

УДК 338.26

АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ТРАНСФОРМАЦИИ ТРАНСПОРТНОЙ ОТРАСЛИ УЗБЕКИСТАНА

С.М. СУЛТАНОВА¹

¹PhD, профессор кафедры «Учёт и бизнес»

Ташкентский государственный транспортный университет
г. Ташкент, Республика Узбекистан

Аннотация. Вопросы трансформации транспортной отрасли в условиях глобализации экономики напрямую влияют на устойчивое и эффективное функционирование транспорта. Цифровизация является необходимым условием высоких темпов экономического роста, обеспечения целостности, национальной безопасности страны, повышения уровня жизни населения и рациональной интеграции Узбекистана в мировую экономику.

Ключевые слова: управление, трансформация, цифровизация, железнодорожный транспорт, конкурентоспособность, грузовые перевозки

CURRENT MANAGEMENT PROBLEMS IN THE CONTEXT OF THE TRANSFORMATION OF THE TRANSPORT INDUSTRY IN UZBEKISTAN

S.M. SULTANOVA¹

PhD, professor of the Department of Accounting and Business¹

Tashkent State Transport University
Tashkent, Republic of Uzbekistan

Annotation. The issues of transformation of the transport industry in the context of economic globalization directly affect the sustainable and efficient functioning of transport. Digitalization is a necessary condition for high rates of economic growth, ensuring the integrity and national security of the country, improving the standard of living of the population and the rational integration of Uzbekistan into the world economy.

Key words: management, transformation, digitalization, railway transport, competitiveness, freight transportation.

Транспортная отрасль как ведущий сектор экономики Узбекистана является кровеносной системой соединяющей все регионы страны. Устойчивый рост экономики и постоянный демографический прирост населения Узбекистана как следствие влияет на рост объемов грузовых и пассажирских перевозок. Имеющаяся инфраструктура железнодорожной отрасли не готова к такому темпу роста, что создает проблемы для общей схемы транспортной системы и логистики [1].

Статистика свидетельствует, что темп прироста объема грузоперевозок в период с 2019 по 2023 гг. демонстрирует около 2,1 % в год. При этом темпы роста грузоперевозок, осуществляемых автомобильным транспортом по сравнению с железнодорожными перевозками в 2023 г. составили 6,8 % (по сравнению с 2,4% в 2019 г.) [2].

Объем международных грузоперевозок в Узбекистане за первые три месяца 2024 г. составил 14,7 млн тонн, из которых 11,3 млн тонн пришлось на железнодорожный транспорт (доля составила 76,9 %). При этом объем грузов, перевезенных поездами, сократился на 6 % к первому кварталу 2023 г. [2].

В таблице 1 приведены показатели основной перевозочной деятельности транспортной отрасли Узбекистана – грузоперевозок в динамике за 2019-2023 гг.

Таблица 1 – Показатели грузовых перевозок транспортной отрасли Республики Узбекистан в 2019-2023 гг.

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
1	2	3	4	5	6
Объём грузооборота транспорта, млрд. тнкм	72,6	66,9	74,8	75,5	77,6
Темп роста, %	-	92,15	111,81	100,94	102,78
Объём грузооборота автомобильного транспорта, млрд. тнкм	15,9	16,2	19,1	20,5	22,3
Темп роста, %	-	101,89	117,90	107,33	108,78

Окончание таблицы 1

1	2	3	4	5	6
Объём грузооборота железнодорожного транспорта, млрд. ткм	23,4	23,6	24,6	25,3	27,1
Темп роста, %	-	100,85	104,24	102,85	107,11
Другие виды транспорта (воздушный, трубопроводный)	33,3	27,1	31,1	29,7	28,2

Источник [3].

По прогнозам аналитиков, развитие продолжится в ближайшем будущем. Именно поэтому была разработана и утверждена «Программа трансформации транспортной отрасли Республики Узбекистан», в которой предусмотрена широкая цифровизация перевозочной деятельности. Современная мировая тенденция развития комплексных интеллектуальных систем учёта и анализа с использованием цифровых технологий способствует оптимальному принятию управленческих решений [4].

В акционерном обществе «O‘zbekiston temir yo‘llari», которое представляет монопольные железнодорожные услуги перевозки грузов и пассажиров вопросы трансформации и повышения конкурентоспособности, финансовой устойчивости и надёжной работы железнодорожной отрасли Республики Узбекистан напрямую связаны с цифровизацией учёта и отчётности, электронным документооборотом и являются весьма актуальными проблемами [5].

В таблице 2 и рисунке 1 приведены основные показатели перевозочной деятельности АО «O‘zbekiston temir yo‘llari» в 2019-2023 г.

Таблица 2 – Показатели перевозочной деятельности АО «O‘zbekiston temir yo‘llari» в 2019-2023 г.

Показатели	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
1	2	3	4	5	6
Грузооборот, млрд. ткм	23,4	23,6	24,6	25	27,1
Темп роста, %	100,86	100,85	104,24	101,63	108,40
Перевозка грузов, млн.тн	94,4	95,92	98,7	102,3	75,1

Окончание таблицы 2

1	2	3	4	5	6
Темп роста, %	99,68	101,61	102,90	103,65	73,41
Пассажирооборот, млрд.пасс.км	4,4	1,8	3,1	3,5	3,9
Темп роста, %	102,33	40,91	172,22	112,90	111,43
Отправлено пассажиров, млн.пас.	22,9	6,2	7,9	9	9,7
Темп роста, %	101,33	27,07	127,42	113,92	107,78
Эксплуатационная длина сети железных дорог, км	4735,1	4735,1	4732,7	4732,7	4726,1
Темп роста, %	100,36	100,00	99,95	100,00	99,86



Рисунок 1 – Динамика грузооборота и пассажирооборота АО «O‘zbekiston temir yo‘llari» в 2019-2023 г.

Как и на всех крупных предприятиях, в процессе ведения учёта в АО «O‘zbekiston temir yo‘llari» применяется механизм одновременного ведения как оперативного, бухгалтерского, налогового так и международного учета. Ведение нескольких видов учёта представляет собой достаточно трудоёмкий процесс, который в настоящее время возможно реализовать только с использованием современных

информационных технологий. Это порождает проблему обоснованности выбора программного продукта, подготовки специалистов, техническое и технологическое обеспечение функционирования единой информационной системы учёта [6].

В условиях цифровой трансформации отрасли с помощью информационных технологий происходит как преобразование бизнес-процессов самой организации, так и трансформация ее основной управленческой функции – получение прибыли [7].

Таким образом, можно сказать, что целью цифровой трансформации становится выход на новый этап развития, расширение сферы услуг, рост качества предложения, генерирующих дополнительную чистую прибыль и приводящих к увеличению стоимости активов компании. Цифровая экономика несет как дополнительные выгоды, так и новые риски. А сама цифровая трансформация – это ключ к конкурентоспособности экономических субъектов на постоянно меняющемся и все более требовательном рынке цифровых технологий.

В заключении можно сделать следующие выводы:

– институциональная основа и структура управления на железнодорожном транспорте при цифровой трансформации изменится в результате разделения хозяйствующих единиц на инфраструктурные (государственные), пассажирский транспорт и грузовой транспорт. Это позволит улучшить доступ к ее услугам для частных железнодорожных компаний с целью повышения конкуренции и улучшения качества оказываемых перевозочных услуг;

– разрешение для деятельности частных акционеров в некритических хозяйствующих субъектах позволит снизить себестоимость перевозок и, как следствие, повысить прибыль компании, эффективность и качество предоставляемых ею услуг.

ЛИТЕРАТУРА

1. Султанова С.М. Информационно-аналитическое обеспечение финансовой отчетности предприятия транспорта // Universum: Экономика и юриспруденция economy@7universum.com - 2022.
2. Официальный сайт Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан. www.Stat.uz
3. Султанова С.М., Бабаханова Н. Особенности статистического анализа грузоперевозок АО «Ўзбекистон темир йўллари» // Вестник

хорезмской мамун академии. 2021. – №76. –19-23 б.
<http://mamun.uz/uz/page/56>

4. Ибрагимов У.Н., Рахманбердиев Р.Р. О развитии информационно-коммуникационных технологий в АО «Ўзбекистон темир йўллари». www.infocom.uz

5. Каракулов Ф.З. Методы повышения результативности деятельности железнодорожной компании в условиях трансформации системы управления. Диссертация кандидата экономических наук: 08.00.05.- Санкт-Петербург, 2020.- 127 с.

6. Лapidус Л.В. Цифровая экономика: управление электронным бизнесом и электронной коммерцией. Монография. М.: ИНФРА-М, 2018. 381 с.

7. Султанова С.М. Цифровизация учёта в управлении транспортным предприятием // «Экономика и социум» №4(107). 2023.

REFERENCES

1. Sultanova S. M. Information and analytical support for financial reporting of a transport enterprise // Universum: Economics and Jurisprudence economy@7universum.com - 2022.

2. Official website of the Agency of Statistics under the President of the Republic of Uzbekistan. www.Stat.uz

3. Sultanova S. M., Babakhanova N. Features of statistical analysis of freight transportation of JSC «Uzbekistan Railways» // Bulletin of the Khorezm Mamun Academy. 2021. - No. 76. -19-23 б.
<http://mamun.uz/uz/page/56>

4. Ibragimov U. N., Rakhmanberdiev R. R. On the development of information and communication technologies in JSC «Uzbekistan Temir Yollari». www.infocom.uz

5. Karakulov F. Z. Methods for improving the performance of a railway company in the context of transformation of the management system. Dissertation of a candidate of economic sciences: 08.00.05. St. Petersburg, 2020. - 127 p.

6. Lapidus L. V. Digital economy: management of electronic business and electronic commerce. Monograph. Moscow: INFRA-M, 2018. 381 p.

7. Sultanova S. M. Digitalization of accounting in the management of a transport enterprise // «Economy and Society» No. 4 (107). 2023.