

## ПРОБЛЕМЫ УБЫТОЧНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

ГУШЕЛЬ О.И.<sup>1</sup>, ЗАБУРДАЕВА К.Ю.<sup>2</sup>, СИДОРЕНКО П.С.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> старший преподаватель кафедры «Экономика, организация строительства и управление недвижимостью»

<sup>2,3</sup> студент специальности 1-70 02 02 «Экспертиза и управление недвижимостью»  
Белорусский национальный технический университет  
г. Минск, Республика Беларусь

*Основой экономики Республики Беларусь являются государственные предприятия, которые представляют собой движущую силу развития страны. Однако недостатки в их деятельности, неэффективное управление, необходимость поддержки со стороны государства, инертность преобразований приводят к низкой рентабельности и убыточности предприятий госсектора. Кроме этого, возникает проблема отдачи государственных ресурсов, направляемых на поддержку сектора государственных предприятий.*

Ключевые слова: убыточность предприятий, банкротство, строительство, эффективность использования государственных ресурсов, экономика Республики Беларусь, государственные предприятия, доля госсектора, доля убыточных организаций.

## PROBLEMS OF LOSSES OF ENTERPRISES IN THE REPUBLIC OF BELARUS

GUSHEL O.I.<sup>1</sup>, ZABURDAEVA K.Y.<sup>2</sup>, SIDORENKO P.S.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> senior lecturer of the Department «Economics, Construction Organization and Real Estate Management»

<sup>2,3</sup> student specialty 1-70 02 02 «Real Estate Appraisal and Management»  
Belarusian National Technical University  
Minsk, Republic of Belarus

*The economy of the Republic of Belarus is based on state-owned enterprises, which are the driving force behind the country's development. However, shortcomings in their activities, ineffective management, the need for support from the state, the inertia of transformations lead to low profitability and unprofitability of public sector enterprises. In addition, the problem arises of the return of state resources allocated to support the state enterprise sector.*

Key words: unprofitable enterprises, bankruptcy, construction, efficient use of state resources, economy of the Republic of Belarus, state-owned enterprises, share of the public sector, share of unprofitable organizations.

## ВВЕДЕНИЕ

Убыточным является предприятие, которое получило отрицательный финансовый результат от реализации продукции, товаров, работ или услуг.

Убыточное предприятие либо меняет собственника или стратегию, либо закрывается. Поскольку владелец намерен получить прибыль и повысить эффективность производства, он не будет тратить деньги на компанию, которая ничего не зарабатывает.

Что касается Беларуси, то чаще всего убыточными являются государственные предприятия. Если рассматривать другие страны, то там в руках государства находится незначительное количество предприятий. И так как доля госсектора в рыночной экономике этих стран мала, то и

затраты на их поддержку невелики, по сравнению с тем, какие средства выделяются госпредприятиям в Беларуси.

## РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ

Вопросы убыточности и банкротства предприятий исследовали Бехтина О.Е, Вдовиченко Н.А., Скачкова О. С., Походня С.А., Зинченко Я.В., Орехова Л.Л и другие авторы [1], [2], [3], [4], [5], [6].

В настоящее время проблема убыточности предприятий очень актуальна для Республики Беларусь, потому что, как показали исследования, доля убыточных предприятий в нашей стране значительна.

Доля убыточных организаций в Республике Беларусь представлена на рисунке 1.



Рисунок 1 – Доля убыточных организаций

Источник: [www.belstat.gov.by](http://www.belstat.gov.by)

Анализ динамики изменения доли убыточных предприятий по отраслям показывает, что количество убыточных предприятий в строительной отрасли в 2017 году увеличилось по сравнению с 2008 годом в 6,5 раз (рисунок 2).

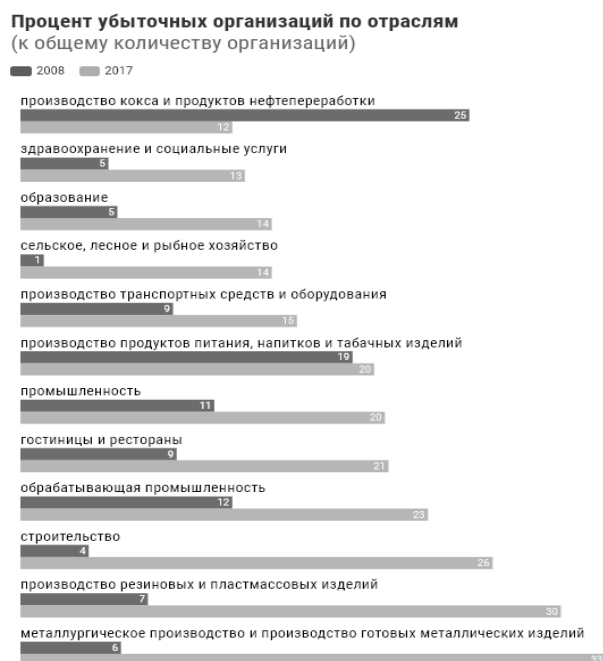


Рисунок 2 – Доля убыточных организаций к общему количеству организаций в процентах.

Источник: [www.belstat.gov.by](http://www.belstat.gov.by)

По данным Белстата убытки крупных и средних предприятий РБ на 1 мая 2020 года составили 458,7 млн рублей. В 2019 году за аналогичный же период эти организации показали прибыль в 4,51 млрд. [7]

О своей убыточной деятельности заявили 1510 крупных и средних организаций или 22,2% от их общего количества, т.е. каждое пятое предприятие (кроме малого бизнеса и ИП) в Беларуси убыточно. Убытки организаций в январе — мае 2020 года оказались примерно в 6 раз больше, чем за этот же период 2019 года. Общая задолженность по кредитам крупных и средних предприятий составляет 89 млн рублей, из них просроченная — 2,9 млн. [8].

Самыми значительными оказались убытки в строительстве, достигшие 1509,1 млн. рублей (против 193,2 млн. рублей год назад). При этом доля убыточных организаций в строительстве даже сократилась: с 20,7% в 2019 до 19,7% в 2020.

На государственных предприятиях Республики Беларусь работает около 50 процентов наемных работников. Госпредприятия производят более 60 процентов продукции, на них приходится более 77 процентов объема промышленного производства. Сравнение Беларуси со странами, ориентированными в большей степени на рыночную экономику, свидетельствует о значимости сектора госпредприятий для экономики нашей страны (рисунок 3).



Рисунок 3 – Доля государственных предприятий в экономике РБ по сравнению с другими странами.

Источник: Böwer, Uwe (2017) State-Owned Enterprises in Emerging Europe: The Good, The Bad, and The Ugly”, IMF Working Paper

Объемы господдержки в последние пять лет сокращаются. А директивное кредитование за последние 8 лет сократилось примерно в 3 раза. Но объемы средств, выделяемые из бюджета на



Рисунок 4 – Объем дотаций из бюджета предприятиям госсектора.  
Источник: www.minfin.gov.by

дотации предприятиям, остаются значительными. Объем дотаций из бюджета предприятиям гос-сектора представлен на рисунке 4.

Объем поддержки государственных предприятий из бюджета составил в 2016 году 3,6 млрд рублей, в 2017 году 4,5 млрд рублей, в 2018 году около 2 млрд рублей. Для сравнения, в 2016 году на образование из государственного бюджета было потрачено 4,9 млрд рублей, а на здравоохранение 4,3 млрд рублей.[9]

Что касается кредитов, то в мае 2020 года 71% опрошенных предприятий не обращались за кредитом, а уже в сентябре 2020 года таких осталось 67%.

В мае 2020 банк отказался выдавать кредит 4% нуждающимся в нем предприятий, а в сентябре их количество возросло до 13%.

К основным причинам убыточности предприятий можно отнести следующие:

1. Недостатки организационного характера в период создания предприятия, некачественный маркетинг, выбор неудачной организационно-правовой формы, не внушающих доверие партнеров, невыгодное расположение предприятий и другие.

2. Неэффективная хозяйственно-инвестиционная деятельность, которая выражается в накоплении остатков незавершенного производства, запасов сырья, готовой продукции, привлечении заемных средств на невыгодных условиях и, как следствие, снижении доходности.

3. Ошибки при выборе стратегии. Необдуманное распределение финансов, направление их не на развитие предприятия, а на удовлетворение личных интересов.

4. Рост зависимости от кредиторов вследствие стремительного расширения бизнеса без понимания законов рынка.

5. Увеличение расходов, снижение качества продукции, снижение конкурентоспособности из-за низкого уровня технологической и технической оснащенности.

6. Дебиторская задолженность.

7. Отсутствие инвестиций в развитие человеческого капитала. По большей части, в РФ акцент делается на инвестиции в основные средства, которые в нашем государстве финансируются не хуже, чем в развитых странах, что видно из рисунка 5. В интеллектуальный же капитал управленцев и в персонал вкладывается ничтожно мало – 0,09% от инвестиций в основной капитал[10]. Инвестируя только в новое оборудование, и позабыв о развитии персонала, знаний и опыта сотрудников, предприятия впоследствии сталкиваются с проблемой неэффективного управления организацией, неоптимального использования ресурсов, проблем при создании конкурентоспособных продуктов, поиске клиентов, реализации продукции и пр.

8. Избыточная диверсификация (в большей мере относится к частным предприятиям). Распыление ресурсов и управленческих талантов приводит к деградации бизнесов.

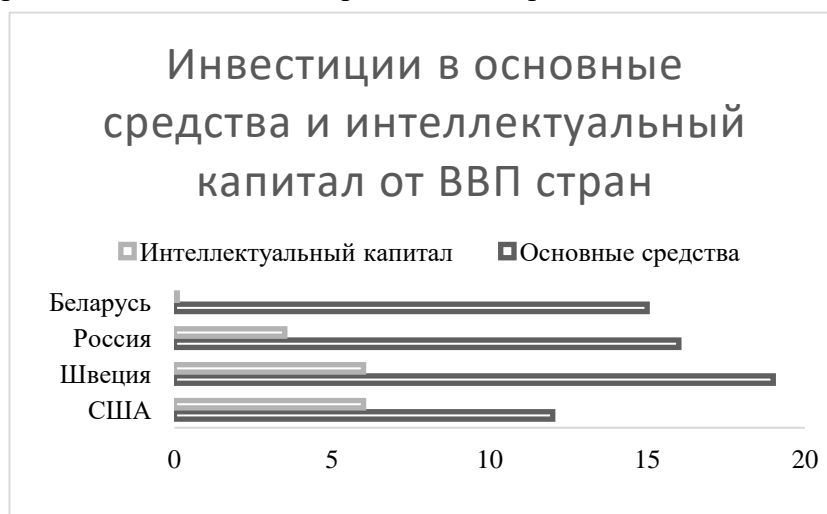


Рисунок 5 – График финансирования в основные средства и в интеллектуальный капитал по странам.

Источник: <http://www.nbrb.by/bv/articles/8246.pdf>

Также для Республики Беларусь характерны и особенные причины убыточности и банкротства предприятий:

1. Управленческие устои, которые не соответствуют принципам рынка, а также менталитет.
2. Сформированные еще в условиях СССР слишком крупные предприятия.
3. Существенное снижение расходов бюджета по ряду направлений деятельности организаций.

Как показал опрос [11], на фоне нестандартной ситуации, которая возникла в связи с пандемией COVID-19, предприятия столкнулись еще с рядом проблем, к которым можно отнести:

1. Падение спроса на внутреннем рынке (в мае подтвердили 68%, в сентябре – 64% опрошенных предприятий).
2. Падение спроса на внешних рынках (в мае – 22%, в сентябре – 22%).
3. Нестабильность национальной валюты (в мае – 25%, в сентябре – 39%).
4. Рост дебиторской задолженности и неисполнение обязательств партнерами (в мае – 30%, в сентябре – 36%).
5. Проблемы с ликвидностью (в мае – 8%, в сентябре – 12%).

Для всех организаций причины возникновения финансового кризиса индивидуальны. Однако можно выделить несколько инструментов управления, позволяющих в некоторой степени решить проблему убыточности предприятий в Республике Беларусь, в частности, к ним можно отнести следующие:

1. Сокращение дотаций из бюджета на поддержку предприятий госсектора. Следует усовершенствовать процедуру банкротства и в то же время реализовать несколько целей: ликвидацию убыточных предприятий, неспособных функционировать; своевременное выявление должников, которые испытывают временные финансовые трудности, обладая значительными производственными мощностями, чтобы помочь им преодолеть эти трудности.

2. Приватизация, как способ привлечения стратегических инвесторов. Цели приватизации заключаются в том, чтобы увеличивать доход бюджета и (или) уменьшать расходы бюджета на поддержку убыточных и низкодоходных компаний; внедрять новые методы управления предприятием путем перехода на рыночную модель структуры предприятия и вводить ответственность субъектов хозяйствования за неудачный выбор инвестиционных решений. В процессе приватизации меняется мотивация руководителей, изменяются направления финансовых и ресурсных потоков.

3. Акционирование предприятий. В целом акционирование используется как механизм приватизации государственных унитарных предприятий. Однако это не обязательно означает, что право собственности полностью или частично переходит в частные руки; оно может оставаться полностью или частично в руках государства. Главной задачей акционирования является рост производительности работы субъекта экономики. Задача решается путем: большей свободы действий хозяйствующих субъектов; возникновения личного интереса в повышении доходности от деятельности компании у новых собственников; привлечения инвестиций путем продажи акций; создания интегрированных структур при приобретении юридическими лицами акций поставщиков, торговых структур, производственных предприятий союзных партнеров, поглощении конкурентов.

4. Совершенствование финансовой дисциплины. Работа с дебиторами и реформирование политики коммерческого кредитования, реструктуризация кредиторской задолженности.

5. Снижение затрат – нормирование всех статей затрат и строгий контроль исполнения установленных нормативов.

6. Стимулирование продаж. Следует поддерживать отношения с уже имеющимися клиентами и привлекать новых клиентов, предлагать актуальную продукцию на рынке и пересматривать существующие системы скидок и льгот для покупателей.

7. Конкурсный набор персонала, что позволит в значительной степени повысить качественный уровень управленческих кадров и трудовых ресурсов организации.

8. Повышение квалификации и переподготовка кадров. В условиях быстрого изменения технических и технологических процессов, модернизации производства, цифровизации экономики повышение квалификации и переподготовка кадров приобретают все большую актуальность для организации. При этом особое значение имеют инвестиции в человеческий капитал.

## ВЫВОДЫ

Дальнейшее развитие экономики Республики Беларусь невозможно без серьезного реформирования сектора государственных предприятий в целях преодоления недостатков в его работе и уменьшения нагрузки на бюджет. Необходимо создание равных условий для государственных и частных организаций, что привело бы к усилению конкуренции, оптимальному распределению ресурсов, уменьшению доли убыточных предприятий и в итоге экономическому росту страны.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Бехтина, О.Е. Современные проблемы прогнозирования банкротства предприятий / О.Е. Бехтина // Вестник Волжского университета им. В.Н.Татищева. 2017. Т. 1. № 1. С. 75-81.
2. Вдовченко Н.А., Скачкова О.С. Банкротство как форма реструктуризации: актуальные проблемы банкротства / Н.А. Вдовченко, О.С. Скачкова // Наука XXI века: актуальные направления развития. 2016. № 1-1. С. 72-74
3. Зинченко Я.В., Орехова Л.Л. Причины банкротства предприятий в РФ / Я.В. Зинченко, Л.Л. Орехова / Молодой исследователь Дон. 2017. № 1 (4). С. 110-114.
4. Кован, С. Е. Предупреждение банкротства организаций: монография / С.Е. Кован. — М. : ИНФРА-М, 2017. – 219 с.
5. Курносова, М.В. Банкротство и его признаки / М.В. Курносова // Наука, технологии и инновации в современном мире. 2016. № 1 (3). С. 60-62
6. Походня, С. А. Проблемы убыточности предприятий / С. А. Походня // Правовые аспекты экономического развития Республики Беларусь : материалы II республиканской научно-практической конференции (г. Минск, 15 июня 2007 г. ) / ред. кол.: Г. Б. Шишко [и др.]. - Минск: Интегралполиграф, 2008. - С. 298-299
7. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://belstat.gov.by/>.
8. Убытки белорусской экономики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://select.by/news/ubytki-belorusskoj-ekonomiki-prevysili-18835>
9. За чей счет поддерживаются убыточные компании [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://news.tut.by/economics/686197.html>
10. Экономическая газета [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://neg.by/novosti/otkrytj/pochemu-umirayut-belorusskie-predpriyatiya>
11. Топ-5 проблем белорусских предприятий в период пандемии [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://news.myseldon.com/ru/news/index/238727166>.

## REFERENCES

1. Bekhtina, O.E. Modern problems of forecasting bankruptcy of enterprises / O.E. Bekhtin // Bulletin of the Volga University. V.N. Tatishchev. 2017.Vol. 1.No. 1.P. 75-81.
2. Vdovchenko N.A., Skachkova O.S. Bankruptcy as a form of restructuring: topical problems of bankruptcy / N.A. Vdovchenko, O.S. Skachkova // Science of the XXI century: current directions of development. 2016. No. 1-1. P. 72-74
3. Zinchenko Ya.V., Orekhova L.L. Reasons for bankruptcy of enterprises in the Russian Federation / Ya. V. Zinchenko, L.L. Orekhova / Young researcher Don. 2017. No. 1 (4). P. 110-114.
4. Kovan, S. E. Prevention of bankruptcy of organizations: monograph / S.E. Forged. - M.: INFRA-M, 2017. – 219 p.

5. Kurnosova, M.V. Bankruptcy and its signs / M.V. Kurnosova // Science, technology and innovation in the modern world. 2016. No. 1 (3). P. 60-62
6. Pokhodnya, SA Problems of unprofitable enterprises / SA Pokhodnya // Legal aspects of economic development of the Republic of Belarus: materials of the II republican scientific and practical conference (Minsk, June 15, 2007) / ed. count.: GB Shishko [and others]. - Minsk: Integralpoligraf, 2008. – P. 298-299
7. National Statistical Committee of the Republic of Belarus [Electronic resource]. - Access mode: <http://belstat.gov.by/>.
8. Losses of the Belarusian economy [Electronic resource]. - Access mode: <https://select.by/news/ubytki-belorusskoy-ekonomiki-prevysili-18835>
9. At whose expense unprofitable companies are supported [Electronic resource]. - Access mode: <https://news.tut.by/economics/686197.html>
10. Economic newspaper [Electronic resource]. - Access mode: <https://neg.by/novosti/otkrytj/pochemu-umirayut-belorusskie-predpriyatiya>;
11. Top-5 problems of Belarusian enterprises during a pandemic [Electronic resource]. - Access mode: <https://news.myseldon.com/ru/news/index/238727166>.