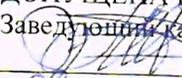


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
 Е.В. Бертош
«13» ~~сентября~~ 2019 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Совершенствование мотивации и стимулирования труда персонала на
примере бухгалтерии БНТУ»

Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»
Специализация 1 – 25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии
промышленности»

Обучающийся
группы 10502117


(подпись, дата)

К.Д. Лойко

Руководитель


(подпись, дата)

Л.И. Дулевич
к.э.н, доцент

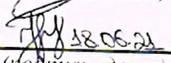
Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам


(подпись, дата)

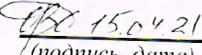
Л.И. Дулевич
к.э.н, доцент

по организации
внешнеэкономической
деятельности


(подпись, дата)

Н.П. Буланова

по конструкторско-
технологическим вопросам


(подпись, дата)

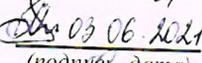
О.В. Дьяченко,
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ


(подпись, дата)

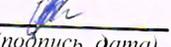
А.Е. Филичѐнок

по охране труда


(подпись, дата)

О.В. Абметко

Ответственный за нормоконтроль


(подпись, дата)

Н.А. Киселева

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 153 страниц

графическая часть – 17 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 153 с., 25 рис., 57 табл., 28 источников, 2 прил.

СТИМУЛИРОВАНИЕ ТРУДА, СИСТЕМЫ ОПЛАТЫ ТРУДА, ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА, ФУНКЦИИ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ, МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

Цель работы: оценить существующую систему мотивации и стимулирования труда персонала и разработать мероприятия по повышению ее эффективности.

Задачи исследования: проведение научно-исследовательской работы на тему «Совершенствование мотивации и стимулирования труда персонала на примере бухгалтерии БНТУ» с целью совершенствования системы оплаты труда, повышения производительности труда и разработка комплекса мероприятий для улучшения системы мотивации и стимулирования труда персонала.

Объектом исследования является Белорусский национальный технический университет, отдел бухгалтерии.

Предметом исследования является система мотивации и стимулирования труда.

Научная значимость обусловлена тем, что на сегодняшний день по данным статистических наблюдений система мотивации и стимулирования труда персонала является одной из важнейших систем в организации и нуждается в постоянном совершенствовании. Внедрение результатов будет способствовать повышению качества труда и приверженности персонала, а также лояльности сотрудников к данной организации.

Методы исследования: анализ коммерческой деятельности организации, теория управления.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Асеев, В.Г. Мотивация поведения и формирования личности /В.Г.Асеев – М. : Гардарики, 2016. – 304с.
2. Айламадян, А.М. Выбор мотивов деятельности: теоретические аспекты проблемы и экспериментальное изучение /А.М. Айламадян. – М.: Вопросы психологии, 2017. - № 4. – С. 15 – 22.
3. Гуцу Е. Г. Исследование мотивации трудовой деятельности преподавателя вуза // Няголова М.Д., Рунова Т.А., Вестник Мининского университета. 2018. №3 (24).
4. Маняхина О.В. Мотивация творческой деятельности в педагогическом коллективе / Маняхина О.В.// Молодой ученый. – 2016. – №1. С. 733-735.
5. Мялкина Е.В., Моделирование системы управления индивидуальными траекториями развития научно-педагогических работников в вузе // Е.В. Мялкина, В. А. Житкова – Вестник Мининского университета. 2018.
6. Мялкина Е.В., Система комплексной оценки административно управленческого персонала в вузе: практика и особенности // Е. В. Мялкина, В. А. Житкова Вестник Мининского университета. 2018. Т. 6, №1, с. 13 – 30
7. Хеккаузен, Х. Мотивация и деятельность / Х.Хеккаузен. - СПб.: Питер, 2003. - 860 с.
8. Темичев А. М. Экономика и управление на предприятии : методические рекомендации / А. М. Темичев, З. Н. Козловская, А.Л. Ивашутин. – Минск : ФУАинформ, 2015. – 49 с.
9. Постановление Министерства труда Республики Беларусь 21 января 2000 г. № 6 «О мерах по совершенствованию условий оплаты труда работников бюджетных организаций и иных организаций, получающих субсидии, работники которых приравнены по оплате труда к работникам бюджетных организаций»
10. Указ Президента Республики Беларусь от 18 января 2019 г. № 27 «Об оплате труда работников бюджетных организаций»
11. Постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь 11 июля 2011 г. № 67 «Об утверждении Рекомендаций по определению тарифных ставок (окладов) работников коммерческих организаций и о порядке их повышения»
12. Порядок установления тарифных разрядов по должностям (профессиям) в бюджетных организациях [Электронный ресурс].–Электронные данные.– Режим доступа: <https://aqm.by/stati/hr/poryadok-ustanovleniya-tarifnykh-razryadov-po-dolzhnostyam-professiyam-v-byudzhetnykh-organizatsiyakh/>
13. Указа Президента Республики Беларусь от 10 мая 2011 г. № 181 «О некоторых мерах по совершенствованию государственного регулирования в области оплаты труда» (Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь, 2011г., №54, 1/12519)

14. Постановление Министерства труда Республики Беларусь от 28.04.2001 N 53 "Об утверждении квалификационного справочника должностей служащих" [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://pravo.levonevsky.org/bazaby11/republic42/text927.htm>
15. Экономико-математические методы и модели. Практикум с использованием электронных таблиц / В.П. Грибкова [и др.]. – Минск : БНТУ, 2015. – 328 с.
16. Маляренко А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: Методическое пособие по дипломному проектированию для студентов экономических специальностей / А.Д. Маляренко. – Мн.: ВУЗ-ЮНИТИ, 2004 – 119 с.
17. Сталь марки 35 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: https://metallcheckiy-portal.ru/marki_metallov/stk/35
18. Токарный станок с ЧПУ 16А20Ф3 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://stanokgid.ru/obzor/tokarny-standok-s-chpu-16a20f3.html>
19. Вертикально-сверлильный станок 2Т125 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://kpsk.ru/oborudovaniye/stanki-standochnoe/metalloobrabatyvayushchie/sverlilnye/vertikalno/2t125.html>
20. Круглошлифовальный станок 3Б12 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: http://stanoks.net/index.php?Itemid=190&catid=47:catalogsimplemashines&id=1430:312-&option=com_content&view=article
21. Станок внутришлифовальный модели 3К227 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://rustan.ru/node/35385>
22. Резец токарный подрезной Sandvik SCLCR 2020К12 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://oke-russia.ru/shop/product/sclcr-2020-k09>
23. Резец канавочный Sandvik R151.23-2020-20М 1-Х [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://oke-russia.ru/shop/product/sclcr-2020-k09>
24. Резец отрезной ГОСТ 18884-73 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://vsegost.com/Catalog/41/41707.shtml>
25. Санитарные нормы и правила «Требования при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами», Гигиенический норматив «Предельно-допустимые уровни нормируемых параметров при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами»: СанПиН и ГН от 28.06.2013 № 59. – Введ. 20.07.2013 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь, 23.08.2013, 8/27737
26. Санитарные нормы и правила «Требования к контролю воздуха рабочей зоны», гигиенические нормативы «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны», «Ориентировочные безопасные уровни воздействия вредных веществ в

воздухе рабочей зоны», «Предельно допустимые уровни загрязнения кожных покровов вредными веществами»: СанПиН и ГН от 11.10.2017 № 92. – Введ. 02.11.2017 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь, 09.11.2017, 8/32492.

27. Санитарные нормы и правила «Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях», Гигиенический норматив «Показатели микроклимата производственных и офисных помещений»: СанПиН и ГН от 30.04.2013 № 33. – Введ. 15.05.2013. – Минск: Министерство здравоохранения Республики Беларусь, 2013. – 15 с.
28. Санитарные нормы и правила «Требования при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами», Гигиенический норматив «Предельно-допустимые уровни нормируемых параметров при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами»: СанПиН и ГН от 28.06.2013 № 59. – Введ. 20.07.2013 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь, 23.08.2013, 8/27737.
29. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы «Гигиенические требования к электромагнитным полям в производственных условиях»: СанПиН от 21.06.2010 № 69. – Введ. 01.07.2010. – Минск: Министерство здравоохранения Республики Беларусь, 2010. – 18 с. п
30. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы «Шум на рабочих местах, в транспортных средствах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки»: СанПиН от 16.11.2011 № 115 – Введ. 01.01.12. – Минск: Министерство здравоохранения Республики Беларусь, 2011. – 22 с.п