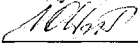


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ И ГУМАНИТАРИЗАЦИИ  
КАФЕДРА «ТАМОЖЕННОЕ ДЕЛО»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой

 Ю.М.Мазаник

«13» 06 2025 г.

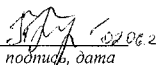
РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Развитие логистических цепочек в странах ЕАЭС: роль и значение таможенных органов»

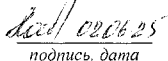
Специальность 1-96 01 01 «Таможенное дело»

Специализация 1-96 01 01 02 «Экономическое обеспечение таможенного дела»

Студент группы 10806121

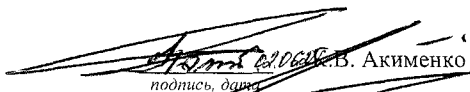
 П.А. Барковская  
подпись, дата

Руководитель

 О.Н. Лабкович  
подпись, дата

Консультанты:

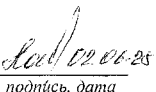
по разделу «Таможенно-  
правовое обеспечение»

 В.Б. Акименко  
подпись, дата

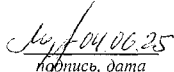
по разделу «Организационно-  
экономический»

 Ю.М. Мазаник  
подпись, дата

по разделу «Экономико-  
математическое моделирование  
и информационные технологии»

 О.Н. Лабкович  
подпись, дата

Ответственный за нормоконтроль

 Е.И. Мороз  
подпись, дата

Объем работы:

пояснительная записка – 73 страница;

графическая часть формата А4 – 7 листов;

цифровые носители – / единиц.

Минск 2025

## РЕФЕРАТ

Объем - 73 стр., 21 рис., 50 источников.

### ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ЦЕПОЧКИ, МЕЖДУНАРОДНЫЙ ТРАНСПОРТНЫЙ КОРИДОР (МТК) «СЕВЕР – ЮГ», МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ, ТРАСПОРТНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

Объект исследования - логистические цепочки в странах ЕАЭС, функционирующие в рамках международного транспортного коридора "Север - Юг".

Методы исследования: анализ научной литературы и нормативно-правовых актов, статистический анализ, сравнительный анализ, экспертные оценки.

Полученные результаты и их новизна: дано определение таким понятиям как логистическая цепочка и ее элементы; изучены сущность, принципы формирования логистических цепочек и значение логистических цепочек в современной экономике, цели, задачи и принципы функционирования Евразийского экономического союза (ЕАЭС) как интеграционного объединения, рассмотрены факторы, влияющие на развитие логистических цепочек в регионе ЕАЭС, обозначены роль и функции таможенных органов в международной торговле и формировании логистических цепочек, проведен анализ инфраструктуры и торгового потенциала международного транспортного коридора «Север – Юг».

В работе исследованы проблемы и перспективы развития проекта международного транспортного коридора «Север – Юг», предложены методы совершенствования деятельности таможенных органов в целях развития международного транспортного коридора «Север – Юг».

Область возможного практического применения: использование таможенными органами, транспортными компаниями и другими участниками логистических цепочек в целях совершенствования таможенного администрирования, оптимизации логистических процессов и повышения эффективности функционирования МТК "Север – Юг».

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Christopher, M. Logistics & Supply Chain Management / M. Christopher. – London: Pearson Education, 2016. - 310 p.
2. Бауэрсокс, Д.Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок / Д.Дж. Бауэрсокс, Д.Дж. Клосс. - М.: Олимп-Бизнес, 2001. - 640 с.
3. Сергеев, В.И. Логистика в бизнесе: учебник / В.И. Сергеев. - М.: ИНФА-М, 2001. - 608 с.
4. Логистика: учебник / В.В. Дыбская [и др.]; под ред. В.И. Сергеева. – М.: Эксмо, 2008. – 944 с.
5. Гаджинский, А.М. Логистика: учебник / А.М. Гаджинский. – 20-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2012. – 420 с.
6. Shingo, S. A study of the Toyota production system from an industrial engineering viewpoint / S. Shingo. – Cambridge: Productivity Press, 1989. - 266 p.
7. Womack, J.P. The machine that changed the world: The story of lean production / J.P. Womack, D.T. Jones, D. Roos. –New York: Rawson Associates, 1990. - 336 p.
8. Christopher, M. The agile supply chain: competing in volatile markets / M. Christopher // Industrial Marketing Management. – 2000. - Vol 29, № 1. – p. 38-40.
9. Goldratt, E.M. The haystack syndrome: Sifting information out of the data ocean / E.M. Goldratt. – Great Barrington: North River Press, 1990. - 250 p.
10. Lambert, D. M. Issues in Supply Chain Management / D.M. Lambert, M.C. Cooper // Industrial Marketing Management. – 2000. – Vol. 29, №1. – P. 65-83.
11. Смахова, Н.В. Логистика: учебное пособие / Н.В. Смахова Н.П. Терешина, — М.: ИНФРА-М, 2017. — 208 с.
12. Vinokurov, E. Eurasian integration: Challenges of transcontinental regionalism / E. Vinokurov, A. Libman. - Munich: Palgrave Macmillan, 2012. - 256 p.
13. Дыбская, В.В. Логистика: учебник / В.В. Дыбская, В.И. Сергеев, Е.Ю. Зайцев. — М.: Эксмо, 2014. — 944 с.
14. Chen, J. Big Data Analytics for Supply Chain Management / J. Chen. – Luxembourg: Springer, 2019. – 300 p.
15. Henrich, J. Sustainability in Supply Chains: A New Competitive Advantage / J. Henrich // McKinsey & Company. - 2020. – P. 42-45.
16. Perez, F. The Future of Logistics: Automation Trends and Insights / F. Perez // Deloitte Insights. – 2021. – №58. - P. 52-58.

17. Peters, R. Localization Strategies in Supply Chain Management / R. Peters, S. Taylor // *Journal of Supply Chain Management*. – 2021. - № 57. – P. 45-62.
18. Кузнецов, А.В. Евразийская интеграция: экономические и правовые аспекты / А.Г. Кузнецов // *Евразийская интеграция: экономика, право, политика*. – 2024. - № 4. – С. 15-25
19. Официальный сайт Евразийской экономической комиссии (ЕЭК) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.eaeunion.org/>. – Дата доступа: 23.03.2025.
20. Договор о Евразийском экономическом союзе [Электронный ресурс]: подписан в г. Астане 29.05.2014; в ред. от 25.05.2023; с изм. и доп. от 24 июня 2024 г. // Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=F01400176>. – Дата доступа: 23.03.2025.
21. О стратегических направлениях развития евразийской экономической интеграции до 2025 года [Электронный ресурс]: решение Высшего Евразийского экономического совета, 11 дек. 2020 г., № 12. // *КонсультантПлюс. Россия / ЗАО «Консультант Плюс»*. – М., 2025.
22. Lukin, V. The Eurasian Economic Union: Geo-economic and geopolitical dimensions / V. Lukin. - London: Routledge, 2018. - 304 p.
23. Edmonds, E. The Eurasian Economic Union: Integration in progress / E. Edmonds // *World Bank Economic Review*. – 2015. - № 68 – P. 20-22.
24. Pavnic, N. Connecting markets and nations: Trade logistics in East Asia and beyond / N. Pavnic // *World Bank Economic Review*. – 2016. – P.48 - 50.
25. Lannon, E. The Eurasian Economic Union: Opportunities and challenges / E. Lannon // *European Parliamentary Research Service*. - 2016. - №12 – P. 98 – 99.
26. Dragneva, R. The Eurasian Economic Union: Deals, rules and the exercise of power / R. Dragneva, K. Wolczuk. – London: Chatham House, 2017. – 200 p.
27. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (ТК ЕАЭС) [Электронный ресурс]: утв. Договором о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза, принят 11 апр. 2017 г. [вступ. в силу 1 янв. 2018 г.] // ЭТАЛОН Законодательство Республики Беларусь / Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь. – Минск, 2025.
28. Международный транспортный коридор «Север – Юг» [Электронный ресурс] // Министерство иностранных дел Российской Федерации. – Режим доступа: [https://www.mid.ru/ru/foreign\\_policy/economic\\_diplomacy/1537456/](https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/economic_diplomacy/1537456/). – Дата доступа: 12.04.2025.

29. Фадеев, Г. Формирование железнодорожной части МТК «Север-Юг» завершится строительством подъездного пути к порту Оля / Г. Фадеев // Международный экспедитор. – 2003. – № 5-6. – С. 22-23.
30. Прокофьев, М.Н. Перспективы транспортного коридора «Север-Юг» / М.Н. Прокофьев, М.М. Тохиров // Мир транспорта. – 2019. – Т. 17, № 5(84). – С. 20-21.
31. Тихомиров, А.А. Основные векторы развития транспортной инфраструктуры МТК «Север-Юг» в новых макроэкономических условиях / А.А. Тихомиров, Р.В. Мартышкин // Вестник транспорта. – 2022. – № 11. – С. 23-24.
32. Семченков, А.С. Транспорт и транзитный потенциал в национальной стратегии России / А.С. Семченков // ПОИСК: Политика. Обществоведение. Искусство. Социология. Культура. – 2021. – №2(85). – С. 79-89.
33. Контейнерные перевозки внешнеторговых грузов Индии [Электронный ресурс] // КиберЛенинка. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/konteynerye-perevozki-vneshnetorgovyh-gruzov-indii>. – Дата доступа: 14.04.2025.
34. Kivarina, M. Institutional foundations of the business environment in the field of transport services / M. Kivarina, A. Makarevich // IOP Conference Series: Materials Science and Engineering: VIII International Scientific Conference Transport of Siberia, Novosibirsk, May 22-27, 2020. Vol. 918. – Novosibirsk: IOP Publishing Ltd, 2020. – P. 186.
35. Об утверждении Стратегии развития российских морских портов в Каспийском бассейне, железнодорожных и автомобильных подходов к ним в период до 2030 г. [Электронный ресурс]: распоряжение Правительства РФ, 8 ноября 2017 г., № 2469-р // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2025.
36. Об утверждении Стратегии пространственного развития РФ на период до 2025 г. [Электронный ресурс]: распоряжение Правительства РФ, 13 февр. 2019 г. № 207-р. // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2025.
37. Вызовы и политика пространственного развития России в XXI веке / В.М. Котляков [и др.]. – Москва: Товарищество научных изданий КМК, 2020. – 365 с.
38. Крутоног, Г.Л. Особенности логистики Восточных маршрутов коридора «Север – Юг» / Г.Л. Крутоног // Инновации транспорта. - 2021. - № 43. - С. 6–7.

39. Соглашение между Правительством Российской Федерации и правительством Азербайджанской Республики о сотрудничестве в целях развития транзитных грузовых перевозок по международному транспортному коридору "Север - Юг" [Электронный ресурс]: [заключено в г. Москве 21 дек. 2024 г.] // Альта-Софт. – Режим доступа: <https://www.altaru.ru/tamdoc/22bn0220/>. – Дата доступа: 04.05.2025.

40. Владимир Путин принял участие в XIX Ежегодном заседании Международного дискуссионного клуба «Валдай». Стенограмма пленарной сессии [Электронный ресурс] // Международный дискуссионный клуб «Валдай». – Режим доступа: <https://ru.valdaiclub.com/events/posts/articles/vladimir-putin-prinyal-uchastie-v-xix-zasedanii-kluba-valdai/>). – Дата доступа: 07.05.2025.

41. Кириллова, А.Г. Актуальные аспекты развития международных транспортных коридоров на территории России / А.Г. Кириллова. – М.: Общество с ограниченной ответственностью "Издательский дом Т-ПРЕССА", 2018. – 75 с.

42. Белтаможсервис будет наращивать объемы грузоперевозок через МТК «Север-Юг» [Электронный ресурс] // Белтаможсервис. – Режим доступа: <https://declarant.by/ru/news/beltamozhservis-budet-narashchivat-obemy-gruzoperevozk-cherez-mezhdunarodnyy-transportnyy-koridor-s/>. – Дата доступа: 12.05.2025.

43. О сотрудничестве и взаимопомощи в таможенных делах [Электронный ресурс]: соглашение стран СНГ, 15 апр. 1994 г.: в ред. от 1 июня 2018 г. // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2025.

44. Gale, T. Understanding Websites: A Guide to Web Design and Development / T. Gale. - New York: Routledge, 2018. - 250 p.

45. Johnson, M. The Role of Information Websites in Digital Communication / M. Johnson // Journal of Digital Media. - 2020. – Vol. 12, № 3. – P. 45–60.

46. Smith, R. E-commerce and Website Usability: Best Practices for Online Stores / R. Smith. - New York: Business Insights Press, 2019. - 200 p.

47. Han, S. Social Networks: Transforming Communication in the Digital Age / S. Han // Social Media Studies. – 2021. - Vol. 5, № 1. – P. 22-34.

48. Lee, J. Web Analytics: Understanding User Behavior on Websites / J. Lee // Journal of Internet Research. – 2017. - Vol. 15, № 2. – P. 78-90.

49. Структура сайта: понятие, типы, алгоритм создания [Электронный ресурс] // Школа интернет-маркетологов «Сургай». – Режим доступа: <https://surgay.ru/blog/struktura-sayta/>. – Дата доступа: 16.05.2025.

50. Модальные окна: что о них нужно знать и как создать pop-up на JS и CSS [Электронный ресурс] // Скиллбокс Медиа. – Режим доступа: <https://skillbox.ru/media/code/chto-takoe-modalnye-okna-i-kak-ikh-effektivno-ispolzovat/>. – Дата доступа: 17.05.2025.