

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующей кафедрой
Е.В. Бертош
«06» июня 2025 г.


**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Создание и бизнес-администрирование работы предприятия на рынке
хлебобулочных изделий»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства
и услуг»

Обучающийся
группы 10503321


(подпись, дата)

А.Б. Осадчий

Руководитель


(подпись, дата)

А.Л. Ивашутин,
канд. экон. наук, доцент

Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам


(подпись, дата)

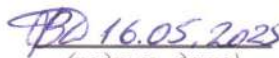
А.Л. Ивашутин,
канд. экон. наук, доцент

по организации
внешнеэкономической
деятельности


(подпись, дата)


Д.И. Бондарчук

по конструкторско-
технологическим вопросам


(подпись, дата)

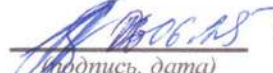
О.В. Дьяченко,
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ


(подпись, дата)

А.Е. Филиченок

Ответственный за нормоконтроль


(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 216 страниц;

графическая часть – 21 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2025

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 216 с, 49 рисунка, 93 таблиц, 25 источников, 6 приложений.

ПРОИЗВОДСТВО ХЛЕБОБУЛОЧНЫХ ИЗДЕЛИЙ, ТЕХНОЛОГИЯ БИЗНЕСА, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования в дипломной работе является общество с ограниченной ответственностью «Молохлебпек» — предприятие, осуществляющее деятельность в области производства хлебобулочной продукции.

Предмет исследования – производственно-хозяйственная деятельность предприятия.

Целью дипломной работы является создание и бизнес-администрирование работы предприятия на рынке хлебобулочных изделий. Исходя из сформулированной цели, в рамках исследования рассмотрены особенности функционирования субъектов малого предпринимательства в хлебопекарной отрасли, проведен анализ внутренней и внешней бизнес-среды предприятия, изучены показатели производственно-финансовой деятельности и дана их комплексная оценка. Обоснованы масштабы создаваемого бизнеса, рассмотрены ключевые элементы организационно-экономического механизма его функционирования, включая систему управления, маркетинговую политику, производственные процессы и конструкторско-технологическое обеспечение. Рассчитана экономическая эффективность проекта, выявлены приоритетные направления развития, сформированы предложения по повышению конкурентоспособности предприятия и его адаптации к изменяющимся условиям внешней среды.

Методом исследования в данной дипломной работе является анализ и обобщение информации, полученной в интернет-источниках, с целью выявления состояния и наиболее серьезных проблем в исследуемой отрасли, а также изучение документации, предоставленной на предприятии.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Аванесов, А.Ю. Основы коммерции на рынке товаров и услуг: учебник для высших учебных заведений / Аванесов А.Ю., Ключко А.Н., Васькин Е.В. – Минск.: ТОО «Люкс-Арт», 2021. – 276 с.
2. Белорусские хлебопекарные предприятия в 2022 году // SB.BY Беларусь сегодня [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.sb.by/articles/beloruskie-khlebopekarnye-predpriyatiya-v-2022-godu-uvlechili-eksport-na-40-protsentov.html>
3. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин [и др.]; под общ. ред. А.Л. Ивашутина. – Минск: Четыре четверти, 2025. – 232 с. – ISBN 978-985-475-652-3.
4. Доходы и потребление домашних хозяйств Республики Беларусь в 2023 году: инфографика [Электронный ресурс]. – Минск: Белстат, 2024. – Режим доступа: https://www.belstat.gov.by/upload-belstat/upload-belstat-pdf/oficial_statistika/2024/infographics-income_consumption-2023.pdf
5. Ивлева, В.В. Состояние и перспективы развития рынка хлебобулочной продукции Республики Беларусь / В.В. Ивлева. – Гомель: ГГТУ им. П. О. Сухого, 505-507 с. // CORE – The world's largest collection of open access research papers [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://core.ac.uk/download/pdf/212953516.pdf>
6. Клышникова, И.Н. Тенденции развития хлебопекарной промышленности Беларуси / И.Н. Клышникова. – Минск: БГАТУ, 154-155 с. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://rep.bsatu.by/bitstream/doc/6541/1/tendencii-razvitiya-hlebopekarnoj-promyshlennosti-belarusi.pdf>
7. Лапицкая, О. В. Перспективы развития современного хлебопекарного производства Республики Беларусь / О. В. Лапицкая, Д. Д. Иноземцева // Менталитет славян и интеграционные процессы: история, современность, перспективы: сб. науч. трудов / М-во образования Респ. Беларусь [и др.]; под общ. ред. В. В. Кириенко. – Гомель: ГГТУ им. П. О. Сухого, 2021. – С. 119-121.
8. Минсельхозпрод: ассортимент отечественных хлебов насчитывает более двух тысяч наименований // БелТА Новости Беларуси [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://belta.by/economics/view/minselhozprod-assortiment-otechestvennyh-hlebov-naschityvaet-bolee-dvuh-tysjach-naimenovanij-577548-2023/>
9. Модернизация Новополоцкого хлебозавода // БелТА Новости Беларуси [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://belta.by/photonews/view/modernizatsija-pozvolila-novopolotskomu-hlebozavodu-uvlechit-proizvoditelnost-3102/>

10. Национальный статистический комитет Республики Беларусь. Индексы потребительских цен по Республике Беларусь [Электронный ресурс]. – Минск: Белстат, 2025. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/tseny/potrebitelskie-tseny/operativnye-dannye/indeksy-potrebitelskikh-tsen-po-respublike-belarus/>
11. Организационно-правовые формы РБ [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by>
12. Особенности рынка хлебопечения и перспективные направления развития хлебопекарной отрасли Беларуси и России. Хранение и переработка сельхозсырья. 2022;(3) / Акулич А.В. [и др.]. Режим доступа: <https://doi.org/10.36107/spfp.2022.349>
13. Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР). Проект DFF – Mlinar: природоохранная и социальная оценка [Электронный ресурс]. – Лондон, 2021. – Режим доступа: <https://www.ebrd.com/home/work-with-us/projects/psd/52896.html>
14. Рыболовство и рыболовное хозяйство [Электронный ресурс] // Государственная инспекция охраны животного и растительного мира при Президенте Республики Беларусь. – 2024. – Режим доступа: <https://gosinspekciya.gov.by/actual/rybolovstvo-i-rybolovnoe-khozyaystvo/355/>
15. Система экологического менеджмента организации [Электронный ресурс] // БелПС. – 2024. – Режим доступа: <https://belps.by/sistemy-menedzhmenta-iso/sistema-ekologicheskogo-menedzhmenta-organizacii>
16. Содержание и условия контракта [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.mintrud.gov.by>
17. Трудовой договор [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://myfin.by/wiki/term/trudovoj-dogovor>
18. Филиал «Молодечненский хлебозавод» ОАО «Борисовхлебпром» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://mldhleby.by/>
19. Филиченко, А.Е. Учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Экономико-математические методы и модели» – Минск: БНТУ, 2020 г.
20. Характеристика металлов [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://metall.life>
21. Хлебная индустрия Беларуси // О хлебе [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://ohlebe.ru/news/world/478-12-faktov-o-khleboj-industrii-belarusi>
22. Хлебопекарная промышленность Республики Беларусь: достижения и приоритетные направления дальнейшего роста эффективности // Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/hlebopekarnaya-promyshlennost-respubliki-belarus-dostizheniya-i-prioritetnye-napravleniya-dalneyshego-rosta-effektivnosti>

23. Чигринова, Н.М. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: учебно-методическое пособие для студентов специальностей 1-27 03 01, 1-27 03 02, 1-36 20 03, 1-52 04 01 / Н.М. Чигринова, О.В. Дьяченко – Минск: БНТУ, 2022. – 125 с.

24. Широкоуниверсальный станки Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://poip.by/stanki/>

25. Шлифовальные инструменты: вид и применение [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: https://berack.su/info/articles/vidy_i_kharakteristiki_shlifovalnykh_krugov/