


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ И ГУМАНИТАРИЗАЦИИ  
КАФЕДРА «ТАМОЖЕННОЕ ДЕЛО»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой

 Ю.М.Мазаник

«02» 06 2025 г.

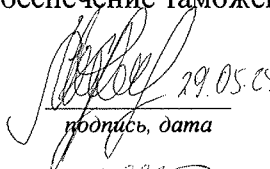
РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Таможенно-логистическое обеспечение внешней торговли Республики Беларусь:  
современные вызовы и перспективы»

Специальность 1-96 01 01 «Таможенное дело»

Специализация 1-96 01 01 02 «Экономическое обеспечение таможенного дела»

Студент группы 10806221

 29.05.25 М. А. Перхурович  
подпись, дата

Руководитель

Заведующая кафедрой «таможенное дело»

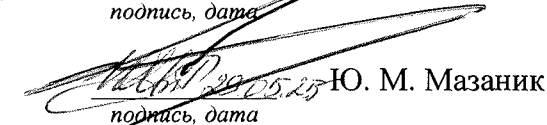
Консультанты:

 29.05.25 Ю. М. Мазаник  
подпись, дата

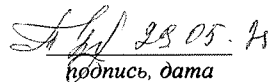
по разделу «Таможенно-  
правовое обеспечение»

 29.05.25 К. В. Акименко  
подпись, дата

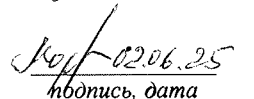
по разделу «Организационно-  
экономический»

 29.05.25 Ю. М. Мазаник  
подпись, дата

по разделу «Экономико-  
математическое моделирование  
и информационные технологии»

 28.05.25 Т. А. Галай  
подпись, дата

Ответственный за нормоконтроль

 02.06.25 Е. И. Мороз  
подпись, дата

Объем работы:

пояснительная записка – 79 страниц;  
графическая часть формата А4 – 5 листов;  
цифровые носители – 1 единиц.

Минск 2025

## РЕФЕРАТ

Объем – 79 с., 10 рис., 62 источников.

ТАМОЖЕННО-ЛОГИСТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ, ТАМОЖЕННАЯ ИНФРАСТРУКТУРА, ЛОГИСТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА, ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ТРАНСПОРТНАЯ ЛОГИСТИКА, НОВЫЕ ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК

Предмет исследования – таможенно-логистическое обеспечение внешней торговли Республики Беларусь.

Объект исследования – таможенно-логистическое обеспечение.

Цель дипломной работы – изучение таможенно-логистического обеспечения внешней торговли, анализ механизмов государства по регулированию внешней торговли и разработка предложений по совершенствованию таможенно-логистической системы Республики Беларусь.

В работе было дано определение термина таможенно-логистическое обеспечение внешней торговли Республики Беларусь, изучены теоретические основы таможенной логистики. Рассмотрены механизмы государства по регулированию внешней торговли, определена значимость цифровизации для таможенно-логистического обеспечения внешней торговли страны.

Установлена непосредственная связь между логистической и таможенной инфраструктурами и успешным развитием логистической системы Республики Беларусь. Дана краткая экономическая характеристика торговых партнеров, выделены актуальные для белорусской логистики пути развития. Произведена оценка эффективности деятельности таможенных органов и бизнеса по минимизации неблагоприятных последствий для логистики, вызванные санкциями и переориентацией внешней торговли. Описаны некоторые проблемы логистической системы Республики Беларусь, и разработаны предложения по их решению.

Область возможного применения – реализация результатов исследования на практике повысит эффективность управления транспортно-логистической деятельностью.

Теоретические и методологические материалы сопровождаются ссылками на их авторов, а цифровые материалы объективно отражают состояние исследуемого процесса. Разработан сайт «Новые пути развития логистики в Республике Беларусь».

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Юридический словарь [Электронный ресурс] // Внешняя торговля. – Режим доступа: <https://multilang.pravo.by/ru/term/index/2351?langname=ru&size=25&page=3&type=0&etalon=0>. – Дата доступа: 07.02.2025.
2. Шелег, Н.С. Международная торговля : учебник / Н. С. Шелег, Ю. И.Енин. – Минск : Вышэйшая школа, 2023. – 552 с.
3. Ивуть, Р. Б. Международная логистика : учебно-методическое пособие для студентов специальности 1-27 02 01 «Транспортная логистика (по направлениям)» / Р. Б. Ивуть ; Министерство образования Республики Беларусь, Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и логистика». – Минск : БНТУ, 2023. – 97 с.
4. Словарь терминов и определений [Электронный ресурс] // Транспорт & Транзит. – Режим доступа: <https://transport-tranzit.by/slovar-terminov-i-opredelenij/#:~:text=>. – Дата доступа: 06.02.2025.
5. Экономическая теория: практикум / А.И. Сакович [и др.]; под ред. А.И. Сакович. — Минск: БГЭУ, 2013. — 215 с.
6. Общая информация о внешней торговле: направления, задачи, итоги за актуальный период [Электронный ресурс] // Министерство финансов Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://mfa.gov.by/trade/>. – Дата доступа: 28.04.2025.
7. Основные понятия и термины в логистике [Электронный ресурс] // Министерство иностранных дел Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://www.west-pereezd.su/osnovnyie-ponyatiya-i-terminyi-v-logistike.html>. – Дата доступа: 07.02.2025.
8. Конспект лекций таможенная логистика [Электронный ресурс] // Репозиторий Полоцкого государственного университета. – Режим доступа: <https://elib.psu.by/bitstream/.pdf>. – Дата доступа: 08.02.2024.
9. Логистика и управление цепями поставок : учебник для вузов для студентов, обучающихся по экономическим направлениям / В. В. Щербаков [и др.] ; под редакцией В. В. Щербакова. – Москва : Юрайт, 2023. – 581 с.
10. Серегина, Н. В. Таможенное оформление товаров и транспортных средств : учебник / Н. В. Серегина, Е. В. Новикова, И. В. Куприна. — Орел : ОГУ имени И.С. Тургенева, 2023. — 179 с.
11. Трифунтов, А. И. Управление цепями поставок : учебное пособие для магистрантов учреждений высшего образования по специальности «Логистика» / А. И. Трифунтов, В. И. Маргунова. – Минск : Вышэйшая школа, 2018. – 220 с.

12. Лабкович, О.Н. Основы таможенной логистики: методическое пособие для студентов дневной формы обучения специальности 1-96 01 01 «Таможенное дело» / О.Н. Лабкович, Н.Н. Капустина. - Минск: БНТУ, 2010. - 22 с.

13. О государственном регулировании внешнеторговой деятельности [Электронный ресурс] : Закон Республики Беларусь от 25 ноября 2004 г. № 347-3 (ред. от 20.07.2023) // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=11031&p0=h10400347>. – Дата доступа: 10.02.2025.

14. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Таможенная логистика» для специальности 1-27 02 01 «Транспортная логистика» (по направлениям), направления специальности 1-27 02 01 – 01 «Транспортная логистика (автомобильный транспорт)» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и логистика»; сост. Ю. А. Копко. – Минск : БНТУ, 2021. – Дата доступа: 10.02.2025.

15. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Логистика в таможенном деле» [Электронный ресурс]: для специальности 1-96 01 01 «Таможенное дело» / Министерство образования Республики Беларусь, Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Таможенное дело»; сост.: О. Н. Лабкович, М. Г. Каптурович. – Минск : БНТУ, 2020. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).

16. Перхурович, М. А. Деятельность таможенных органов в Республике Беларусь в международной логистической цепи поставки товаров / М. А. Перхурович, Е. М. Коноплева ; науч. рук. О. Н. Лабкович // Экономические, правовые, информационные и технические аспекты таможенного дела : материалы студенческого научно-практического семинара, посвященного 20-летию создания кафедры «Таможенное дело», Минск, 6 декабря 2024 г. / Белор. нац. техн. ун-т; сост.: Е. С. Голубцова, А. Н. Шавель. – Минск, 2024. – С. 60-62.

17. Федоров, С. А. Таможенные процедуры и их влияние на логистику / С. А. Федоров // Вестник Таможенной службы. – 2021. – №6. – С. 5.

18. Гребенников, А. В. Краткий справочник международных правовых актов в области таможенного дела / А. В. Гребенников / БГУ, Фак. международных отношений, Каф. таможенного дела. – Минск : БГУ, 2020. – 180 с.

19. Учебно-методический комплекс международные конвенции и соглашения по торговле [Электронный ресурс] // Ульяновский государственный университет, Кафедра «Таможенного дела и правового обеспечения внешнеэкономической деятельности»; сост. Е. В. Пустырнникова. – Ульян. Гос. Ун-т.-Ульяновск: УлГУ, 2019 – Режим доступа: <https://ulsu.ru/media/documents/pdf>. – Дата доступа: 23.05.2025.

20. Standards and safety [Electronic resource] // World Customs Organisation. – Access mode: <https://www.wto.org/>. – Access date: 07.02.2025.
21. Рамочные стандарты SAFE 2021 [Электронный ресурс] // Всемирная таможенная организация. – Режим доступа: [https://www.wcoomd.org/-/media/wco/public/ru/pdf/topics/facilitation/instruments-and-tools/tools/safe-package/ru\\_safe\\_framework.pdf?la=fr](https://www.wcoomd.org/-/media/wco/public/ru/pdf/topics/facilitation/instruments-and-tools/tools/safe-package/ru_safe_framework.pdf?la=fr). – Дата доступа: 11.02.2025.
22. Общая информация о внешней торговле: направления, задачи, итоги за актуальный период [Электронный ресурс] // Министерство иностранных дел Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://www.mfa.gov.by/trade/#:~:text..> – Дата доступа: 10.02.2025.
23. Ключевые торговые партнеры [Электронный ресурс] // Президент Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://president.gov.by/ru/belarus/economics/vneshnjaja-torgovlya/torgovye-partnjory>. – Дата доступа: 10.02.2025.
24. Как Беларусь и ЕС торгуют в период турбулентности [Электронный ресурс] // Про бизнес. – Режим доступа: <https://probusiness.io/economic/12669-avto-i-tehnika-v-obmen-na-promprodukciju-i-nefteprodukty-kak-belarus-i-es-torgoyut-v-period-turbulentnosti.html>. – Дата доступа: 22.04.2025.
25. Беларусь в 2023 году в 1,9 раза нарастила перевозку грузов через транспортные коридоры Российской Федерации [Электронный ресурс] // Альта Софт все для декларантов и участников ВЭД. – Режим доступа: [https://www.altaru.ru/logistics\\_news/108880/](https://www.altaru.ru/logistics_news/108880/). – Дата доступа: 02.05.2025.
26. Замминистра транспорта: создание единой транспортной системы в Союзном государстве создает конкурентную среду [Электронный ресурс] // SB.BY. Беларусь сегодня – Режим доступа: <https://www.sb.by/articles/mnenie-sozдание-edinoj-transportnoj-sistemy-v-soyuznom-gosudarstve-porazhdaet-konkurentnuyu-sredu.html?amp=1>. – Дата доступа: 26.04.2025.
27. Белорусские автоперевозчики: новые возможности на российском рынке [Электронный ресурс] // Экономическая газета. – Режим доступа: <https://neg.by/novosti/otkrytj/beloruskie-avtoperevozchiki-novye-vozmozhnosti-na-rossijskom-rynke/>. – Дата доступа: 28.04.2025.
28. Логистические возможности для белорусских грузов в России расширятся. Что в планах у РЖД? [Электронный ресурс] // MYFIN.BY. – Режим доступа: <https://myfin.by/article/rynki/logisticskie-vozmozhnosti-dla-beloruskikh-gruzov-v-rossii-rassiratsa-cto-v-planakh-u-rzd-36788>. – Дата доступа: 23.04.2025.
29. Беларусь нарастила перевозки грузов через транспортные коридоры России: как выстроена логистика экспорта [Электронный ресурс] // SB.BY. Беларусь сегодня. – Режим доступа: <https://www.sb.by/articles/marshrut-perestroen-perevozka-gruzov.html>. – Дата доступа: 28.04.2025.

30. Транспорт. Динамические ряды [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия. – Режим доступа: [https://eec.eaeunion.org/comission/department/dep\\_stat/union\\_stat/current\\_stat/transport/series/](https://eec.eaeunion.org/comission/department/dep_stat/union_stat/current_stat/transport/series/). – Дата доступа: 29.04.2025

31. Что будет с грузоперевозками в 2025: краткий прогноз [Электронный ресурс] // Международные грузоперевозки ООО «Аэростар». – Режим доступа: <https://aerostar.by/news/chto-budet-s-gruzoperevozkami-v-2025-kratkij-prognoz/>. – Дата доступа: 23.04.2025.

32. Александрова, Наталья В работе конференции приняли участие представители 6 министерств и ведомств Республики Беларусь, 7 железных дорог Беларуси, России, Кита, Казахстана, Кыргызстана, Туркменистана и Азербайджана / Наталья Александрова // Логистика. – 2024. – № 02. – С. 22.

33. Статистическое декларирование товаров [Электронный ресурс] // Таможенные органы Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://www.customs.gov.by/participants-ved/biznesmenam/statisticheskoe-deklarirovanie-tovarov/>. – Дата доступа: 06.05.2025.

34. Минской центральной таможне — 30 лет. Какие достижения позволяют считать ее цифровой [Электронный ресурс] // Минск новости. – Режим доступа: <https://minsknews.by/minskoj-czentralnoj-tamozhne-30-let-kakie-dostizheniya-pozvolyayut-schitat-ee-czifrovuj/>. – Дата доступа: 22.02.2025.

35. О таможенном регулировании в Республике Беларусь [Электронный ресурс] : Об изменении Закона Республики Беларусь от 22 апреля 2024 г. № 366-З // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3961&p0=H12400366>. – Дата доступа: 10.02.2025.

36. Стратегия развития таможенных органов [Электронный ресурс] // Государственный таможенный комитет. – Режим доступа: <https://www.customs.gov.by/tamozhennye-organy/strategiya-razvitiya-tamozhennykh-organov/>. – Дата доступа: 20.04.2025.

37. Экономика таможенного дела : учебное пособие / Л. И. Тарарышкина [и др.] ; под редакцией Л. И. Тарарышкиной. — Минск : БГУ, 2018. — 223 с.

38. Единое таможенное регулирование внешней торговли товарами в Евразийском экономическом союзе : учебное пособие : в 3 частях / С. О. Шохин [и др.] ; под редакцией С. О. Шохина, А. Ю. Кожанкова. — Часть 1. — Москва : МГИМО, 2019.— 353 с.

39. Вазюро, Вадим Таможенный вестник: Транзитные возможности приграничных ТЛЦ / Вадим Вазюро // Таможенный вестник. – 2021. – № 7. – С. 7.

40. Логистическая инфраструктура Республики Беларусь. [Электронный ресурс] // Министерство транспорта и коммуникаций Республики Беларусь. –

Режим доступа: <https://www.mintrans.gov.by/images/2024/10-05-24-33.pdf>. – Дата доступа: 22.04.2025.

41. Опубликованы карты-схемы участков республиканских и местных автомобильных дорог, автодорог к агрогородкам, на которых в 2025 году планируется проведение дорожных работ. [Электронный ресурс] // Министерство транспорта и коммуникаций Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://www.mintrans.gov.by/ru/press-tsentr/novosti/item/13574-opublikovany-karty-skhemu-uchastkov-respublikanskikh-i-mestnykh-avtomobilnykh-dorog-avtodorog-k-agrogorodkam-na-kotorykh-v-2025-godu-planiruetsya-provedenie-dorozhnykh-rabot>. – Дата доступа: 27.04.2025.

42. Белорусской таможне 30 лет на страже экономической безопасности страны=Беларуская мытня 30 гадоу на варце эканамічнай бяспекі краіны=Belarusian customs Service 30 years of safeguarding the nations economic security / сост. Э. И. Горошко, В. И. Марахин. - Минск: Белорусская Энциклопедия имени Петруся Бровки, 2021. – 332 с.

43. Государственная программа "Инфраструктура пунктов пропуска на Государственной границе Республики Беларусь" на 2021-2025 годы [Электронный ресурс] // Таможенные органы Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://customs.gov.by/gosudarstvennaya-programma-infrastruktura-punktov-propuska-na-gosudarstvennoy/>. – Дата доступа: 06.05.2025.

44. Пункт пропуска "Берестовица" открыт после реконструкции [Электронный ресурс] // БЕЛТА. – Режим доступа: <https://belta.by/society/view/punkt-propuska-berestovitsa-otkryt-posle-rekonstruktsii-695855-2025/>. – Дата доступа: 10.06.2025.

45. Логистические хабы Минска и Беларуси: где находятся, что в планах [Электронный ресурс] // Белорусский мебельный портал. – Режим доступа: <https://www.mebelminsk.by/notes/logisticheskie-haby-minska-i-belarusi-gde-nahodyatsya-chto-v-planah>. – Дата доступа: 28.04.2025.

46. Информация о состоянии, динамике и тенденциях развития таможенной инфраструктуры в местах перемещения товаров через таможенную границу стран Евразийского экономического союза на 01.01.2024 год [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия. – Режим доступа: [https://eec.eaeunion.org/upload/files/dep\\_tamoj\\_infr/0i191/InfoMat\\_EAEU\\_CID\\_20240101.pdf](https://eec.eaeunion.org/upload/files/dep_tamoj_infr/0i191/InfoMat_EAEU_CID_20240101.pdf). – Дата доступа: 29.04.2025.

47. ВВП, рассчитанный методом использования доходов [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 20.04.2025.

48. Будет ли развиваться логистика в рамках ЕАЭС [Электронный ресурс] // ibMedia. – Режим доступа: <https://ibmedia.by/news/budet-li-razvivatsya-logistika-v-ramkah-eaes/>. – Дата доступа: 23.04.2025.

49. Таможенная логистика [Электронный ресурс] // Логистическая компания FM Logistic. – Режим доступа: <https://www.fmlogistic.ru/solutions/tamozhennaya-logistika/>. – Дата доступа: 08.02.2025.

50. Эксперт рассказал об особенностях перевозки грузов в Беларусь [Электронный ресурс] // Альта софт все для декларантов и участников ВЭД. – Режим доступа: [https://www.altaru.com/logistics\\_news/116477/](https://www.altaru.com/logistics_news/116477/). – Дата доступа: 28.04.2025.

51. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Управление потоками в транспортных системах» [Электронный ресурс] : для специальности 1-27 02 01 «Транспортная логистика» (по направлениям), направления специальности 1-27 02 01-01 «Транспортная логистика» (автомобильный транспорт) / Министерство образования Республики Беларусь, Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Экономика и логистика»; сост. Т. В. Пильгун. – Минск : БНТУ, 2021. – 1 электрон. опт. диск (CD-RW).

52. Месник, Д. Н. Развитие транспортно-логистической системы в условиях формирования инновационной экономики : монография / Д. Н. Месник. – Минск : БНТУ, 2023. – 281 с.

53. Конструктивный диалог таможни и бизнеса. В Государственном таможенном комитете состоялось заседание общественно-консультативного совета [Электронный ресурс] // Таможенные органы Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://www.customs.gov.by/news/konstruktivnyy-dialog-tamozhni-i-biznesa-v-gosudarstvennom-tamozhennom-komitete-sostoyalos-zasedanie/>. – Дата доступа: 28.04.2025.

54. Дягель, С. Т. электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине таможенная логистика / С. Т. Дягель. – Брест : Брестский государственный технический университет, 2022. – 203 с.

55. Об утверждении Концепции развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2030 года [Электронный ресурс] // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=C21701024> – Дата доступа: 11.02.2025.

56. Беларусь поднялась в рейтинге логистики. Удалось перестроить цепочки поставок? [Электронный ресурс] // ibMedia. – Режим доступа:

<https://ibmedia.by/news/belarus-podnyalas-v-rejtinge-logistiki-udalos-perestroit-tsepochki-postavok/>. – Дата доступа: 11.05.2025.

57. С 27 января 2025 года навигационные пломбы будут применяться для отслеживания отдельных видов автомобильных перевозок по территории Союзного государства [Электронный ресурс] // Таможенные органы Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://www.customs.gov.by/news/s-27-yanvaryaya-2025-goda-navigatsionnye-plomby-budut-primenyatsya-dlya-otslezhivaniya-otdelnykh-vidov/>. – Дата доступа: 11.05.2025.

58. Цифровизация и логистика. Глава ГТК о новшествах в таможенной сфере в год председательства Беларуси в ЕАЭС [Электронный ресурс] // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/novosti/obshchestvenno-politicheskie-i-v-oblasti-prava/2025/mart/87964/>. – Дата доступа: 29.04.2025.

59. Как таможня помогает бизнесу работать в условиях санкций [Электронный ресурс] // ibMedia . – Режим доступа: <https://ibmedia.by/news/kak-tamozhnya-pomogaet-biznesu-rabotat-v-usloviyah-sanktsij/>. – Дата доступа: 05.05.2025.

60. Договор о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза от 1 января 2018г. [Электронный ресурс] // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь. Режим доступа: [guid=3871&p0=F01700314](https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=F01700314). <https://pravo.by/document/?> Дата доступа: 20.04.2025.

61. Макарова, Г. В. Упрощение процедур внешней торговли в условиях развития цифровой экономики : монография / Г. В. Макарова, О. В. Тиницкая. — Санкт-Петербург : Интермедия, 2023. — 176 с.

62. Как сделать - Слайд-шоу [Электронный ресурс] // Schoolsw3.com. – Режим доступа: [https://www.schoolsw3.com/howto/howto\\_js\\_slideshow.php](https://www.schoolsw3.com/howto/howto_js_slideshow.php). – Дата доступа: 20.05.2025.