

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
Е.В. Бертош
«16» июня 2025 г.

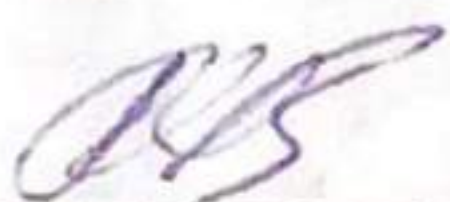
**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Повышение конкурентоспособности организации за счет расширения перечня производимой продукции (на примере КУП «МИНСКХЛЕБПРОМ»)»

Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»


Специализация 1 – 25 01 07 11 «Экономика и управление на предприятии промышленности»

Обучающийся
группы 10502121


(подпись, дата)

Р.В. Тухто


Руководитель


(подпись, дата)

К.И. Корнилова

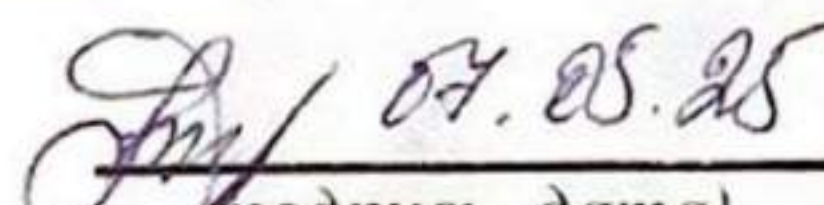
Консультанты:

по организационно-экономическим
вопросам


(подпись, дата)

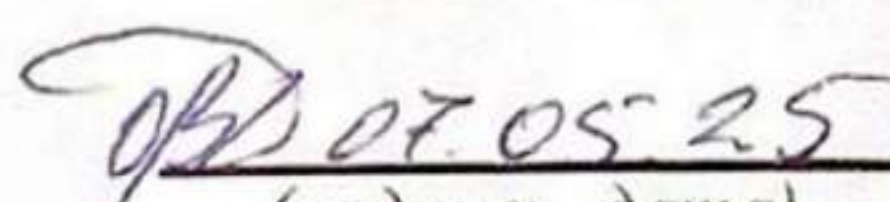
К.И. Корнилова

по организации
внешнеэкономической
деятельности


(подпись, дата)

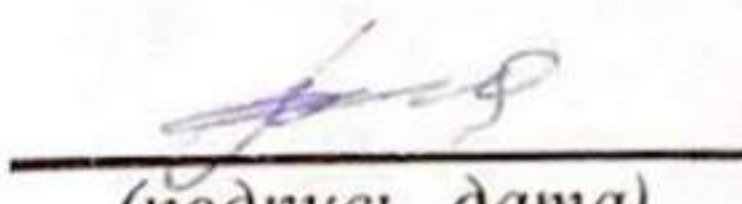
Н.Н. Перепечко

по конструкторско-
технологическим вопросам


(подпись, дата)

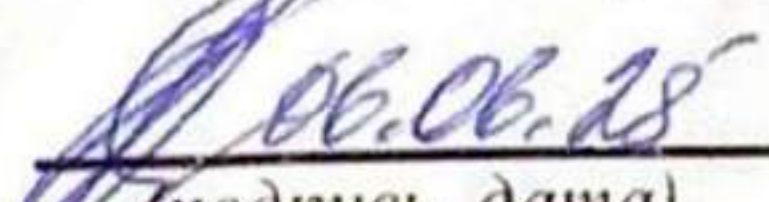
О.В. Дьяченко,
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ


(подпись, дата)

А.Е. Филичёнок

Ответственный за нормоконтроль


(подпись, дата)

Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 151 страниц;

графическая часть – 18 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2025

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 151 с., 57 рис., 57 табл., 25 источников, 3 прил.

РАСШИРЕНИЕ АССОРТИМЕНТА, ПРОТЕИНОВЫЕ БАТОНЧИКИ, КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ, СРОК ОКУПАЕМОСТИ, ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель работы: повышение конкурентоспособности организации за счет расширения перечня производимой продукции.

Задачи дипломной работы:

- провести оценку кадровой политики и ошибок стратегии предприятий;
- проанализировать характеристику деятельности КУП «Минскхлебпром»;
- проанализировать внешнюю среду предприятия;
- провести экономическое обоснование предлагаемых мероприятий;
- разработать документацию по реализации внешнеэкономической деятельности на английском языке;
- провести экономико-математическое моделирование бизнес-процессов;
- проанализировать конструкторско-технологическое обеспечение производства;
- проанализировать политику по охране окружающей среды организации.

Объектом исследования является КУП «Минскхлебпром».

Предметом исследования является финансовая деятельность КУП «Минскхлебпром».

Научная значимость: представлено научно-исследовательское обоснование повышения конкурентоспособности организации за счет расширения перечня производимой продукции – протеиновых батончиков.

Практическая значимость полученных результатов состоит в повышении конкурентоспособности организации и улучшении его финансового состояния, которое было достигнуто за счет расширения перечня производимой продукции.

Методы исследования: анализ, синтез, сравнение, сопоставление и др.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.

(подпись студента)

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Основы кадровой политики и кадрового планирования : учебно-методическое пособие / А. Б. Конобеева, О. В. Маркова, С. А. Карташов [и др.]. – Москва : Директ-Медиа, 2022. – 200 с.

2. Удержание сотрудников на рабочем месте: пошаговая инструкция [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://e-queo.com/blog/expertnie-stati/uderzhanie-sotrudnikov-na-rabochem-meste-poshagovaya-instruktsiya/>

3. Проблемы реализации кадровой политики на коммерческом предприятии [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://psychology.snauka.ru/2015/03/4551>

4. КУП «Минскхлебпром» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.minskhlleb.by/>

5. КУП «Минскхлебпром» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: https://www.instagram.com/minskhlleb_by/

6. Экономика и управление на предприятии: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности «Экономика и управление на предприятии»/ – Минск: Новое знание, 2025. – 442 с.

7. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Управление персоналом» для специальностей 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» и 1-26 02 02 «Менеджмент (по направлениям)» [Электронный ресурс] / Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Информационные технологии в управлении»; сост.: М. А. Седнина, И. Н. Кандричина. – Минск : БНТУ, 2023.

8. Численность населения на 1 января 2025 г. по областям и г. Минску [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/ssrd-mvf_2/natsionalnaya-stranitsa-svodnyh-dannyh/naselenie_6/chislennost-naseleniya1_yan_poobl/

9. Каталог металлорежущих станков и кузнечно-прессового оборудования [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://stanki-katalog.ru/>

10. Полуавтомат фрезерно-центровально-обточной 2Г942 [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://stanok-kpo.ru/spravochnik/stanki-sovetskie-gossiyskie-importnye-spravochnaya-informatsiya/2g942.html>

11. Финансы: практикум: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Финансы и кредит» / Ю. М. Уласевич, Т. Е. Бондарь. – Минск: БГЭУ, 2020. – 322 с.

12. Электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Планирование на предприятии» для студентов специальности: 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» [Электронный ресурс] / авторы-составители: С. В. Шевченко, И. В. Устинович, А. Л. Ивашутин; Белорусский национальный технический университет, Кафедра «Бизнес-

администрирование». – Электронные данные. – Минск: БНТУ, 2021. – Режим доступа <https://rep.bntu.by/handle/data/94714>

13. Бурчаков, Ш.А. Технология машиностроения: учебное пособие / Ш.А. Бурчаков. – М. : Инфра-Инженерия, 2023 – 320 с.

14. Устинович, И. В. Бизнес-планирование. Практикум : учебное пособие / И. В. Устинович, С. В. Шевченко, А. Л. Ивашутин. – Минск : РИВШ, 2020. – 162 с.

15. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин, А.М. Темичев. - Минск : БНТУ, 2014.

16. Методические рекомендации по дипломному проектированию для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / А.М.Темичев [и др.]. - Минск : ФУАинформ, 2015. - 144 с.

17. Устинович, И. В. Бизнес-планирование. Практикум : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Бизнес-администрирование» / И. В. Устинович, С. В. Шевченко, А. Л. Ивашутин. – Минск : РИВШ, 2020. – 160 с

18. Управление человеческими ресурсами: стратегии и инновации : учебник и практикум для вузов / под редакцией Н. А. Горелова. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 309 с.

19. Уласевич, Ю. М. Финансы: практикум: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Финансы и кредит» / Ю. М. Уласевич, Т. Е. Бондарь. – Минск : БГЭУ, 2020. – 322 с.

20. Разработка организационно-экономического механизма стратегического управления для малых и средних предприятий : монография / Е. В. Бертош [и др.] ; под науч. ред. Е. В. Бертош; Белорусский национальный технический университет. – Минск : «Право и экономика», 2021. – 282 с.

21. Балла, О. М. Технологии и оборудование современного машиностроения / О.М. Балла. – Санкт-Петербург : Лань, 2 изд. стер., 2023 – 292 с.

22. Развитие предпринимательства и факторы деловой активности в Беларуси (социологический анализ) / Р.А. Смирнова [и др.]. – Минск : Беларуская навука, 2021. – 210 с

23. Монтик, О.Н. Стратегический менеджмент: учебно-методическое пособие по выполнению курсовой работы для студентов специальности 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование» / О.Н. Монтик. – Минск : Бестпринт, 2021. – 128 с.

24. Операционный менеджмент: учебное пособие / Г.А. Хацкевич [и др.]. – Минск : РИВШ, 2023. – 198 с.

25. Прогнозирование и планирование в условиях рынка: учебное пособие для студентов высших учебных заведений/ Т.Н. Бабиц [и др.]. – Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2024. – 336 с.