

**Возможность использования зарубежного опыта управления  
в организациях дорожного хозяйства Республики Беларусь**

Галковская Л.А., Комлик М.Б.

Белорусский национальный технический университет

В современных условиях, когда в дорожной отрасли Республики Беларусь увеличивается доля негосударственного сектора, происходит децентрализация принятия управленческих решений, становится особенно важным умение руководителей всех уровней иерархии управления определять систему целей и задач на основе анализа быстро меняющейся ситуации, принимать решения и нести в полной мере ответственность за их результаты. Поэтому значительно возрастает на всех уровнях управления роль менеджмента, который призван ориентировать персонал менеджеров на инновационное управление качеством автомобильных дорог, эффективное использование всех видов ресурсов, повышать эффективность и культуру инновационного управления качеством автомобильных дорог.

Одной из важных проблем является недостаточный уровень подготовки управленческих кадров. Одним из путей решения этой проблемы может быть разумное использование западного опыта менеджмента. Однако, как показывает практика, зарубежный опыт нельзя копировать механически. Организация должна сама ощутить потребность в изменениях, необходимости формирования своей собственной системы управления. В Беларуси большинство руководителей дорожных организаций имеет техническое образование, в то время как в развитых странах руководители проходят специальную профессиональную подготовку. Организации за рубежом все чаще обращаются к методам стратегического планирования и управления, рассматривая внезапные и резкие изменения во внешней среде, в технологиях, в конкуренции и рынках как реальность современной экономической жизни, требующей новых приемов менеджмента.

Подводя итоги можно сказать, что западный опыт управления необходимо тщательно изучать. Без понимания результатов, накопленных зарубежными специалистами в области управления, невозможно создание собственной современной школы управления.

Реализация этих задач требует значительного изменения инвестиционной политики, поиска нетрадиционных источников финансирования, повышения уровня подготовки и квалификации кадров, широкого внедрения передовых научных достижений и технологий.