

Широкое распространение программно-целевого метода в планировании и управлении ставит перед наукой и практикой целый ряд задач. Ключевой проблемой является разработка общей для всех уровней и звеньев управления методологии формирования целевых комплексных программ по сокращению ручного труда. Сейчас, к сожалению, еще не разработаны единые принципы организации работы по созданию таких программ, их содержания и методов определения уровня ручного труда. Формирование таких программ в значительной мере затруднено отсутствием единой нормативной базы для определения уровня ручного труда на различных стадиях проектирования и строительства объекта.

Сокращение ручного труда в строительстве — важная, сложная и многогранная задача. Комплексная целевая программа является тем инструментом, который позволит объединить усилия проектировщиков, инженеров, рабочих для сокращения тяжелого физического труда.

УДК 69.003.658.012.652

А.Н.СЕЛИЦЕВ, канд.экон.наук (БИСИ)

РАЗВИТИЕ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ В СЕЛЬСКОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ

Организационная перестройка управления строительством на современном этапе возможна лишь на базе концентрации и специализации, как наиболее прогрессивных форм общественного разделения труда. Вместе с тем в научной литературе нет достаточно четкого и ясного понимания вопросов, связанных с дальнейшим развитием специализации в сельском строительстве.

Как известно, основными подрядными строительными организациями, ведущими строительство на селе, являются организации, входящие в систему соответствующих минсельстроев и межколхозстроев. Эти организации осуществляют сегодня строительство самых различных объектов на селе. Поэтому программа их работ довольно пестрая и сложная. Это в полной мере относится и к Минсельстрою БССР и Белмежколхозстрою. Так, в 1979 г. в этих системах работы велись на 5277 объектах более 70 различных наименований, в том числе в Белмежколхозстрое — на 3371 и Минсельстрое БССР — на 1956 объектах. Строительство выполнялось более чем для 40 различных заказчиков.

Основой плана указанных организаций является производственное строительство, удельный вес которого в 1979 г. составил 62,4% от общего объема выполненных работ. Структура работ, выполненных Минсельстроем БССР и Белмежколхозстроем, представлена в табл. 1.

Из табл. 1 видно, что в Белмежколхозстрое основной удельный вес занимает производственное строительство. В то же время в Минсельстрое БССР он выражен менее ярко.

Особенность производственной деятельности трестов Минсельстроя БССР в том, что по сравнению со строительными организациями Белмежкол-

Структура работ Минсельстроя БССР и Белмежколхозстрой
(по данным за 1979 г.)

Вид строительства	Минсельстрой БССР		Белмежколхозстрой	
	млн.руб.	%	млн.руб.	%
Объем выполненных работ по ген- подряду	259,4	100	296,8	100
В том числе				
производственное	111,8	43,0	228,6	77,2
культурно-бытовое	60,5	23,4	15,5	5,2
жилищное	65,2	25,2	52,1	17,5
прочие виды строительства	21,9	8,4	0,6	0,1

хозстроя им приходится выполнять более разнообразные виды работ. Строительные организации Минсельстроя БССР выполняют лишь половину объема работ для отрасли "Сельское хозяйство". Остальную часть программы составляют объекты культурно-бытового назначения, здравоохранения, физкультуры и спорта и т.д.

В связи с этим в сельском строительстве, на наш взгляд, необходим несколько иной подход к дальнейшему развитию специализации. Так, например, понятие "отраслевая специализация" в сельском строительстве не характеризует, по существу, ни структуру выполняемых работ, ни перечень возводимых объектов, поскольку состав и удельный вес различных видов работ по сметной стоимости и трудоемкости при строительстве объектов производственного, культурно-бытового и жилищного назначения весьма различны. Одновременно включение в план одной строительной организации этих объектов затрудняет организацию поточного строительства.

Одна из характерных особенностей в сельском строительстве на современном этапе заключается в том, что по мере приближения условий жизни сельского жителя к городскому, с точки зрения комфорта, увеличивается удельный вес затрат на внутреннее и наружное благоустройство, создание законченного архитектурного облика, которые достигают иногда 20%. В зданиях производственного назначения в структуре затрат в связи с возрастанием индустриального уровня сельскохозяйственного производства постоянно повышается удельный вес расходов на технологическое оборудование, КИП и автоматику, электромонтажные работы, санитарно-техническое оборудование зданий, которые достигают 25—30% сметной стоимости.

По мере возрастания роли социальных факторов в жизни людей, в том числе в жизни сельского жителя, в настоящее время идет быстрое развитие непроизводственных отраслей, характеризующее одно из главных направлений развития общества. Указанная тенденция хорошо просматривается на примере тех изменений, которые происходят в структуре работ. Это подтверждается данными табл. 2.

Таблица 2

**Динамика структурных изменений в характере
строительных работ за 1975–1979 гг.
(по данным Белмежколхозстроя)**

Вид строительства	1975		1979	
	млн.руб.	%	млн.руб.	%
Объем работ по генподряду	246,7	100	296,8	100
В том числе				
производственное	193,2	78,3	228,6	77,2
культурно-бытовое	12,8	5,2	16,1	5,3
жилищное	40,7	16,5	52,1	17,5

Таблица 3

**Соотношение внутреннего и внешнего субподряда
в Белмежколхозстрое**

Показатели	1975		1979		1979 в % к 1975
	млн.руб.	%	млн.руб.	%	
Объем работ по генподряду	246,7	100	296,8	100	120,1
Объем работ по субподряду	56,4	22,8	102,4	34,4	181,0
В том числе					
внутренний субподряд	25,5	10,3	76,0	25,6	298,5
внешний субподряд	30,9	12,5	26,4	8,9	80,3

Для современного этапа развития сельского строительства характерен интенсивный процесс концентрации, объективно отражающий прогрессивные изменения, происходящие во всех отраслях народного хозяйства, в том числе и в строительных организациях Белмежколхозстроя и Минсельстроя БССР. Особенно это характерно для Белмежколхозстроя, где среднегодовой объем работ, выполняемых на одном объекте, в 1979 г. увеличился по сравнению с 1975 г. почти на 25% и составил около 90 тыс.руб.

С другой стороны, низовым строительным подразделениям указанных организаций приходится одновременно вести строительство большого количества объектов.

Большинство ПМК и МПМК ведут работу на 120–130 объектах. В результате распыляются материальные, денежные и людские ресурсы. Следовательно, в целях повышения эффективности капитальных вложений в строительство необходимо идти не только по пути увеличения объема работ, выполняемых собственными силами одной строительной организации, но и стремиться к сокращению количества одновременно строящихся объектов.

В крупных организациях при наличии постоянных больших объемов работ создаются хорошие предпосылки для развития специализации строительства.

Однако несмотря на явные преимущества, специализация в сельских строительных организациях до последнего времени развивалась слабо. И только в последнее десятилетие этот процесс заметно ускорился.

Прежде всего обнаруживается тенденция к организационному обособлению отдельных функциональных подразделений в рамках крупных сельских строительных организаций. В результате начинает интенсивно развиваться внутренняя специализация, которая сопровождается уменьшением объемов работ внешнего субподряда, появлением новых структурных производственных подразделений и изменениями в системе управления. Это хорошо видно из табл. 3.

Однако в отличие от Белмежколхозстроя в Минсельстрое БССР этот процесс не получил своего развития. При общем абсолютном росте субподрядных работ доля внутреннего субподряда в 1979 г. по сравнению с 1975 г. уменьшилась более чем на 5%.

Вместе с тем практика показывает, что в большинстве случаев невыполнение плановых заданий по вводу объектов и объему выполняемых работ в общестроительных организациях связано с неудовлетворительной работой внешних субподрядчиков. При недостаточном уровне внутренней специализации общестроительные организации вынуждены выполнять большие объемы специальных работ собственными силами, что отражается на ухудшении показателей их работы и отрицательно сказывается на сроках ввода в действие объектов и качестве работ.

Из сказанного вытекает следующий основной вывод: для повышения эффективности использования капитальных вложений, дальнейшего укрепления производственно-технической базы сельского строительства, концентрации материальных, денежных и трудовых ресурсов целесообразно объединить первичные строительные организации, входящие в систему Белмежколхозстроя Минсельстроя БССР, создав на их основе производственно-строительные объединения. При этом большую часть специализированных организаций, принадлежащих сегодня различным ведомствам и министерствам, нужно включать в состав строительного-монтажного объединения, развивая на их базе внутреннюю специализацию в сельском строительстве.

УДК 69.003:658.012.652

Г.А.БОЯРИНЦЕВ, инж. (БИСИ)

РАЗВИТИЕ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ В БЕЛМЕЖКОЛХОЗСТРОЕ

Среди многих факторов, определяющих организационные формы управления строительством, особое место занимает специализация. Учитывая достижения научно-технического прогресса, она способствует повышению роста темпов технического уровня строительного производства, что обеспечивает