

**Теоретико-методологические основы риск-менеджмента
строительных предприятий**

Клепча Е.В.

Белорусский национальный технический университет

Деятельность предприятий в рыночной экономике протекает в условиях неопределенности и риска. Риск можно определить как опасность потенциально возможной потери части своих ресурсов, недополучения доходов или появления дополнительных расходов в результате осуществления производственно-хозяйственной деятельности по сравнению с прогнозными вариантами.

Проявление риска в виде финансовых потерь негативно сказывается как на текущей платежеспособности предприятий, приводя в крайних случаях к финансовой несостоятельности, так и на возможностях их развития. В этих условиях каждое предприятие вынуждено искать способы, позволяющие ему управлять рисками для минимизации потерь. В результате систематизации методов управления рисками появилась и сформировалась в самостоятельную отрасль знания специальная методология моделирования, оценки и управления рисками – риск-менеджмент. Ключевыми целями риск-менеджмента является уменьшение вероятности и тяжести последствий финансовых потерь от конкретных видов деятельности предприятия путем снижения сопутствующих им рисков; увеличение доходов предприятия путем изыскания благоприятных возможностей, связанных с деятельностью, подверженной рискам.

Формирование у руководства предприятий осознанного отношения к риску и стремление выработать эффективную стратегию и тактику управления рисками является одним из ключевых условий их успешного функционирования. Однако в Республике Беларусь система предприятием не включает элементы оценки самого риска и финансовых потерь вследствие возможного наступления рискованных обстоятельств. Причинами этого являются все еще существующая директивность управления, не допускающая ситуационных инициатив директората, и ограниченность финансовых ресурсов.

Сказанное в полной мере относится к предприятиям строительного комплекса. Являясь капиталоемкой отраслью с длинным производственно-коммерческим циклом, с жесткой территориальной привязкой продукции, строительство в существенной мере подвержено воздействию различных объективных и субъективных рисков. В этих условиях считаем целесообразным предложить в качестве обязательного компонента системы управления предприятием блок риск-менеджмента.