

Формирование управленческого учета

Щербакова И.В.

Белорусский национальный технический университет

В странах с развитой рыночной экономикой управленческий учет уже давно сложился как достаточно точно идентифицируемая сфера менеджерской деятельности, отличная от бухгалтерского учета, и необходимая для принятия решений.

В результате анализа характеристик бухгалтерского и управленческого учета стал очевидным тот факт, что учет управленческий должен использовать множество данных, формируемых в области бухгалтерского учета. Однако в связи с постоянным развитием обоих видов учета четко удалось сформулировать лишь основные общие черты и различия.

Каждое предприятие самостоятельно разрабатывает систему управленческого учета, основываясь на собственных представлениях об информации, необходимой для принятия рациональных управленческих решений. В связи с этим в управленческом учете в принципе не существует единого универсального решения о том, какая информация должна собираться и анализироваться. Соответственно, не бывает и единого универсального уровня детализации необходимых данных.

Управленческий учет законодательно не ограничен и должен соответствовать только требованиям конкретного руководителя. Информация о произошедших в финансах и на производстве изменениях должна поступать очень оперативно, почти мгновенно.

Можно выделить несколько этапов процесса организации управленческого учета.

Первый этап – это этап диагностики и формулирования концепции построения учета.

Второй этап — разделение центров финансовой ответственности (ЦФО): затрат (например, ИТ-служба), дохода (например, отдел сбыта), прибыли (например, филиал) и инвестиций.

Третий этап — обеспечение необходимого документооборота.

Четвертый этап — обучение работе с системой управленческого учета персонала, непосредственно вовлеченного в процесс.

Пятый этап — автоматизация.

Поэтапность внедрения управленческого учета обусловлена необходимостью освоения полученных сведений и выработки навыка анализа.

Постепенность и простота являются залогом эффективности внедрения и развития управленческого учета.