

К ВОПРОСУ СОСТАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПАСПОРТА ОБЪЕКТА В СОСТАВЕ ПЛАНОВО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ

В связи с экономическим экспериментом в Минпромстрое БССР в подсистеме технико-экономического планирования произошли значительные изменения. Переход на новые условия хозяйствования предъявил принципиально новые требования к методам и формам планирования в строительной организации. Изменилось содержание ряда основных технико-экономических показателей. Главным оценочным показателем является объем реализации товарной продукции и ввод объектов в эксплуатацию. Разрабатываемая трестами по методике Минпромстроя БССР документация, хотя и способствует непрерывности планирования, но, как показывает практика, не учитывает особенностей формирования долговременных бригадных потоков, необходимых для организации бригадного подряда.

Производственно-экономический паспорт объекта, предложенный автором, является промежуточным плановым документом, обеспечивающим взаимосвязь технико-экономического планирования с оперативно-производственным и бригадным подрядом. В настоящее время ежегодная подготовка документов бригадного подряда проводится в ряде трестов комбината "Минскстрой" централизованно, по каждому конкретному объекту, а расчеты осуществляют с заказчиком за готовую строительную продукцию. При этом конечным результатом работы бригады должен быть определенный этап возведения объекта. Важно, чтобы выполненный бригадой комплекс работ способствовал своевременному вводу объекта в действие.

Полезность перевода на хозрасчет всех бригад подтверждает проводимый Минпромстроем БССР экономический эксперимент, который показал, что эффективность строительства находится в прямой зависимости от конечных результатов работы. Из этих соображений основной объем работ в 1978 г. в Минпромстрое БССР должен выполняться методом бригадного подряда.

В условиях эксперимента имеются реальные предпосылки использования паспорта объекта для перевода бригад на новую

форму хозрасчета. Паспорта объектов составляются или уточняются первоначально по переходящим, заделным и повторно-строющимся объектам, по особо важным пусковым объектам или комплексам, а также по объектам, строительство которых будет осуществляться методом бригадного подряда (расчеты для этого метода содержатся в соответствующих разделах паспорта и учитывают "Положения о новой форме хозяйственного расчета в строительстве"). На основании этого документа определяется "доля" участия каждой бригады в выполнении плановых показателей государственного плана, создаются условия для систематического анализа результатов производства, обеспечивается внедрение новой формы хозяйственного расчета, взаимосвязь плано-экономических расчетов с технологическими, своевременное доведение до каждой бригады обоснованных плановых заданий, организация соревнования.

При разработке паспорта используется плано-технологическая документация. Исходными данными являются рабочие сетевые графики, увязанные во времени со сводным календарным планом, укрупненные объектные нормативы, объектные и бригадные перфокарты. Эти документы в составе ПТД необходимы для инженерной и организационной подготовки производства, служат основой для совершенствования технико-экономического планирования. Наличие единой нормативной базы ПТД является условием использования объектного паспорта в бригадном подряде и оперативно-производственном планировании. На рис. 1 приводится структурная схема составления производственно-экономического паспорта объекта в составе ПТД. Состав и содержание показателей паспорта учитывает особенности эксперимента. Использование расчетов к паспорту в бригадном подряде повышает оперативность работы по переводу подразделений на хозрасчет, обеспечивает большую стабильность плановых заданий, накапливание и разработку нормативных материалов по бригадам. Количество плановых показателей, а также содержание разделов паспорта объекта уже, чем для стройфинплана. В первую очередь заполняют те формы, которые необходимы в бригадном подряде, оперативно-производственном планировании. Использование паспорта объекта сокращает время составления комплекса документов к бригадному подряду, упрощает контроль, учет выполнения бригадами отдельных видов работ, повышает точность вычислений.

Фронт работ смежным бригадам, участвующим в возведении объекта, обеспечивается в соответствии с технологической по-

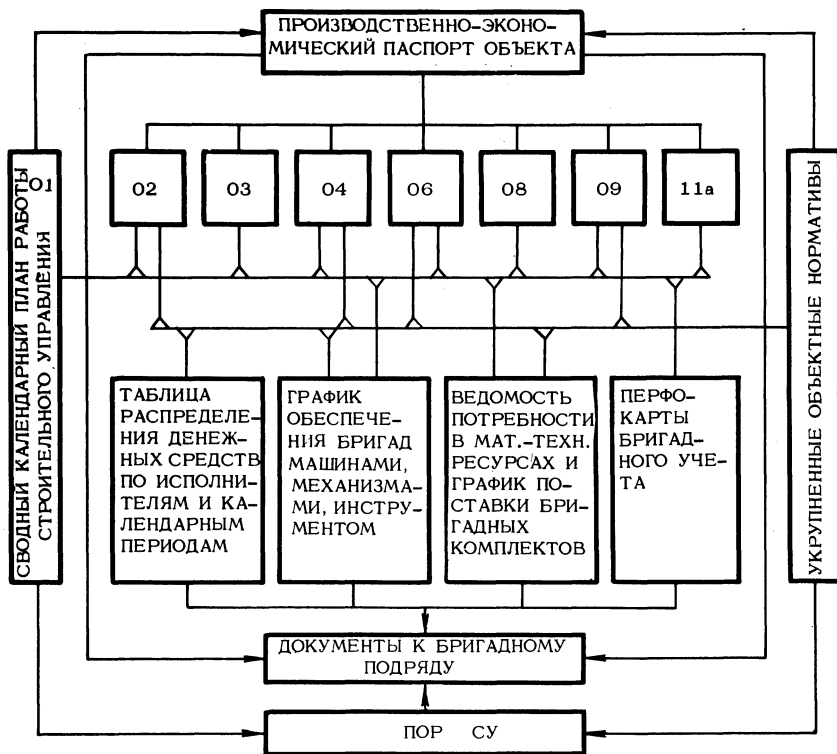


Рис. 1. Структура производственно-экономического паспорта объекта в составе ПТД: форма 02 – план внедрения организационно-технических мероприятий и план НОТ; форма 03 – план обеспечения бригад машинами и средствами малой механизации; форма 04 – план по труду; форма 06 – план-график обеспечения объекта строительства материальными ресурсами и бригадные технологические комплекты; форма 08 – смета накладных расходов; форма 09 – план по прибыли и себестоимости строительного-монтажных работ; форма 11а – плановый премиальный фонд.

следовательностью выполняемых работ. Взаимоувязка во времени и пространстве бригад обеспечивается организационно-технологической моделью – календарным планом.

Последовательность разработки объектного паспорта следующая: по СУ издается приказ, в котором устанавливаются состав работ, порядок и сроки их, составляется проект паспорта, который после утверждения заданий государственного плана корректируется и используется плановым отделом в качестве основного документа в организации бригадного подряда, техни-

ко-экономического и оперативно-производственного планирования.

Основным документом, определяющим выбор объекта для бригадного подряда, является объектный паспорт, на основе которого каждой бригаде выдается аккордный наряд, определяется потребность в материалах, ведется учет их расхода, а также доводятся технико-экономические показатели каждой бригаде.

УДК 69:658.5

В.А.Беляев

АНАЛИЗ ИНФОРМАЦИОННЫХ ОБРАТНЫХ СВЯЗЕЙ В УПРАВЛЕНИИ СТРОИТЕЛЬНЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ

Совершенствование планирования строительного производства потребовало изучения механизма действия обратных связей в процессах управления. Под обратными связями понимаются восходящие потоки информации, обеспечивающие принятие правильных решений на основе учетных и аналитических сведений. Эти потоки реализуют главный принцип обратной связи: воздействия на вход системы подаются в зависимости от реакции системы, измеряемой на ее выходе.

Обратная связь в информационном кругообороте должна обеспечивать устойчивую и эффективную работу долговременных бригадных потоков. Эта цель может быть достигнута посредством минимизации отклонений фактического хода работ от заданного в модели (планово-технологической документации).

Проблема рациональной организации обратной связи в системе управления строительным производством при условии наличия в ней модели, отражающей цель и средства поставленной задачи, может решаться в виде упорядочения информационной системы. Например, очевидно, что информация, поступающая в какое-либо звено управления и не используемая там, является лишней.

Рассмотрим два возможных аспекта решения этой проблемы.

1. Затраты на регулирование. Любые отклонения фактического хода производства от заданного (оптимального)