

8. Методическое и методологическое обеспечение.

Решение данных вопросов позволит охватить ключевые аспекты процесса коммерциализации интеллектуальной собственности. Вместе с тем, реализация механизмов анализа и, соответственно, управления позволит интенсифицировать процесс коммерциализации разработок.

Кроме того, совершенствования процесса управления интеллектуальной собственностью на базе вузов и субъектов инновационной инфраструктуры должно положительно сказаться на процессе управления интеллектуальной собственностью на предприятиях реального сектора национальной экономики, что, соответственно, будет содействовать внедрению результатов научной деятельности.

УДК 658

РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Кисель Н.П., Бабич О.В.

*Белорусский национальный технический университет
Минск, Республика Беларусь*

Для белорусской экономической науки и практики реструктуризация относительно новый объект изучения. Поэтому в последнее время к данному вопросу обращается всё больше отечественных учёных и практических работников, которые предлагают различные трактовки этого понятия и его сущности.

Исходя из накопленного опыта, сложилось мнение, что реструктуризация представляет собой изменение структуры производства и управления путем экономических методов. То есть - это структурная перестройка в целях обеспечения эффективного распределения и использования всех ресурсов предприятия (материальных, трудовых, финансовых, земли), заключающаяся в создании комплекса бизнес - единиц; разделении, соединении, ликвидации действующих и организации новых структурных подразделений, присоединении к предприятию других компаний, в приобретении определяющей доли акций в уставном капитале сторонней организации.

Однако это определение сводит понятие реструктуризации до реорганизации. Согласно «Словарю иностранных слов» разделение, соединение, ликвидация для юридического лица означают реорганизацию. Следовательно, отмеченный подход по существу отождествляет понятия «реструктуризация» и «реорганизация». В «Большом экономическом словаре» реструктуризация определяется как изменение структуры активов и затрат предприятия, проводимое либо предприятиями, объявившими себя банкротами и осуществляющими установленную законом процедуру выхода из такого состояния, либо фирмами, пытающимися повысить цену своих акций с целью предотвращения перехвата.

Исследования показывают, что реструктуризация в ряде стран Центральной и Восточной Европы, представляет собой комплексный процесс, то есть комплекс радикальных мер по преобразованию всех сфер предприятия, потребность в котором возникает на любой стадии его жизнен-

ного числа под воздействием внутренних и внешних факторов для сохранения или повышения конкурентного статуса

Процесс реструктуризации постоянно происходит в промышленности и высокоразвитых индустриальных странах. В ходе него происходит техническое обновление производства, улучшение качества продукции в соответствии с запросами внутреннего и внешнего рынка.

На наш взгляд, реструктуризация – это исходящий именно от менеджеров и/или собственников предприятия комплекс системных преобразований, реализация которых направлена на изменение управления имеющимися активами и привлеченными пассивами, с учетом коренного изменения организационной структуры, системы управления и ориентацией на рост стоимости бизнеса предприятия.

Уже доказано, что в процессе реструктуризации происходят глубокие изменения по всем направлениям деятельности предприятия, охватывая номенклатуру производимой продукции и объёмы выпускаемого продукта, ресурсный потенциал, технологию продвижения товара на рынок, ценовую политику, методы и формы организации управления. Следовательно, реструктуризация предприятия относится к такому типу трансформации, которые являются качественными системными преобразованиями.

Стратегической целью реструктуризации предприятия в условиях трансформационной экономики должно быть повышение (сохранение) конкурентного статуса. Чаще реструктуризация оказывает положительное влияние на такие показатели как: эффективность управления, производительность труда, качество и конкурентоспособность продукции (работ, услуг), объём реализации, уровень оплаты труда, психологический климат в коллективе, влияние работников на управление, кадровую политику, инвестиционную привлекательность, рентабельность и финансовое положение предприятия.

Представляется, что именно такое комплексное реструктурирование, предполагающее обновление всех сфер деятельности, а не единичные реорганизационные мероприятия необ-

ходимо отечественным предприятиям для адаптации к новым условиям хозяйствования и улучшения качества работы предприятия в целом.

УДК 658

АСПЕКТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА И ОБЩЕСТВА

Козленкова О.В.

*Белорусский национальный технический университет
Минск, Республика Беларусь*

Экономическая безопасность - это такое состояние экономики и институтов власти, при котором обеспечивается гарантированная защита национальных интересов, гармоничное, социально-направленное развитие страны в целом, достаточный экономический потенциал даже при наиболее неблагоприятных вариантах развития внутренних и внешних процессов, поддержание социально-политической стабильности общества.

Экономическая безопасность - это система мер или комплекс экономических, геополитических, правовых и иных условий, направленных на защиту общенациональных интересов в сфере экономики, которые оказывают регулирующее воздействие и активно противодействуют внешним и внутренним угрозам; обеспечивают защиту жизненно-важных интересов страны в отношении ее ресурсного потенциала; создают внутренний иммунитет и внешнюю защищенность от дестабилизирующих воздействий; обеспечивают конкурентоспособность страны на мировых рынках и устойчивость ее финансового положения; обеспечивают достойные условия жизни и устойчивое развитие личности.

На Западе широко распространен подход, в рамках которого *экономическая безопасность* рассматривается как живучесть национальной экономики в условиях экономических кризисов, а также способность экономики в целом и ведущих ее отраслей к обеспечению конкурентоспособности на мировой экономической арене. Согласно такому подходу конкурентоспособность страны является главным показателем уровня ее комплексного развития. Наиболее важные сферы экономической системы, в которых реализуется процесс обеспечения экономической безопасности: производственная, продовольственная, внешнеэкономическая, финансовая, социальная, инфраструктурная.

Производственная безопасность рассматривается как защищенность экономических интересов в производственной сфере, то есть в процессе создания материальных благ и услуг от потенциальных угроз. Целью обеспечения производственной безопасности является создание

условий для стабильности функционирования производственных структур (отраслей, предприятий, фирм) и выпуска конкурентоспособной продукции с максимально эффективным использованием всех имеющихся ресурсов.

Под *продовольственной безопасностью* или экономической безопасностью в продовольственной сфере, следует понимать такое состояние агропромышленного комплекса, при котором обеспечивается реализация жизненно важных интересов по удовлетворению потребностей личности, общества в необходимых для жизнедеятельности продуктах питания. Продовольственная безопасность выступает важнейшей качественной характеристикой экономической системы, определяющей нормальные условия жизнедеятельности населения, устойчивое обеспечение ресурсами развитие АПК и всего народного хозяйства, а также последовательную реализацию национально-государственных интересов Республики Беларусь.

Внешиэкономическая безопасность - это создание условий для оптимального вращивания национальной экономики в международное разделение труда и достижения баланса экономических интересов во внешнеэкономической деятельности. Наиболее актуальным в этом отношении является преодоление негативных факторов международного экономического развития, противоречий между интересами национальных субъектов хозяйствования и иностранными партнерами.

Важным фактором экономической безопасности при открытой экономике выступает высокая конкурентоспособность продукции, позволяющая поставлять ее на мировые рынки в таких количествах, которые обеспечивали бы получение иностранной валюты в объемах, достаточных для оплаты возрастающего импорта. Конкурентоспособность производства должна содействовать не только расширению экспорта, но и более успешному соперничеству с иностранными поставщиками на внутреннем рынке.

В стратегическом плане поддержание высокой конкурентоспособности на мировых рынках продукции отраслей машиностроения, особенно наукоемких, роль которых в мировом хо-