

Менеджер в системе стратегического управления

Кисель Н.П. •

Белорусский национальный технический университет

Сегодня при выработке стратегического поведения в процессе развития организации используют два основных стиля: природный и предпринимательский.

Природный стиль с постановкой целей «от достигнутого», как правило, присущ руководителям «вчерашнего дня», направлен на минимизацию отклонений от традиционного состояния системы, что в определенной степени сдерживает развитие.

Предпринимательский стиль характеризуется наличием значительной, а иногда и коренной, перестройки состояния системы с широким поиском решений по многочисленным альтернативам и с выбором оптимального варианта.

В этом случае успех и эффективность системы связывают со стратегическим мышлением топ-менеджеров, с привлечением необходимых инвестиций в инновационную сферу деятельности и изменением ментальности: вместо «от прошлого к будущему» - «от будущего к настоящему».

Для совершенствования стратегического управления на современном этапе целесообразно создание специфических инфраструктур из числа ученых-управленцев вузов и ведущих НИИ, наиболее опытных руководителей для оказания помощи стратегическому менеджменту по таким вопросам как:

- обобщение и использование отечественного опыта в области стратегического управления;
- реструктуризация производства и децентрализация управления;
- совершенствование системы налогообложения;
- поиск эффективных путей обновления и совершенствования мастерства руководителей;
- внедрение в практику интегрированного менеджмента, основанного на международных стандартах;
- выход на новые векторы международного сотрудничества и торговли, что могло бы дать существенный толчок по достижению новых рубежей для развития страны и повышения ее конкурентоспособности.