

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«29» мая 2025 г.


**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по расширению перечня оказываемых косметологических услуг (на примере ООО «ЗДОРОВОЕ РЕШЕНИЕ»)»

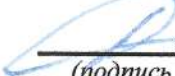
Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства и услуг»

Обучающийся  
группы 10503221


  
29.05.25 К.Г. Фещенко  
(подпись, дата)

Руководитель


  
27.05.25 С.А. Кристиневич  
(подпись, дата) д. экон. наук, доцент

Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
27.05.25 С.А. Кристиневич  
(подпись, дата) д. экон. наук, доцент


по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
19.05.25 Н.В. Шевченко  
(подпись, дата)

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
27.05.2025 О.В. Дьяченко,  
(подпись, дата) канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
27.05.25 А.Е. Филиченок  
(подпись, дата)

Ответственный за нормоконтроль

  
29.05.25 Н.В. Дашкевич  
(подпись, дата)

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 188 страниц;

графическая часть – 18 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2025

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: с. 188, 43 рис., 84 табл., 31 источник, прил. 4

### КОСМЕТОЛОГИЯ, МЕДИЦИНСКИЕ УСЛУГИ, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ

Объектом дипломной работы является ООО «ЗДОРОВОЕ РЕШЕНИЕ».

Предметом дипломной работы является проект по оказанию косметологических услуг.

Цель работы: экономическое обоснование разработки и бизнес-администрирования проекта расширения перечня оказываемых косметологических услуг на примере ООО «ЗДОРОВОЕ РЕШЕНИЕ».

Задачи дипломной работы:

- научно-исследовательская работа вопроса мирового рынка косметологических услуг: анализа новых трендов;
- характеристика предприятия и анализ бизнес-среды;
- обоснование масштабов бизнес-проекта;
- экономико-математическое моделирование бизнес-процессов;
- конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта;
- охрана окружающей среды.

В рамках дипломной работы произведено обоснование и бизнес-администрирование проекта по расширению перечня оказываемых косметологических услуг на предприятии ООО «ЗДОРОВОЕ РЕШЕНИЕ», обоснованы изменения в производственно-управленческой структуре предприятия, произведены расчеты необходимых краткосрочных и долгосрочных активов, персонала, а также определена экономическая эффективность проекта.

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Косметология - основные тренды развития отрасли [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа : <https://news.rambler.ru>.
2. Виды косметологии: аппаратная, инъекционная, эстетическая [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа : <https://www.beautysystems.ru>.
3. Бутов, Ю.С. Практическая косметология / Ю.С. Бутов - М.: Медицинское информационное агентство, 2023. - 400 с.
4. Белстат [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа : <https://civicmonitoring.health>.
5. Рынок косметологических услуг: тренды и изменения 2025 [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа : <https://pointcosmetology.com>.
6. Косметология: как меняется рынок услуг? [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа : <https://medsyst.ru>.
7. Анализ рынка медицинских услуг в Беларуси [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа : [https://businessstat.ru/images/demo/medicine\\_belarus\\_demo\\_businessstat.pdf](https://businessstat.ru/images/demo/medicine_belarus_demo_businessstat.pdf)
8. Медицинские центры Минска [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа : <https://myrating.by>.
9. Инновации в омоложении лица [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа : <https://center-ok24.ru>.
10. Тренды в косметологии 2024 [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа : <https://nakedtechnologies.org>.
11. Мировой рынок красоты 2025-2030: основные тренды [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа : <https://healthglobal.ru>.
12. National Library of Medicine [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа : <https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov>.
13. Косметика и медицина [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа : <https://www.cmjournal.ru>.
14. Бауманн, Л. Косметическая дерматология. Принципы и практика: научное издание / пер. с англ. под ред. Н.Н. Потекаева. – М.: МЕДпресс-информ, 2022. – 688 с.
15. Баховец, Н. В. Аппаратная косметология. Вакуумная терапия. Вакуумный массаж. Лимфодренаж. Вакуумная чистка: метод. пособие для косметологов / Н. В. Баховец. - СПб., 2022. - 36 с.
16. Zouboulis C. C., Makrantonaki E. Clinical aspects and molecular diagnostics of skin aging. Clin. Dermatol. 2021; 29:3–14.

17. Boza O. Elastosis in Actinic Chelitis. Literature Review / O. Boza, V. Yadrina, I. G. Rojas //ODOVTOS — International Journal of Dental Sciences. — 2020. — Vol. 20 (2).-P. 51–60.
18. Орлова, О. А. Влияние пептидов эпифиза на фибробласты кожи при старении / О.А. Орлова - СПб., 2017. - 52 с.
19. Ramot Y, Paus R. Harnessing neuroendocrine controls of keratin expression: A new therapeutic strategy for skin diseases? BioEssays, 2014; 36(7): 672– 686.
20. Хавинсон, В. Х. Старение эпифиза / В. Х. Хавинсон / Успехи геронтологии. – 2002.– С. 259–264.
21. Что будет популярно в косметологии в 2024-2025 году [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа: <https://medicalmag.ru>.
22. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005–2011 «Виды экономической деятельности» □ Минск : Госстандарт, 2011. – 364 с.
23. Топ 10 медицинских заведений Минска [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа: <https://myrating.by>.
24. Ленинский район [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org>.
25. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А. Л. Ивашутин [и др.]. – Минск : Новое знание, 2014. – 280 с.
26. Ивашутин, А.Л. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2010. – 72 с.
27. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент: учебно-методический комплекс для экономических специальностей вузов / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2008. – 208 с.
28. Основы бизнеса – компьютерная реализация [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа : <http://www.osnbisn.ru/>
29. Вершина, Г.А., Лазаренков А.М. Охрана труда: учебник / Г.А. Вершина, А.М. Лазаренков. – Минск: ИВЦ Минфина, 2017. – 512 с.
30. Монтик О. Н. Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях : [ методическое пособие по выполнению курсовой работы для специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование»] / О. Н. Монтик ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Основы бизнеса». – БНТУ, 2008.
31. Монтик, О. Н. Предпринимательская деятельность: учебно-методический комплекс для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О. Н. Монтик, А. А. Коган ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-администрирование». – Минск: БНТУ, 2015.