

УДК 658.15

## **ФИНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЯМИ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ**

Н.И. ЗИГАНГИРОВ<sup>1</sup>, Е.Ю. САМЫШЕВА<sup>2</sup>

<sup>1</sup> студент кафедры «Экономической теории и управления  
ресурсами»

<sup>2</sup> к.т.н., доцент кафедры «Экономики и управления на предприятии»  
Казанский национальный исследовательский технический  
университет им. А.Н. Туполева  
г. Казань, Республика Татарстан

*Аннотация. Статья посвящена исследованию финансовых инструментов управления инвестициями в строительной отрасли Российской Федерации. Рассматриваются основные подходы к использованию современных методов финансирования, включая банковские кредиты, проектное финансирование, лизинг и облигационные займы. Обсуждаются преимущества и недостатки различных методов финансирования, а также рассматривается их применение в условиях цифровизации экономики и перехода к устойчивому развитию.*

*Ключевые слова: финансовые инструменты, инвестиции в строительство, проектное финансирование, лизинг, зеленые облигации, краудфандинг, устойчивое развитие.*

## **FINANCIAL INSTRUMENTS FOR INVESTMENT MANAGEMENT IN CONSTRUCTION**

N.I. ZIGANGIROV<sup>1</sup>, E.Y. SAMYSHEVA<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Student, Department of «Economic Theory and Resource  
Management»

<sup>2</sup> Phd, Associate Professor of the Department of «Economics and  
enterprise management» Kazan national Research Technical University  
named after A.N. Tupolev,  
Kazan, Republic of Tatarstan

*Annotation. The article is devoted to the study of financial instruments for investment management in the construction industry of the Russian*

*Federation. The main approaches to the use of modern financing methods, including bank loans, project financing, leasing and bond loans, are considered. The advantages and disadvantages of various financing methods are discussed, as well as their application in the context of digitalization of the economy and the transition to sustainable development.*

*Keywords: financial instruments, investments in construction, project financing, leasing, green bonds, crowdfunding, sustainable development.*

Строительная отрасль играет ключевую роль в развитии экономики России, выступая драйвером роста валового внутреннего продукта, отсутствия и технологического прогресса. Однако реализация масштабных строительных проектов требует значительных финансовых вложений, поэтому вопросы управления инвестициями и выбора оптимальных финансовых инструментов особенно актуальны.

Лизинг играет основную роль в обновлении строительной техники и оборудования. Этот метод позволяет компании использовать дорогостоящие активы без необходимости единовременного приобретения, что снижает нагрузку на бюджет и повышает операционную эффективность [1].

Облигационные займы, включая инфраструктурные облигации, широко применяются в строительной сфере. Они предоставляют долгосрочные инвестиции и гибкие условия для клиентов. В последние годы популярность приобрели зеленые облигации, направленные на финансирование экологически чистых проектов. При строительстве такие облигации используются для возведения энергоэффективных зданий и современных объектов с учетом экологических стандартов.

Современные финансовые инструменты, такие как краудфандинг и цифровые платформы, открывают новые возможности для привлечения инвестиций. Краудфандинг стал активно расти в XXI веке с появлением интернета, что особенно полезно для небольших компаний. Цифровые платформы позволяют сократить транзакционные издержки и обеспечивают доступ к более широким источникам финансирования [2].

Таблица 1 – Использование финансовых инструментов в строительной отрасли 2023 год

| Финансовый инструмент | Объем, млрд руб. | Доля в общем объеме финансирования |
|-----------------------|------------------|------------------------------------|
| Лизинг                | 150              | 30%                                |
| Облигационные займы   | 300              | 60%                                |
| «Зеленые» облигации   | 50               | 10%                                |
| Краудфандинг          | 5                | 1%                                 |

На основе данных видно, что лизинг сохраняет стабильные позиции 30%, тогда как облигационные займы и «зеленые» облигации демонстрируют рост, что отражает современную внешнюю экологизацию производства.

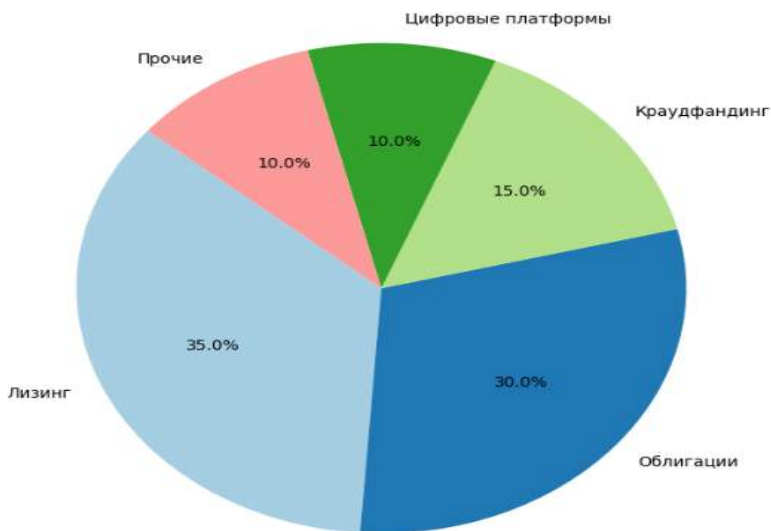


Рисунок 1 – Доля различных финансовых инструментов в строительной отрасли

При этом видно, что лизинг, облигационные займы и «зеленые» облигации занимают ключевое место среди источников финансирования. Это свидетельствует о том, что строительные компании активно адаптируются к новым вызовам, прерыванию

экологических стандартов и необходимости оперативного обновления активов.

Цифровизация экономики также влияет на процесс управления инвестициями в строительстве. Внедрение технологий автоматизации, вычислительных систем и искусственного интеллекта позволяет повысить прозрачность финансовых операций, минимизировать риски и улучшить контроль за использованием средств. Эти технологии особенно важны для крупных проектов, где необходимо учитывать множество факторов, включая экономическую эффективность, соблюдение экологических норм и своевременную реализацию. Современные условия требуют акцента на развитие «зеленых» технологий и возобновляемых источников энергии. Это связано с глобальной тенденцией к сокращению углеродного следа и выполнения международных обязательств России в рамках Парижского соглашения.

Однако, несмотря на преимущества, управление инвестициями в строительстве сталкивается с рядом проблем. Среди них можно выделить высокую волатильность финансовых рынков, ограниченный уровень государственной поддержки и правовую нестабильность. Эти факторы усложняют привлечение инвестиций, особенно для малых и средних предприятий.

Для повышения инвестиционной привлекательности строительного сектора России необходимы комплексные меры. Во-первых, важно разработать программу государственной поддержки, направленную на субсидирование процентных ставок по кредитам и лизинговым операциям. Во-вторых, требуется улучшение прозрачности и снижение защиты прав. В-третьих, следует стимулировать внедрение цифровых технологий и «зеленых» практик, которые позволят снизить затраты и повысить конкурентоспособность компаний.

В заключение следует отметить, что эффективное управление инвестициями в строительную отрасль играет ключевую роль в реализации стратегий социально-экономического развития России. Использование современных финансовых инструментов, адаптация к новым условиям и внедрение инноваций могут повлиять на рост строительного сектора и снизить его вклад в нестабильные страны [1].

## ЛИТЕРАТУРА

1. Бабурин, В. Л. Управление инвестициями в строительстве: проблемы и перспективы // Экономика строительства. – 2023. – № 2. – С. 45–53.
2. Климов, А. И., Захаров, М. А. Современные финансовые инструменты в строительной отрасли // Финансовый менеджмент. – 2023. – № 4. – С. 67–73.

## REFERENCES

1. Baburin, V. L. Investment management in construction: problems and prospects // The economics of construction. - 2023. – No. 2. – pp. 45-53.
2. Klimov, A. I., Zakharov, M. A. Modern financial instruments in the construction industry // Financial management. – 2023. – No. 4. – pp. 6