

- СПМК, выполняющие отделочные работы: штукатурные, малярные, облицовочные, устройство мозаичных полов и т.п.;
- ДСПМК, выполняющие работы по устройству дорог, проездов, благоустройству территории;
- УМ, выполняющие в основном, земляные работы и прокладку наружных инженерных сетей;
- МССК, МДСК – выполняют работы по монтажу каркаса сельскохозяйственных объектов и монтажу конструкций жилых крупнопанельных зданий.

Характерная черта развития специализации по всем областным объединениям – постоянный рост объемов работ, выполняемых собственными специализированными организациями, и уменьшение объемов работ, выполняемых внешними субподрядными организациями. При сложившихся условиях, о которых было сказано ранее, это явление положительное, так как процесс развития внутренней специализации обуславливает повышение эффективности собственного производства, а также способствует улучшению экономических показателей производственно-хозяйственной деятельности объединений. Последнее объясняется улучшением управляемости и координации деятельности всех структурных подразделений рассматриваемых систем.

Так, прирост выполнения работ по внутренним субподрядным организациям Белмежколхозстроя в 1979 г. по сравнению с 1975 составил 214,4%, в то же время по внешним наблюдается уменьшение на 18,3%.

Из всего вышеизложенного можно заключить, что совершенствование технологической специализации в областных объединениях положительно воздействует на увеличение масштабов строительного производства, способствует уменьшению количества внешних связей, что в конечном счете повышает управляемость системы. Вместе с тем в последние 2–3 года развитие специализации шло за счет экстенсивных факторов (увеличение количества специализированных организаций). Это говорит об отсутствии единого научно-методического подхода к вопросам развития специализации в Белмежколхозстрое, так как в основном при одинаковой структуре подрядных работ развитие профилей специализации в разрезе областных объединений различно.

*УДК 69.003*

**А.М.ПАДАЛКО**, ст.науч.сотр.  
(БелНИИОУС Госстроя БССР)

### **УЛУЧШЕНИЕ ПЛАНИРОВАНИЯ И УСИЛЕНИЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОГО МЕХАНИЗМА НА ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ И КАЧЕСТВА СТРОИТЕЛЬСТВА**

Главная задача совершенствования хозяйственного механизма – усиление его воздействия на рост эффективности производства и качества работы. В этой связи актуальное значение приобретает дальнейшая разработка крите-

рив эффективности, более умелое использование экономических рычагов и стимулов, совершенствование всей системы показателей, лежащих в основе деятельности министерств и организаций, улучшение планирования, развитие хозяйственного расчета и социалистического соревнования, укрепление трудовой дисциплины. Комплекс взаимосвязанных мер по дальнейшему улучшению хозяйственного механизма в капитальном строительстве направлен на сокращение сроков строительства и ускорение ввода в действие производственных мощностей и объектов, уменьшение числа одновременно строящихся объектов (в 1981 г. в БССР насчитывалось более 20 тысяч одновременно строящихся объектов). При этом первоочередное значение имеет переход к планированию действующего производства и нового строительства как единого целого, что позволяет прогнозировать капиталовложения отраслям не под строящиеся объекты, а под планируемые им приросты продукции и услуг. Такой порядок будет препятствовать распылению средств.

Повышение эффективности строительного производства существенно зависит от наличия стабильных пятилетних планов капитального строительства, увязанных с ресурсами материального, технологического и энергетического оборудования, с трудовыми и финансовыми ресурсами, а также с мощностями строительных организаций. На основе этих стабильных планов представляется возможным осуществлять разработку двухлетних планов как важного инструмента управления строительством. Характерным является то, что непрерывное двухлетнее планирование ввода в действие производственных мощностей и объектов строительства осуществляется не только для подрядных организаций, но и для заказчиков.

Особо важно совершенствовать систему плановых показателей и критериев оценки работы строительных министерств и строительного-монтажных организаций. Важнейший показатель строительного производства — ввод в действие производственных мощностей и объектов, способных выпускать продукцию и оказывать услуги. Этот показатель наряду с товарной строительной продукцией, ростом производительности труда и прибыли может служить критерием оценки результатов деятельности строительных организаций и образования фондов экономического стимулирования. Показатель валового объема работ отодвигал на задний план ввод в действие, хотя в конечном итоге при любых методах планирования строительная организация всегда приходила к одному финишу — готовому объекту.

Важнейшим оценочным показателем деятельности строительных организаций является товарная продукция. Анализ фактических данных по Минпромстрою БССР показывает, что невыполнение товарной строительной продукции на 1 млн.руб. ведет к потере 105 тыс.руб. прибыли, а следовательно, 21 тыс.руб. фондов экономического стимулирования, 48 тыс.руб. оборотных средств, 20 тыс.руб. премий за ввод объектов в действие, на 25 тыс.руб. повышается плата за кредит. Однако этот важный показатель для заказчика не планируется. Министерства-заказчики обязаны своим подведомственным предприятиям и организациям утверждать задания по объему товарной строительной продукции. Переход к расчетам между заказчиками и подрядчиками за полностью законченные и сданные в эксплуатацию объекты по сметной стоимости товарной строительной продукции, кредитование затрат на неза-

вершенное строительное производство, полную самокупаемость министерства, как отрасли в целом, требует перестройки сложившейся системы управления и методов работы строительных организаций.

В принятых мероприятиях по совершенствованию хозяйственного механизма в капитальном строительстве учтены результаты экспериментов по развитию хозрасчетных отношений, проводившихся на протяжении ряда лет. Так, деятельность Минпромстроя и Минмонтажспецстроя БССР с 1976 г. оценивается по результатам выполнения пусковой программы, плана товарной строительной продукции, прибыли, повышения производительности труда.

Предстоящая задача состоит в том, чтобы с учетом накопленного опыта углублять и улучшать хозяйственный механизм в строительстве, распространить его на всю систему — от первичной строительной организации до союзного строительного министерства.

В XI пятилетке главное значение приобретает стимулирование производительности труда и улучшение использования трудовых ресурсов. В этой связи актуальным является переход в строительной организации на планирование производительности труда по чистой продукции или другому показателю, более точно отражающему изменение в затратах труда, а фонда заработной платы — по нормативу на рубль продукции, т.е. по показателю, который будет принят для планирования производительности труда.

Разработка действенной системы экономического стимулирования — одна из наиболее важных и сложных задач. Образование фондов экономического стимулирования и премирования работников на вновь вводимых в действие, расширяемых и реконструируемых предприятиях должны производиться с учетом выполнения графиков освоения производственных мощностей по установленным нормативам и проектным показателям по производительности труда и себестоимости продукции.

Хозрасчетные бригады станут основной формой организации труда в строительстве. Согласно расчетам, к концу 1981 г. объем работ, выполненный хозрасчетными бригадами, составил в жилищном строительстве 87,5%, в сельскохозяйственном — 66,8%, в промышленном — 63,8% общего объема подрядных работ. Применение хозрасчетных бригад в целом по Минпромстрою БССР дало возможность сократить сроки строительства за 1980 г. на 6,7 %, за X пятилетку — на 5,1%, повысить производительность труда за 1980 г. на 22%, получить экономию расчетной стоимости за X пятилетку в размере 24 млн.руб., в том числе за 1980 г. — 9 млн.руб.