

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
Е.В. Бертош  
«29» мая 2025 г.


**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

«Создание и бизнес-администрирование работы предприятия на рынке  
хлебобулочных изделий»


Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере производства  
и услуг»

Обучающийся  
группы 10503221

  
(подпись, дата) Д.В. Пранович

Руководитель

  
(подпись, дата) 28.05.25 А.Л. Ивашутин  
канд. экон. наук, доцент

Консультанты:

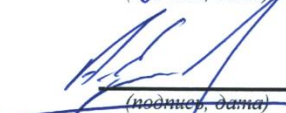
по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата) 21.05.25 А.Л. Ивашутин  
канд. экон. наук, доцент

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата) 28.05.25 Н.В. Шевченко

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
(подпись, дата) О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата) 27.05.25 А.Е. Филиченок

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата) Н.В. Дашкевич

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 233 страниц;

графическая часть – 22 листов;

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц.

Минск 2025

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 233 с., 41 рис., 95 табл., 25 источников, 7 прил.

### ПРОИЗВОДСТВО ХЛЕБОБУЛОЧНОЙ ПРОДУКЦИИ, МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС, МАСШТАБЫ БИЗНЕСА, РИСКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель работы: экономическое обоснование создания и бизнес-администрирования работы предприятия на рынке хлебобулочных изделий.

Задачи исследования: провести научно-исследовательское обоснование проекта, провести анализ бизнес-среды создаваемого предприятия и маркетинговые исследования, обосновать масштабы бизнеса и размеры предприятия, провести организационно-экономическое обоснование создаваемого предприятия, обосновать экономико-математическое моделирование бизнес-процессов, обосновать конструкторско-технологическое обеспечение бизнес-проекта, обосновать меры по охране окружающей среды.

Объект исследования – ОАО «Осиповичский хлебозавод», как предприятие, специализирующееся на производстве хлебобулочной продукции.

Предмет исследования — процессы создания и администрирования бизнеса на рынке хлебобулочной продукции.

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведен анализ технологии производства хлебобулочной продукции на предприятиях малого и среднего бизнеса; проведен технико-экономический анализ предприятия; рассмотрены и проанализированы факторы внешней среды, в том числе, конкуренты, потребители услуг предприятия и поставщики ресурсов.

В рамках дипломной работы разработан бизнес-проект предприятия, обоснована производственно-управленческая структура предприятия, предложена система продвижения продукции потребителям и элементы системы бизнес-администрирования, произведены расчеты необходимых краткосрочных и долгосрочных активов, персонала, а также определена экономическая эффективность.

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Хлебная индустрия Беларуси: 12 фактов [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://ohlebe.ru/news/world/478-12-faktov-o-khleboj-industrii-belarusi>
2. О внесении изменений и дополнений в Закон Республики Беларусь «О противодействии монополистической деятельности и развитии конкуренции» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=Н11800098&p1=1>
3. Бывалец, О.А. Технология хлебобулочного производства / Бывалец О.А. – Курск, 2020. – 50 с.
4. Потребление продуктов питания в домашних хозяйствах в расчете на члена домашнего хозяйства [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://dataportal.belstat.gov.by/osids/indicator-info/10105200008>
5. История хлебозавода №2 КУП «Минскхлебпром» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.minskheleby.com/enterprise/factories/bakery2/>
6. Комплекс хлебозавода №1 в Минске [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://planetabelarus.by/sights/kompleks-khlebozavoda-1-v-minske/>
7. Кто печет хлеб в Минске дольше всех, больше всех, круче всех? [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://planetabelarus.by/publications/kto-pechet-khleby-v-minske-dolshevsekh-bolshevsekh-kruche-vsekh/?ysclid=m8rln3zcou870929311>
8. Беларусь нарастила экспорт хлеба: особый спрос на замороженную продукцию [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://tochka.by/articles/life/belarus\\_narastila\\_eksport\\_khleba\\_osobyu\\_spros\\_na\\_zamorozhennuyu\\_produktsiyu\\_/?ysclid=m8rlpogdlq330714800](https://tochka.by/articles/life/belarus_narastila_eksport_khleba_osobyu_spros_na_zamorozhennuyu_produktsiyu_/?ysclid=m8rlpogdlq330714800)
9. Шидловская, Е.А. Хлебопекарная промышленность республики Беларусь: состояние, проблемы, пути развития / Шидловская Е.А. – Полоцк, 2022. – 2 с.
10. Особенности рынка хлебопечения и перспективные направления развития хлебопекарной отрасли Беларуси и России [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-rynka-hlebopecheniya-i-perspektivnye-napravleniya-razvitiya-hlebopekarnoy-otrasli-belarusi-i-rossii?ysclid=m8rlxk4e5o700433944>
11. Основы производства хлебобулочных изделий [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://lesaffre.ru/baking/osnovy-proizvodstva-xlebobulochnykh-izdelij/?ysclid=m8royrqww181433010>
12. Какой хлеб любят в Беларуси? [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://zviazda.by/ru/news/20210304/1614847496-kakoy-hleb-lyubiat-v-belarusi>

13. Ивашутин, А.Л. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 6-05-0412-02 «Бизнес-администрирование» (1-26 02 01 «Бизнес-администрирование») / А.Л. Ивашутин, И.В. Устинович, А.А. Подупейко [и др.] ; под общ. ред. А.Л. Ивашутина – Минск: Четыре четверти, 2025. – 240 с.
14. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by/>.
15. Тарифы на электрическую энергию для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.energosbyt.by/ru/info-potrebitelyam/ur-l/tarify/tarify-elektro>
16. Тарифы на тепловую энергию для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.energosbyt.by/ru/info-potrebitelyam/ur-l/tarify/tarify-teplo>
17. О лицензировании: Закон Республики Беларусь 26.09 2022 г. N 450 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>.
18. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 25.07.2024 г. № 521 «О регулировании цен [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>.
19. Моделирование бизнес-процессов: как правильно выстроить работу компании [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://getcompass.ru/blog/posts/modelirovanie-biznes-processov?ysclid=m8ros3jbg9321877971>
20. Аренда коммерческой недвижимости [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://auster.by/?utm\\_source=yandex&utm\\_medium=cpc&utm\\_campaign=107389964&utm\\_content=15830509847&utm\\_term=---autotargeting&yclid=15050854888614920191](https://auster.by/?utm_source=yandex&utm_medium=cpc&utm_campaign=107389964&utm_content=15830509847&utm_term=---autotargeting&yclid=15050854888614920191)
21. Сталь 40X – преимущества и недостатки материала [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://areal-metal.ru/spravka/marka-stali-40h?ysclid=m9sm5owua346563247>
22. Экономико-математические методы и модели [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/70340>
23. Конструкторско-технологическое обеспечение производства [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/111612>
24. Основные направления по снижению воздействий деятельности хлебопекарного предприятия на окружающую среду [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/61599>
25. Анализ хозяйственной деятельности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rep.bntu.by/handle/data/62329>