


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
  
Е.В. Бергош  
«09» ноября 2021 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ  
«Направления повышения конкурентоспособности продукции на основе  
оптимизации управления качеством»


Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»  
Специализация 1 – 25 01 07 04 «Экономика и управление на предприятии в рекламной  
деятельности»

Обучающийся  
группы 10502217

  
(подпись, дата)

М. Д. Шавырина


Руководитель

  
(подпись, дата)

С. И. Пупликов  
к.э.н., доцент

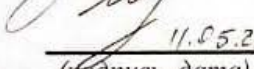
Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата)

С. И. Пупликов  
к.э.н., доцент

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
11.05.21  
(подпись, дата)

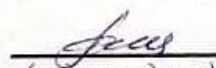
Н.И. Шумская

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
(подпись, дата)

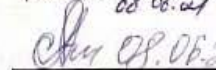
О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата)  
08.06.21


А.Е. Филиченок

по охране труда

  
(подпись, дата)  
08.06.21

О.В. Абметко

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата)  
09.06.21

Н.А. Киселёва

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 146 страниц  
графическая часть – 9 листов  
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2021

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 146 с., 23 рис., 25 табл., 43 источника, 2 прил.

### СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ В ЦЕЛЯХ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОДУКЦИИ

Объектом исследования является ОАО «Барановичское производственное хлопчатобумажное объединение», (далее – ОАО «БПХО»).  
Цель работы: выявление и обоснование направлений совершенствования управления качеством и реализации продукции производства ОАО «БПХО».

В процессе работы были изучены теоретические аспекты совершенствования организации производства и реализации продукции, выполнен технико-экономический анализ деятельности ОАО «БПХО», проанализирована внутренняя и внешняя среда предприятия, оценены стратегические возможности предприятия, разработан инновационный проект и рассчитана его экономическая эффективность, изучено документационное обеспечение внешнеэкономической деятельности, , при, изучены вопросы охраны труда на предприятии и окружающей среды.

Результаты внедрения: разработанные рекомендации могут быть использованы в организации производства ОАО «БПХО».

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого объекта, все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Ильенкова, С. Д. Управление качеством / С. Д. Ильенкова, Н. Д. Ильенкова, С. Ю. Ягудин. – М. : ЮНИТИ, 2001. – 85 с.
2. Леонов, О. А. Управление качеством / О. А. Леонов, Г. Н. Гемасова, Ю. Г. Вергазова. – М. : ЮНИТИ, 2020. – 93 с.
3. Канивец, А.Н. Экономический анализ системы менеджмента качества промышленного предприятия / А.Н. Канивец, Б.И. Герасимов, Л.В. Пархоменко. – Т. : ТГТУ, 2005. – 56 с.
4. Минько, Э.В. Качество и конкурентоспособность продукции и процессов: учебное пособие / Э.В. Минько, А.Э. Минько, В.П. Смирнов. – СПб.: СПб.: ГУАП, 2005. – 165 с.
5. Аль-Бусаиди, С.С.С. Формирование, внедрение и практическое применение процессов системы менеджмента в испытательной лаборатории, ориентированной на производственную, коммерческую и образовательную сферы деятельности: Монография / С.С.С. Аль-Бусаиди, Г.А. Соседов, С.В. Пономарев. – Т. : ФГБОУ ВПО "ТГТУ", 2012. – 76 с.
6. Кобзик, Е. Г. Бухгалтерский учет и аудит / Е. Г. Кобзик, В. Н. Градусова, Т. П. Сокольчик. – М. : Мн.:Академия Управления при Президенте Респ.Беларусь, 2009. – 153 с.
7. Левкович, О. А. Бухгалтерский учет / О. А. Левкович, И. А. Бурцева. – М. : Амалфея, 2020. – 356-358 с.
8. Беляев, А.Н. Организация и оплата труда отдельных категорий работников: руководителей, бухгалтеров, водителей, строителей / А.Н. Беляев. – М. : ДиС, 2009. – 176 с.
9. Агешкина, Н.А. Оплата труда, больничные, пособия и иные выплаты: порядок расчета и получения: практическое пособие / Н.А. Агешкина. – М. : МФПУ Синергия, 2012. – 182 с.
10. Бабаев, Ю. А. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг) / Ю. А. Бабаев, Л. Г. Макарова, Е. Ю. Борисова. – М. : Вузовский учебник, 2018. – 58 с.
11. Берновский, Ю.Н. Стандарты и качество продукции: Учебно-практическое пособие / Ю.Н. Берновский. – М. : Форум, 2017. – 46 с.
12. Логанина, В.И. Статистические методы управления качеством продукции / В.И. Логанина. – М. : КДУ, 2008. – 184 с.
13. Лермонтов, Ю.М. Финансы организаций (предприятий) / Ю.М. Лермонтов. – М. : КноРус, 2013. – 185 с.
14. Рубин, Ю. Б. Конкуренция в предпринимательстве. Учебник / Ю. Б. Рубин. – М. : Издательский дом Университета "Синергия", 2018. – 687 с.
15. Леонов, О.А. Управление качеством: Учебник / О.А. Леонов, Г.Н. Темасова, Ю.Г. Вергазова. – СПб. : Лань, 2019. – 57 с.
16. Магомедов, Ш.Ш. Управление качеством продукции: Учебник / Ш.Ш. Магомедов, Г.Е. Беспалова. – М. : Дашков и К, 2013. – 72 с.

17. Зайцев, Г.Н. Управление качеством. Технологические методы управления качеством изделий: Учебное пособие / Г.Н. Зайцев. – СПб : Питер, 2017. – 53-55 с.
18. Ляпина, С.Ю. Управление рисками в инновационной деятельности: учебное пособие / С.Ю. Ляпина, М.В. Грачева. – М.: Юнити-Дана, 2012. – 351 с.
19. Справочник экономиста предприятия / [А. А. Говорин и др.]. - Москва : Инфра-М, 2018. – 422 с.
20. Жудро, М.К. Инвестиционное проектирование: учеб.-метод. пособие / М.К. Жудро [и др.]; под общ. ред. М.К. Жудро, А.А.Гец. – Минск: БГЭУ, 2017. – 205 с.
21. Жудро, М. М. Инновационный организационно-экономический механизм развития гибридных высокотехнологичных организаций в условиях цифровой экономики: менеджмент, бизнес, образование (теория, аналитика, инструментарий) : монография / М. М. Жудро. – Могилев : МГОИРО, 2017. – 222 с.
22. Ивашенцева, Т.А. Экономика предприятия (для бакалавров). / Т.А. Ивашенцева. - М.: КноРус, 2019. - 159 с.
23. Инновационное развитие: экономика, интеллектуальные ресурсы, управление знаниями / [Б. З. Мильнер и др.] ; под общ. ред. Б. З. Мильнера. – М. : ИНФРА-М, 2013. – 624 с.
24. Инновационный менеджмент / [В. Я. Горфинкель и др.] ; под ред. В. Я. Горфинкеля, Т. Г. Попадюк. – М. : ЮНИТИ, 2013. – 391 с.
25. Касьяненко, Т.Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе / Т.Г. Касьяненко, Г.А. Маховикова.– М.: Юрайт, 2015. - 464 с.
26. Каурова, О.В. Экономика предприятия / О.В. Каурова, В.М. Заернюк, А.Н. Малолетко. - М.: Русайнс, 2018. - 432 с.
27. Коньков, А. Диагностика сильных и слабых сторон компании / А. Коньков // Промышленный маркетинг. – 2013. – № 5. – С. 28-31.
28. СН 2.04.03 – 2020 Строительные нормы Республики Беларусь «Естественное и искусственное освещение». Утверждены и введены в действие постановлением Министерства архитектуры и строительства от 30 октября 2020 г. № 70. – Минск 2021: РУП «Стройтехнорм». – 86 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tnpa.by>. – Дата доступа: 26.05.2021.
29. Об утверждении гигиенического норматива (ГН-11) «Показатели безопасности и безвредности шумового воздействия на человека»: постановление Совета Министров Республики Беларусь, 25 января 2021 г., № 37. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tnpa.by>. – Дата доступа: 26.05.2021.
30. Об утверждении гигиенического норматива (ГН-13) «Показатели безопасности и безвредности вибрационного воздействия на человека»: постановление Совета Министров Республики Беларусь, 25 января 2021 г., № 37. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tnpa.by>. – Дата доступа: 26.05.2021.

31. Об утверждении гигиенического норматива (ГН-9) «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах»: постановление Совета Министров Республики Беларусь, 25 января 2021 г., № 37. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tpra.by>. – Дата доступа: 26.05.2021.
32. Об утверждении гигиенического норматива (ГН-18) «Показатели безопасности и безвредности факторов производственной среды и трудового процесса при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами»: постановление Совета Министров Республики Беларусь, 25 января 2021 г., № 37. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tpra.by>. – Дата доступа: 26.05.2021.
33. ТКП 474–2013 (02300). Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности. – Введ. 2013-04-15. – Минск : Министерство по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь, 2013. – 64 с.
34. СН 2.02.05-2020 Строительные нормы Республики Беларусь. Пожарная безопасность зданий и сооружений. Утверждены и введены в действие постановлением Министерства архитектуры и строительства от 12 ноября 2020 г. № 79. – Минск 2021: РУП «Стройтехнорм». – 70 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tpra.by>. – Дата доступа: 26.05.2021.
35. Миляева, Л.Г. Экономика организации (предприятия): практикоориентированный подход (для бакалавров) / Л.Г. Миляева. – М.: КноРус, 2019. – 480 с.
36. Мушовец, А. А. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности (в вопросах и ответах): учебно-методическое пособие / А. А. Мушовец, Т. В. Луценко, С. Н. Томкевичус; Учреждение образования "Частный институт управления и предпринимательства": Частный институт управления и предпринимательства, 2013. – Минск – 57 с.
37. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия : учебник / Г.В. Савицкая. – М. : ИНФРА–М, 2017. – 378 с.
38. Савицкая, Г.В. Экономический анализ : учебник / Г.В. Савицкая. – М. : ИНФРА–М, 2017. – 649 с.
39. Семенов, А.В. Инновационные аспекты управления корпоративными знаниями / А.В. Семёнов, Б.В. Салихов, И.С. Салихова. М.: Дашков и К, 2013. – 148 с.
40. Сергеева, О.Ю. Стратегия управления сбытом промышленного предприятия в рыночных условиях / О.Ю. Серова // Российское предпринимательство. – 2014. – Том 15. – № 20. – С. 174-182.
41. Соловьев, Б.А. Маркетинг: учебник / Б.А. Соловьев. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 387 с.