

В крупных организациях при наличии постоянных больших объемов работ создаются хорошие предпосылки для развития специализации строительства.

Однако несмотря на явные преимущества, специализация в сельских строительных организациях до последнего времени развивалась слабо. И только в последнее десятилетие этот процесс заметно ускорился.

Прежде всего обнаруживается тенденция к организационному обособлению отдельных функциональных подразделений в рамках крупных сельских строительных организаций. В результате начинает интенсивно развиваться внутренняя специализация, которая сопровождается уменьшением объемов работ внешнего субподряда, появлением новых структурных производственных подразделений и изменениями в системе управления. Это хорошо видно из табл. 3.

Однако в отличие от Белмежколхозстроя в Минсельстрое БССР этот процесс не получил своего развития. При общем абсолютном росте субподрядных работ доля внутреннего субподряда в 1979 г. по сравнению с 1975 г. уменьшилась более чем на 5%.

Вместе с тем практика показывает, что в большинстве случаев невыполнение плановых заданий по вводу объектов и объему выполняемых работ в общестроительных организациях связано с неудовлетворительной работой внешних субподрядчиков. При недостаточном уровне внутренней специализации общестроительные организации вынуждены выполнять большие объемы специальных работ собственными силами, что отражается на ухудшении показателей их работы и отрицательно сказывается на сроках ввода в действие объектов и качестве работ.

Из сказанного вытекает следующий основной вывод: для повышения эффективности использования капитальных вложений, дальнейшего укрепления производственно-технической базы сельского строительства, концентрации материальных, денежных и трудовых ресурсов целесообразно объединить первичные строительные организации, входящие в систему Белмежколхозстроя Минсельстроя БССР, создав на их основе производственно-строительные объединения. При этом большую часть специализированных организаций, принадлежащих сегодня различным ведомствам и министерствам, нужно включать в состав строительного-монтажного объединения, развивая на их базе внутреннюю специализацию в сельском строительстве.

*УДК 69.003:658.012.652*

**Г.А.БОЯРИНЦЕВ, инж. (БИСИ)**

## **РАЗВИТИЕ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ В БЕЛМЕЖКОЛХОЗСТРОЕ**

Среди многих факторов, определяющих организационные формы управления строительством, особое место занимает специализация. Учитывая достижения научно-технического прогресса, она способствует повышению роста темпов технического уровня строительного производства, что обеспечивает

рост производительности труда, снижает себестоимость и улучшает качество строительно-монтажных работ.

Исходя из основной особенности сельскохозяйственного строительства — территориальной рассредоточенности — целесообразно рассматривать вопросы развития специализации в условно-замкнутой системе, в качестве которой предлагается административная область.

Быстрое развитие специализации в Белмежколхозстрое стало наблюдаться с 1974 г., когда резкое увеличение годовых объемов строительно-монтажных работ в областных объединениях потребовало расчленения технологического процесса возведения объектов и создания специализированных организаций по выполнению определенного профиля СМР, т.е. рост концентрации строительного производства определил углубление специализации на уровне областных объединений.

Так, в 1975 г. уровень специализации в целом по Белмежколхозстрою возрос по сравнению с 1971 г. в 5,6 раза, в 1977 г. — в 11,3 раза. В 1978—1980 гг. рост уровня специализации резко замедлился. Так, в 1979 г. он возрос только на 1,5% по сравнению с 1978 г., а в Гродненском и Минском облмежколхозстроях этот показатель даже снизился.

При рассмотрении динамики роста уровня внутренней специализации и удельного веса внутренних специализированных организаций от общего количества организаций, выполняющих СМР, выяснилось, что хотя в абсолютных показателях объемы работ, выполняемых внутренними субподрядными организациями, по-прежнему возрастают (темпы роста даже несколько выше, чем темпы роста объемов работ по генподряду), тем не менее еще быстрее растет количество специализированных организаций, т.е. предпочтение отдается экстенсивным факторам в управлении. В среднем по Белмежколхозстрою разность между темпами роста количества спецорганизаций и объемами выполняемых ими работ незначительна, однако и эта небольшая разница недопустима, так как вместо роста концентрации строительного производства, что особенно необходимо в первые годы функционирования новых спецорганизаций, очень часто наблюдается обратное: уменьшение объемов работ, приходящихся на одну спецорганизацию, что является причиной снижения фондоотдачи в целом по областному объединению. Так, в 1979 г. средний объем работ, приходящийся на одну спецорганизацию Белмежколхозстрою, уменьшился на 64 тыс.руб. по сравнению с 1978 г. В целом объемы работ, приходящиеся на одну спецорганизацию, значительно меньше среднегодовых объемов работ общестроительных организаций (за исключением МССК и МДСК), хотя, согласно положению, среднегодовые объемы работ спецорганизаций должны превосходить эти объемы у общестроительных организаций на 10—15%. Это еще раз подтверждает нецелесообразность создания в некоторых областных объединениях такого большого количества новых специализированных организаций.

В Белмежколхозстрое, в основном, создаются специализированные организации следующих видов:

— СПМК, выполняющие сантехнические (внутренние и наружные) работы;

- СПМК, выполняющие отделочные работы: штукатурные, малярные, облицовочные, устройство мозаичных полов и т.п.;
- ДСПМК, выполняющие работы по устройству дорог, проездов, благоустройству территории;
- УМ, выполняющие в основном, земляные работы и прокладку наружных инженерных сетей;
- МССК, МДСК – выполняют работы по монтажу каркаса сельскохозяйственных объектов и монтажу конструкций жилых крупнопанельных зданий.

Характерная черта развития специализации по всем областным объединениям – постоянный рост объемов работ, выполняемых собственными специализированными организациями, и уменьшение объемов работ, выполняемых внешними субподрядными организациями. При сложившихся условиях, о которых было сказано ранее, это явление положительное, так как процесс развития внутренней специализации обуславливает повышение эффективности собственного производства, а также способствует улучшению экономических показателей производственно-хозяйственной деятельности объединений. Последнее объясняется улучшением управляемости и координации деятельности всех структурных подразделений рассматриваемых систем.

Так, прирост выполнения работ по внутренним субподрядным организациям Белмежколхозстроя в 1979 г. по сравнению с 1975 составил 214,4%, в то же время по внешним наблюдается уменьшение на 18,3%.

Из всего вышеизложенного можно заключить, что совершенствование технологической специализации в областных объединениях положительно воздействует на увеличение масштабов строительного производства, способствует уменьшению количества внешних связей, что в конечном счете повышает управляемость системы. Вместе с тем в последние 2–3 года развитие специализации шло за счет экстенсивных факторов (увеличение количества специализированных организаций). Это говорит об отсутствии единого научно-методического подхода к вопросам развития специализации в Белмежколхозстрое, так как в основном при одинаковой структуре подрядных работ развитие профилей специализации в разрезе областных объединений различно.

*УДК 69.003*

**А.М.ПАДАЛКО**, ст.науч.сотр.  
(БелНИИОУС Госстроя БССР)

### **УЛУЧШЕНИЕ ПЛАНИРОВАНИЯ И УСИЛЕНИЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОГО МЕХАНИЗМА НА ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ И КАЧЕСТВА СТРОИТЕЛЬСТВА**

Главная задача совершенствования хозяйственного механизма – усиление его воздействия на рост эффективности производства и качества работы. В этой связи актуальное значение приобретает дальнейшая разработка крите-