

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«04» июня 2025 г.

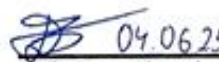
**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по модернизации производства трансформаторов (на примере ОАО «МЭТЗ ИМ. В.И. КОЗЛОВА»)»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства и услуг»

Обучающийся  
группы 10502121

 04.06.25 Калин Д.А.  
(подпись, дата)

Руководитель

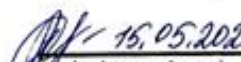
 03.06.25 А.Л. Ивашутин  
(подпись, дата) канд. экон. наук, доцент

Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

 21.05.25 А.Л. Ивашутин  
(подпись, дата) канд. экон. наук, доцент


по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

 15.05.2025 С.А. Сласси-Мутабир  
(подпись, дата)


по конструкторско-  
технологическим вопросам

 12.05.25 О.В. Дьяченко,  
(подпись, дата) канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

 12.05.25 А.Е. Филиченок  
(подпись, дата)

Ответственный за нормоконтроль

 03.06.25 Н.В. Дашкевич  
(подпись, дата)

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 198 страниц;

графическая часть – 21 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2025

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 198 с., 59 рис., 63 табл., 25 источников, 6 прил.

### МОДЕРНИЗАЦИЯ, ТРАНСФОРМАТОРЫ, ПРОЕКТ, ТЕХНОЛОГИЯ БИЗНЕСА, РИСКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования является ОАО «МЭТЗ ИМ. В. И. КОЗЛОВА»

Цель дипломной работы: разработка и бизнес-администрирование проекта по модернизации производства трансформаторов (на примере ОАО «МЭТЗ ИМ. В. И. КОЗЛОВА»).

В соответствии с целью работы был проведен анализ бизнес-среды предприятия, обоснованы масштабы бизнеса, приведены организационно-экономические обоснования разрабатываемого проекта, рассчитана экономическая эффективность. Также был проведен анализ технико-экономических показателей и результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия, расчет показателей эффективности.

Методом исследования в данной дипломной работе является анализ и обобщение информации, полученной в интернет-источниках, с целью выявления состояния и наиболее серьезных проблем в исследуемой отрасли, а также изучение документации, предоставленной на предприятии.

Реализация предлагаемого проекта потребует некоторых затрат, включающих затраты на наем дополнительного персонала, а также закупку долгосрочных и краткосрочных активов.

Внедрение нового проекта позволит предприятию закрепить свое положение на рынке, а также повысить эффективность деятельности.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-графический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на них авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Официальный сайт предприятия – ОАО «МЭТЗ ИМ. В.И.КОЗЛОВА» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://metz.by>. Дата доступа: 20.03.2025
2. История развития предприятия [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://minsk.gov.by>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. Рус
3. Положение об отделе маркетинга и торговли – [Документ] - Приказ генерального директора ОАО «МЭТЗ им. В.И. Козлова»
4. Продукция, история, система управления предприятия [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://www.elec.ru/>
5. NOVASYSTEM - мультибрендовый дистрибьютор электротехнической продукции – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://novasystem.by/info/brands/metz\\_imeni\\_v\\_i\\_kozlova](https://novasystem.by/info/brands/metz_imeni_v_i_kozlova). Дата доступа 26.03.2025
6. Электроника Беларуси: стратегии и перспективы развития – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: - <https://russianelectronics.ru/elektronika-belarusi-strategii-i-perspektivy-razvitiya/>. - Дата доступа: 19.03.2025
7. Электроэнергетика Беларуси– [Электронный ресурс]. – Режим доступа: - <https://factories.by/news/elektroenergetika-belarusi?ysclid=m889icbk31168150391/>. - Дата доступа: 19.03.2025
8. Бизнес в цифрах – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: - [https://www.belstat.gov.by/uploadbelstat/uploadbelstatpdf/oficial\\_statistika/2022/infographics\\_business-2022.pdf/](https://www.belstat.gov.by/uploadbelstat/uploadbelstatpdf/oficial_statistika/2022/infographics_business-2022.pdf/). - Дата доступа: 12.03.2025
9. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 06-05-0412-02 «Бизнес-администрирование» (1-26 02 01 «Бизнес-администрирование») / А. Л. Иващутин, И. В. Устинович, А. А. Подупейко [и др.]; под общ. ред. А.Л. Иващутина. – Минск: Четыре четверти, 2025. – 240 с
10. Банкротство в Республике Беларусь: Информационно аналитический ресурс [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.arsgroup.by/>, свободный.
11. Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования (Постановление Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь от 27.12.2011, № 140/206).
12. Белорусский портал [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.beltrade.by](http://www.beltrade.by).
13. О государственной регистрации и ликвидации (прекращении деятельности) субъектов хозяйствования: Декрет Президента Республики Беларусь от 16.01.2009 г. № 1.
14. Оценка бизнеса [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://finanalisis.ru/>, свободный.

15. Национальные модели в культуре на рубеже XIX-XX веков [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cheloveknauka.com/natsionalnye-modeli-v-russkoy-muzykalnoy-kulture-na-rubezhe-xix-xx-vekov>, свободный.

16. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12 декабря 2011г. № 1672 «Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования».

17. Бизнес-процессы. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.osnbisn.ru/bisnadm.htm/>.

18. Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях. [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.osnbisn.ru/bisnadm.htm/>.

19. Кредитные ставки для бизнеса [Электронный ресурс] – Электронные данные – Режим доступа: <http://www.alfabank.by/>.

20. Режимы резанья металлов. Справочник / под ред. Ю.В. Барановского. – М.: Машиностроение, 2020.-408 с.

21. Гурова, Т. Ф. Экология и рациональное природопользование : учебник и практикум для академического бакалавриата / Т. Ф. Гурова, Л. В. Назаренко. — 3-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2020. — 188 с.

22. Белорусский бизнес-портал [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.belbiz.by/>.

23. Монтик, О.Н. Стратегический менеджмент: учебно-методическое пособие по выполнению курсовой работы для студентов специальности 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О.Н. Монтик. – Минск : Бестпринт, 2021. – 128 с.

24. Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.pravo.by/>.

25. Операционный менеджмент: учебное пособие /Г.А. Хацкевич [и др.]. – Минск : РИВШ, 2023. – 198 с.