяйственной деятельности предприятия, их сбалансированность. При этом руководитель может следить за движением производственно-экономических показателей, которые как обеспечивают контроль над экономическим результатом, так и являются основой для принятия управленческих решений. [6, с.212].

На основании проведенного системно-матричного анализа по предприятию Гродненский филиал РУП «Белтаможсервис» делаем вывод, что в целом предприятие сработало эффективно. Предприятие в 2019 году по сравнению с 2018 годом смогло повысить эффективность использования производственных мощностей и материальных ресурсов. Однако снизилась эффективность использования трудовых и финансовых ресурсов.

Вторым этапом мы провели анализ перевозок. С помощью данного анализа можно проанализировать использование внутрихозяйственных ресурсов как в целом по организации, так и по отдельным структурным подразделениям [6, с.221].

В ходе анализа перевозок нами было установлено, что наибольшее влияние на увеличение объема перевозок в 2019 году по сравнению с 2018 годом оказало увеличение количества автомобилей (12,5%), средней технической скорости (3,74%), коэффициента использования грузоподъемности (2,90%), коэффициента использования пробега (2,81%). На снижение же объема перевезенного груза повлияло снижение времени в наряде (-1,21%), увеличение среднего расстояния перевозки груза (-6,43%), увеличение времени на погрузку-разгрузку (-1,34%).

Третий этап - анализ обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами, анализ изменения фонда заработной платы и производительности труда.

Анализ обеспеченности предприятия кадрами позволяет не только дать оценку уровню укомплектованности предприятия работниками, но и выявить возможные резервы сокращения потребности в персонале [7, с.41].

Анализ обеспеченности организации трудовыми ресурсами выявил, что за 2019 год численность работников предприятия увеличилась по всем категориям, что в итоге привело к общему увеличению численности работников на 1,23%.

Анализ фонда заработной платы (ФЗП) проводится с целью изучения и определения показателей эффективности использования ФЗП, выявления причин изменения ФЗП [8, с.43].

При анализе ФЗП установлено, что размер фонда заработной платы в 2019 году по сравнению с 2018 годом увеличился (108%) . Увеличение ФЗП произошло вследствие увеличения объема выполненных работ предприятием за анализируемый период.

Анализ показателей производительности труда проводится с целью оценки изменения эффективности использования трудовых ресурсов, выявления резервов роста производительности труда и мероприятий по их реализации. Данный анализ предусматривает изучение динамики уровня производительности труда, выявление различных факторов, обусловивших изменение производительности труда работников организации [9, с.259].

Установлено, что наибольшее влияние на повышение производительности за период 2019-2018 гг. оказали рост среднесписочного количества автомобилей (11,97%), среднего расстояния перевозки 1 тонны груза (5,76%), коэффициента использования грузоподъемности (2,77%), а также средней технической скорости (2,67%). Увеличение этих показателей стало следствием обновления парка подвижного состава.

Четвертый этап – анализ себестоимости перевозок грузов. Практически данный анализ можно свести к оценке изменения суммы затрат и себестоимости, выявлению причин данных изменений, оценке влияния технико-эксплуатационных показателей на изменение себестоимости, разработке мероприятий по реализации выявленных резервов и снижению себестоимости [10, с.185].

В ходе анализа себестоимости было определено, что в 2019 году наибольшую долю в структуре затрат занимают заработная плата и расходы на топливо. Увеличение расходов на топливо стало следствием увеличения объема выполненных работ и парка подвижного состава.

В целом по предприятию общая сумма затрат в 2019 году по сравнению с 2018 годом выросла на 746,38338 тыс. руб. или на 5,06%.

По результатам расчетов наибольшее влияние на снижение себестоимости в 2019 году по сравнению с 2018 годом оказали изменение среднесписочного количества автомобилей (-11,11%), коэффициента использования грузоподъемности (-2,82%), среднего расстояния перевозки (-5,67%) и средней технической скорости (-2,71%). Наибольшее влияние на увеличение себестоимости вызвало снижение времени в наряде (1,22%), увеличение времени на погрузку-разгрузку (4,6%).

ВЫВОДЫ

Для повышения эффективности работы предприятия Гродненский филиал РУП «Белта-можсервис» можно внести ряд предложений.

1. Одним из показателей, снижающих объем перевозок, а также увеличивающих себестоимость перевозок, оказалось увеличение средней длины ездки. Для ликвидации возникших, в

связи с этим затрат, необходимо провести рационализацию существующих маршрутов перевозок, а также нарастить объемы выполняемых работ.

2. Негативное влияние также оказало увеличение времени простоя под погрузкой-разгрузкой. Необходимо проследить за существующей системой погрузки-разгрузки, поскольку наблюдается рост затрачиваемого времени на выполнение подобных операций, попытаться найти причины данного роста и разработать систему мероприятий по оптимизации погрузочно-разгрузочного процесса. Допустим в результате данных мероприятий удалось бы сократить время на погрузку разгрузку за тонну до одного часа, тогда возможно увеличение прибыли на 68 642,839 руб.

ЛИТЕРАТУРА

1. Шеремет, А.Д. Финансы предприятий / А.Д. Шеремет, Р.С. Сайфулин. М.: ИНФРА-М, 2009. 343 с
2. Шеремет, А.Д. Теория экономического анализа: учебник / А.Д. Шеремет. М.: ИНФРА-М, 2002. 333 с.
3. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности: учебник / Л.А. Богдановская, Г.Г. Виногоров, О.Ф. Мигун и др.; под общ. ред. В.И. Стражева. 2-е изд. Мн.: Высш. шк., 2008. 363 с.
4. Ефимова, О.В. Финансовый анализ. 4-е изд., перераб. и доп / О.В. Ефимова. М.: Бухгалтерский учет, 2002. 528 с.
5. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия / Г.В. Савицкая. Мн.: ООО «Новое знание», 2000. 688 с.
6. Анализ производственно-хозяйственной деятельности на автотранспортном предприятии: учебно-методическое пособие / Г.А. Короткова [и др.]. – Минск: БНТУ, 2011
7. Водоносова, Т.Н. Анализ производственно-хозяйственной деятельности: учебно-методическое пособие по подготовке к экзамену для студентов специальности 1-27 01 01 "Экономика и организация производства" направления 1-27 01 01-17 "Экономика и организация производства (строительство)": в 2 ч. / Т.Н. Водоносова; Белорусский национальный технический университет, Кафедра "Экономика строительства". - Минск: БНТУ, 2018-. - Ч. 1. - 2018. – 62 с.: схемы, табл.
8. Лапченко, Д.А. Анализ производственно-хозяйственной деятельности. В 3 ч. Ч. 2. Техно-экономический анализ: конспект лекций для студентов специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / Д.А. Лапченко, Е.И. Тымуль. – Минск: БНТУ, 2016. – 62 с.
9. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия / Г.В. Савицкая. – Минск: ООО «Новое знание», 2002. – 704 с.
10. Лапченко, Д.А. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования специальности 1-27 01 01 "Экономика и организация производства" / Д.А. Лапченко, Т.Ф. Манцерава, Е.И. Тымуль; Белорусский национальный технический университет, Кафедра "Экономика и организация энергетики". - Минск: БНТУ, 2017. - 278 с.: ил., табл.

REFERENCES

1. Sheremet, A.D. Finances of enterprises / A.D. Sheremet, R.S. Saifulin. M.: INFRA-M, 2009.343 s
2. Sheremet, A.D. Theory of economic analysis: textbook / A.D. Sheremet. Moscow: INFRA-M, 2002.333 p.
3. Analysis of economic activity in industry: textbook / L.A. Bogdanovskaya, G.G. Vinogorov, O.F. Migun and others; under total. ed. V.I. Strazhev. 2nd ed. Minsk: Vyssh. shk., 2008.363 p.
4. Efimova, O.V. Financial analysis. 4th ed., Rev. and additional / O.V. Efimova. Moscow: Accounting, 2002.528 p.

5. Savitskaya, G.V. Analysis of the economic activity of the enterprise / G.V. Savitskaya. Minsk: OOO "New knowledge", 2000. 688 p.
6. Analysis of production and economic activities at a motor transport enterprise: teaching aid / G.A. Korotkova [and others]. - Minsk: BNTU, 2011
7. Vodonosova, T.N. Analysis of production and economic activity: a teaching aid for preparing for the exam for students of the specialty 1-27 01 01 "Economics and organization of production" directions 1-27 01 01-17 "Economics and organization of production (construction) ": at 2 pm / T.N. Vodonosov; Belarusian National Technical University, Department of Construction Economics. - Minsk: BNTU, 2018-. - Part 1. - 2018. – 62 p. : schemes, tab.
8. Lapchenko, D.A. Analysis of production and economic activities. At 3 o'clock. Part 2. Technical and economic analysis: lecture notes for students of the specialty 1-27 01 01 "Economics and organization of production" / D.A. Lapchenko, E.I. Tymul. - Minsk: BNTU, 2016.-- 62 p.
9. Savitskaya, G.V. Analysis of the economic activity of the enterprise / G.V. Savitskaya. - Minsk: LLC "New knowledge", 2002. - 704 p.
10. Lapchenko, D.A. Analysis of the production and economic activity of the enterprise: a textbook for students of higher education institutions of the specialty 1-27 01 01 "Economics and organization of production" / D.A. Lapchenko, T.F. Mantserova, E.I. Tymul; Belarusian National Technical University, Department of Economics and Organization of Energy. - Minsk: BNTU, 2017.-- 278 p. : ill., tab.