

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ УКРУПНЕННЫХ ОБЪЕКТНЫХ НОРМАТИВОВ В РАБОТЕ ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ОТДЕЛОВ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Одним из условий экономического эксперимента, проводимого в Минпромстрое БССР, являются расчеты за полностью законченные объекты и пусковые комплексы. Ряд основных показателей (объемы работ, прибыль) зависят от реализованной товарной продукции. В этих условиях необходимая достоверность плановых показателей может быть обеспечена использованием нормативов, соответствующих установленным экспериментом показателям и элементам производственной системы, а также современным методам анализа деятельности подразделений.

Каждая строительная организация, отвлекая на работу по годовому, оперативному планированию и периодическому анализу значительное число квалифицированных ИТР, не имеет возможности качественно и в необходимые сроки увязать деятельность всех участников строительного производства с целью рационального управления последними. Это объясняется, прежде всего, большой номенклатурой и дробностью исходных нормативов, а также отсутствием необходимой увязки последних в части их структуры, системы кодирования, единства характеристик работ и ресурсов, измерителей работ. Из-за отсутствия единой нормативной базы тормозится внедрение вычислительной техники.

Наиболее рациональной формой исходной нормативной информации являются укрупненные объектные нормативы, структура которых учитывает сложившуюся специализацию по исполнителям от СУ до бригады — непосредственного создателя строительной продукции.

С учетом этих требований БелТНИЛОЭС разработана методика механизированного формирования укрупненных планово-производственных нормативов расхода ресурсов на объект, технологический этап, комплекс работ, выполняемый бригадой.

В соответствии с данной методикой необходимым условием разработки указанных нормативов является единовременная организация комплекса исходных нормативов расхода материально-технических и трудовых ресурсов на единый первичный объект (измеритель) исчисления. В качестве измерителя преду-

смотрен строительно-монтажный процесс (вид работы), как наиболее традиционный и устойчивый в практике расчетов.

Формирование на данный измеритель массивов нормативно-справочной информации позволяет производить последующее рациональное агрегирование нормативно-справочной информации (НСИ) по задачам различных структурных функциональных и временных признаков, а также осуществлять разработку укрупненных объектных нормативов.

Наличие и использование библиотеки укрупненных объектных нормативов¹ позволяет резко снизить трудозатраты соответствующих служб при формировании годовых, квартальных, месячных планов, повысить достоверность исходных данных при определении затрат на производство; выполнять систематический оперативный анализ и т.д.

Исходя из анализа основных функций отделов треста и СУ, определен детальный перечень задач подготовки производства, технико-экономического планирования, анализа и учета, в которых используются или могут быть использованы соответствующие расчеты и разделы укрупненных объектных нормативов.

Функции отделов закодированы четырехзначным комбинированным кодом: 1 - отдел; 1 - сектор отдела; 07 - порядковый номер задачи.

Ниже приведены (рис. 1, 2) основные функции ведущих отделов строительной организации - отдела подготовки строительного производства и планового, а также перечень задач и примеры их решения с использованием укрупненного объектного норматива (табл. 1).

¹ Формы и содержание укрупненного объектного норматива приведены в "Инструкции по разработке и внедрению планово-технологической документации строительной организации", утвержденной Госстроем БССР 24/IX 1973 г.

Отдел подготовки производства	1000	Сектор разработки ПТД	1100	1101	Распределение объемов работ по исполнителям в разрезе СУ
			1102	Распределение объемов работ по спецпотокам	
			1103	Распределение объемов работ между генподрядной и субподрядными организациями	
			1104	Составление ведомости физических объемов работ, подлежащих выполнению собственными силами	
			1105	Определение объемов незавершенного производства	
			1106	Разработка на планируемый период сводного календарного плана и ПОР СУ, треста и данных для СФП	
			1107	Определение плана-задания бригаде на год	
	1200	Сектор разработки ППР	1201	Разработка ППР на строительство объекта	
			1202	Расчет экономической эффективности оргтехмероприятий к ППР	
	1300	Сектор суб-подрядных работ	1301	Планирование СМР по организациям-исполнителям	
			1302	Планирование СМР СУ на месяц, квартал	
			1303	Проект плана СМР по внешним субподрядчикам	
	1400	Сектор материально-технического обеспечения	1401	Определение потребности в материалах на год, квартал, месяц	
			1402	Составление предварительной заявки на общестроительные материалы и изделия деревообработки (на проект плана)	
			1403	Разработка квартальных и месячных заявок на строительные материалы	
			1404	Разработка комплекточной ведомости на объект	
			1405	Определение потребности в лакокрасочных, облицовочных материалах, стекле	

Рис. 1. Основные функции отдела подготовки производства.

Плановый отдел	2000	Сектор подрядных работ	2101	Проект программы работы СУ
			2102	Проект программы работы треста
			2103	Планирование подрядных работ по организациям треста (год, квартал, месяц) с использованием ПОР
			2104	Планирование СМР, сдаваемых заказчику
			2105	Разработка форм стройфинплана
			2106	Планирование реализации товарной продукции по СУ на год, квартал, месяц
			2107	Сверка объемов работ по субподрядчикам
			2200	Сектор низового планирования
	2202	Планирование работы по объектам, исполнителям		
	2203	Разработка форм стройфинплана в составе ПТД		
	2204	Планирование работы участка механизации		
	2205	Анализ использования механизмов и автотранспорта во времени		
	2206	Анализ выполнения плана по основным ТЭП СУ		
	2207	Анализ себестоимости СМР		
	2300	Сектор планирования и анализа прибыли	2301	Планирование снижения себестоимости и анализ прибыли треста, СУ
			2302	Составление плановых калькуляций на строительство объектов
			2303	Разработка мероприятий по снижению сметной стоимости строительно-монтажных работ
			2304	Разработка форм стройфинплана
	2400	Сектор труда и заработной платы	2401	Расчет фонда заработной платы
			2402	Разработка форм стройфинплана (план по труду)
2403			Контроль за расходованием фонда заработной платы	

Рис. 2. Основные функции планового отдела треста.

Таблица 1. Пример использования укрупненных объектных нормативов в отделе подготовки производства (сектор разработки ПТД)

Наименование комплексной задачи	Содержание отдельных задач	Исходные данные	к расчету	Результат расчета	Отделы и секторы-соисполнители
		укрупненный объектный норматив (Ф 1, 2, 3, 4)	расчетные объемы работ		
1	2	3	4	5	6
	1101 Распределение объемов работ по исполнителям СУ (внутренний субподряд)	Ф 1 - промежуточные итоги по графе 4 норматива	Объемы работ по проекту плана в разрезе объектов	Объемы работ спецпотоков по нормативам или в % от спецпотока в соответствии с технологической специализацией СУ	Сектор субподрядных работ отдела подготовки производства треста (ОПП)
Подготовка исходных данных для разработки планово-технологической документации (ПТД) организации	1102 Распределение объемов работ, выполняемых собственными силами СУ по спецпотокам-бригадам (в т. руб.)	Ф 1 - строки укрупненного норматива от 1-й до 24-й по графе 4	Объемы, выполняемые на объекте собственными силами	Сумма по каждому спецпотоку или % от спецпотока в разрезе объектов, включенных в программу СУ	
	1103 Распределение объемов работ по субподрядным и генподрядной организациям	Ф 3 - объемы работ, выполняемые собственными силами. Итоги по субподрядчикам	Данные о технической готовности объектов на 1.1 планируемого года	Объемы работ (в тыс. руб.) по объектам программы СУ, выполняемые собственными силами и субподрядчиками	Сектор субподрядных работ
	1104 Составление ведомости физических объемов работ, подлежащих выполнению собственными силами в планируемом периоде	Ф 3 - объемы по видам работ и конструктивным элементам в денежном и физическом выражении	Объемы работ с учетом выполнения собственными силами на начало планируемого периода	Ведомость объемов работ (в разрезе Ф 3) по объектам программы СУ (в соответствующих единицах измерения)	Сектор ППР ОПП

Продолжение

1	2	3	4	5	6
	1105 Определение объемов незавершенного производства	Ф 1 или Ф 3 – итоги по строкам за вычетом фактически выполненных объемов работ на начало планируемого периода	Объемы работ с учетом технической готовности объекта на начало планируемого периода	Объем незавершенного производства в разрезе строк (Ф 1) или видов работ (Ф 3) по переходящим и задельным объектам	Сектор подрядных работ (плановый отдел)
	1106 Разработка сводного календарного плана СУ, треста на планируемый период	Исходные данные задач		Результаты задач 1101, 1102, 1103, 1104, 1105	НИС треста, плановый отдел
	1107 Определение плана-задания бригаде на год	Исходные данные из разработанного календарного плана СУ		Результаты задач 1101, 1102, 1103, 1104, 1105, 1106	НИС треста ОТиЗ
Разработка ППР на объект	1104 Составление пообъектной ведомости физических объемов работ	Ф 3 – объемы по видам работ и конструктивным элементам в денежном и физическом выражении	Сектор ППР (ОПП) Объемы работ на объект (из Ф 3). По объемам СМР на объект (собственные силы)	Исходные данные для разработки ППР на объект: (из Ф 3 и 4) 1. Сметная стоимость по видам работ и конструктивным элементам (прямые затраты). 2. Физические объемы по группам видов работ и конструктивным элементам 3. Трудоемкость работ по объекту 4 Сводный календарный план работы СУ, треста	Секторы ПТД и ППР отдела подготовки производства