

УДК 338.24

ИНТЕГРАЦИЯ СИСТЕМЫ БЕРЕЖЛИВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА ПРЕДПРИЯТИЙ

Пряник И., Давыдова Е. А., Чуешков В. В.

Белорусский национальный технический университет, Минск, Беларусь

Аннотация. В Республике Беларусь внедрение бережливого производства является важным направлением для повышения эффективности и конкурентоспособности предприятий. Указ Президента Республики Беларусь от 17 января 2025 г. № 31 подчеркивает необходимость развития систем бережливого менеджмента как одного из приоритетов государственной политики в области экономического развития. В статье обсуждаются проблемы интеграции системы бережливого менеджмента и действующих систем менеджмента на предприятиях Республики Беларусь.

Ключевые слова: системы менеджмента, бережливый менеджмент, интеграция.

INTEGRATION OF THE SAVE MANAGEMENT SYSTEM IN ENTERPRISE MANAGEMENT SYSTEMS

Pryanik I., Davidova E. A., Chueshkov V. V.

Belarusian National Technical University, Minsk, Belarus

Abstract. In the Republic of Belarus, the implementation of lean production is an important area for improving the efficiency and competitiveness of enterprises. Presidential Decree No. 31 of January 17, 2025, emphasizes the need to develop lean management systems as a priority of the state policy for economic development. This article discusses the challenges of integrating lean management systems with existing management systems at enterprises in the Republic of Belarus.

Keywords: management systems, lean management, integration.

*Адрес для переписки: Давыдова Е. А., ул. Я. Коласа, 22, 518, г. Минск 220113, Республика Беларусь
e-mail: davydovaea@bntu.by*

В 2025 году в Беларуси начинается пятилетка качества, целью которой является дальнейшее повышение уровня жизни населения и конкурентоспособности экономики. В рамках этой инициативы планируется внедрение современных систем управления производством и продажами, что создаст дополнительные возможности для применения принципов бережливого менеджмента.

Внедрение бережливого производства в Республике Беларусь является важным направлением для повышения эффективности и конкурентоспособности предприятий. Это связано с необходимостью оптимизации бизнес – процессов, снижения затрат и улучшения качества продукции. Указ Президента Республики Беларусь от 17 января 2025 г. № 31 [1] подчеркивает необходимость развития систем бережливого менеджмента как одного из приоритетов государственной политики в области экономического развития. В документе акцентируется внимание на важности подготовки квалифицированных кадров, способных эффективно внедрять и поддерживать данные системы. Это свидетельствует о том, что государство признает необходимость создания условий для повышения конкурентоспособности белорусских предприятий через оптимизацию процессов и внедрение современных управленческих подходов.

Во исполнение Указа Президента Республики Беларусь Постановлением Госстандарта от 15 апреля 2025 г. № 49 принят и введен в действие с 16 апреля 2025 г.

СТБ 2672-2025 «Менеджмент качества. Системы бережливого менеджмента. Требования и руководство по применению» [2].

Документ разработан в рамках реализации дорожной карты мероприятий по внедрению принципов бережливого производства, утвержденной Советом Министров Республики Беларусь [3].

Данный стандарт по праву можно назвать инновационной разработкой, поскольку при его подготовке были проанализированы многочисленные международные документы, практики различных стран, а также опыт отечественных предприятий и органов госуправления.

СТБ 2672-2025 устанавливает требования к системе бережливого менеджмента (СБМ) и руководство по ее применению. Данная система создается для обеспечения поставок потребителю продукции и услуг соответствующего качества, при оптимальных затратах и в необходимое время. Баланс этих характеристик может быть обеспечен с использованием рискориентированного проектно-процессного подхода к системе менеджмента организации и ее цепям поставок. Вследствие этого система бережливого менеджмента не может результативно и эффективно развиваться отдельно от системы менеджмента качества и других систем менеджмента организации. Поэтому СТБ 2672-2025 построен на основе высочайшей структуры стандартов на системы менеджмента, принятой на международном уровне.

СТБ 2672-2025 также позволяет поэтапно совершенствовать систему бережливого менеджмента, предусматривая четыре уровня. Все из них рекомендованы для проведения сертификации независимой стороной, за исключением первого [4].

Принято считать, что инструменты бережливого производства (называемый также LEAN

production) применимы для повышения эффективности бизнес-процессов очень ограниченного количества отраслей, так как концепция берет свое начало с автомобильного производства. Но это не так, данную концепцию можно внедрить абсолютно в любую сферу [6].

Стандарт может использовать любая организация вне зависимости от формы собственности, размера, сферы деятельности. Особую актуальность это приобретает в пищевой промышленности, где эффективность управления ресурсами напрямую влияет на конкурентоспособность и устойчивость предприятия.

Стоит отметить, что этапы внедрения бережливого производства всегда одинаковые, они не зависят от сферы деятельности компании. Но несмотря на данный факт, всегда стоит учитывать особенности бизнес-процессов отдельных отраслей.

Успешное внедрение LEAN-подхода невозможно без опоры на проверенные методики и стандарты. Они служат основой для разработки информационно-методического обеспечения, обеспечивая системность, воспроизводимость и соответствие международным требованиям. Методы и техники, проанализированные в соответствии с направлениями деятельности организаций, и их влияние на целевые показатели качества, затрат и времени, также перечислены в СТБ 2672-2025 [4].

Серьезной мотивацией к внедрению данных систем и способом поощрения на государственном уровне тех организаций, которые добились в этом направлении наибольших результатов, стало учреждение новой специальной награды «Бережливый подход» в рамках конкурса на соискание Премии Правительства Республики Беларусь за достижения в области качества. Ее обладателями могут стать лауреаты этого конкурса, начиная уже с 2025 г.

Премия Правительства Республики Беларусь за достижения в области качества учреждена постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 5 ноября 1998 г.

№ 1705 с целью повышения конкурентоспособности, производимой в Республике Беларусь продукции, выполняемых работ, оказываемых услуг и обеспечения признания достижений в

области качества продукции (работ и услуг). Этим же постановлением утверждены Положение о Премии Правительства Республики Беларусь за достижения в области качества и Положение о Комиссии по присуждению Премии. Так же организации, получившие сертификаты соответствия принципам бережливого менеджмента, смогут рассчитывать на дополнительную государственную поддержку в виде льготного кредитования или других преференций.

Также следует отметить, что для мотивации работ в области развития бережливого менеджмента в Республике Беларусь учреждена новая специальная награда «Бережливый подход» в рамках конкурса на соискание Премии Правительства за достижения в области качества, начиная с 2025 г., и ведется проработка механизмов государственной поддержки предприятий, сертифицировавших данные системы [4].

Литература:

1. О пятилетке качества: Указ Президента № 31 // Национальный правовой Интернет-портал. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P32500031> (дата обращения: 20.06.2025).
2. СТБ 2672-2025. Менеджмент качества. Системы бережливого менеджмента. – Введ. 16.04.2025. – Минск: БелГИСС, 2025. – 114 с.
3. Дорожная карта мероприятий по внедрению принципов бережливого производства: утв. Советом Министров Респ. Беларусь 13.12.2024 № 07/225-1252/16160 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=W22437568> (дата обращения: 20.06.2025).
4. В Беларуси принят государственный стандарт на системы бережливого менеджмента // Госстандарт: [сайт]. – URL: <https://www.gosstandart.gov.by/v-belarusi-prinyat-gosudarstvennyy-standart-na-sistemy-berezhlivogo-menedzhmenta/> (дата обращения: 05.05.2025).
5. СТБ ISO 22000-2020. Системы менеджмента безопасности пищевой продукции. Требования к организациям, участвующим в пищевой цепи. – Введ. 01.05.2020. – Минск: БелГИСС, 2020. – 40 с.
6. Татарникова, Л. И. Организация работы с кайдзен-предложениями / Л. И. Татарникова // Вестник Иркутского государственного технического университета. – 2014. – № 11. – С. 316–320.

УДК 351.824

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ НЕРАЗРУШАЮЩЕГО КОНТРОЛЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ОБЪЕКТОВ

Сафроненкова В. С., Давыдова Е. А.

Белорусский национальный технический университет, Минск, Беларусь

Аннотация. Неразрушающий контроль является критически важным инструментом для обеспечения надежности и безопасности сложных технических систем, таких как атомные электростанции, авиационные конструкции, трубопроводы и другие объекты с высокой степенью отказа. Однако, несмотря на достижения в технологиях, существует ряд актуальных проблем, которые могут снижать эффективность применяемых методов НК. Данный доклад посвящен анализу основных проблем, которые возникают при проведении неразрушающего контроля широко применяемыми методами, а также рассматриваются пути решения проблем для повышения достоверности и объективности контроля.