

## АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ВНЕДРЕНИЯ ПОДСИСТЕМ ПОДГОТОВКИ ПРОИЗВОДСТВА И ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В ОБЩЕСТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Установлено, что на составление отчетности, телефонные разговоры, совещания в среднем уходит до 30—40 % от общего фонда времени в год, а оформление документов до 11—14 % в день. Из 10—15 человек, участвующих в разработке годовых и оперативных планов, самую трудоемкую часть работы выполняют 5—6 работников планового, производственно-технического отдела СУ и отдела подготовки производства треста. Они заполняют 65 % документов, рассчитывают 63 % показателей, выполняют 75 % наиболее трудоемких операций.

При планировании строительно-монтажных работ необходимо использовать документацию по подготовке производства. Так, применение проекта организации работ (ПОР) обеспечивает сокращение трудоемкости составления годового плана СУ на 10—11 чел.-дн. (17—18 %), инженерная обоснованность показателей, разрабатываемых на основе ПОР, повышается до 93 против 43 % при использовании традиционных исходных данных.

Итоги республиканского конкурса на лучший опыт подготовки производства, проводимого в 1984 г. Минпромстроем БССР и НТО "Стройиндустрия", подтвердили необходимость единства подготовки производства с годовым и оперативно-производственным планированием (рис. 1). Причем годовой, оперативные планы, бригадный подряд являются посылками решений подготовки производства. Такой подход характерен для трестов № 1, 7 и 29.

Конкурс показал, что тресты широко применяют ЭВМ для расчета потребности в ресурсах, некоторые — в организации бригадного подряда. Но эти расчеты не используются при разработке ППР и ПОР и не обеспечивают формирования комплектов материальных ресурсов для бригады. Эти задачи могут быть решены с вводом в эксплуатацию программ разработки укрупненных объектных нормативов и комплекса задач "Расчет проектов плана товарной строительной продукции и объемов строительно-монтажных работ на год".

Работу над комплексом задач завершает БелТНИЛОЭС в содружестве с ПТО "Промстройсистема" и трестами № 1 и 29 Минпромстроя БССР. Предусматривается применение ЕС-ЭВМ в комплексе с микроЭВМ. Указанный комплекс задач входит в состав единой системы автоматизированной подготовки строительного производства Минпромстроя БССР.

Для решения задачи "Расчет проектов плана товарной строительной продукции и объемов строительно-монтажных работ на год" в качестве нормативно-справочной информации используются базы данных "Организация-объект". Метод решения — информационно-логический. Язык программирования ПЛ-1, ассемблер. Для выполнения расчетов выходных форм по тресту с объемом строительно-монтажных работ 30—40 млн р. требуется 30—35 ч маш. времени.

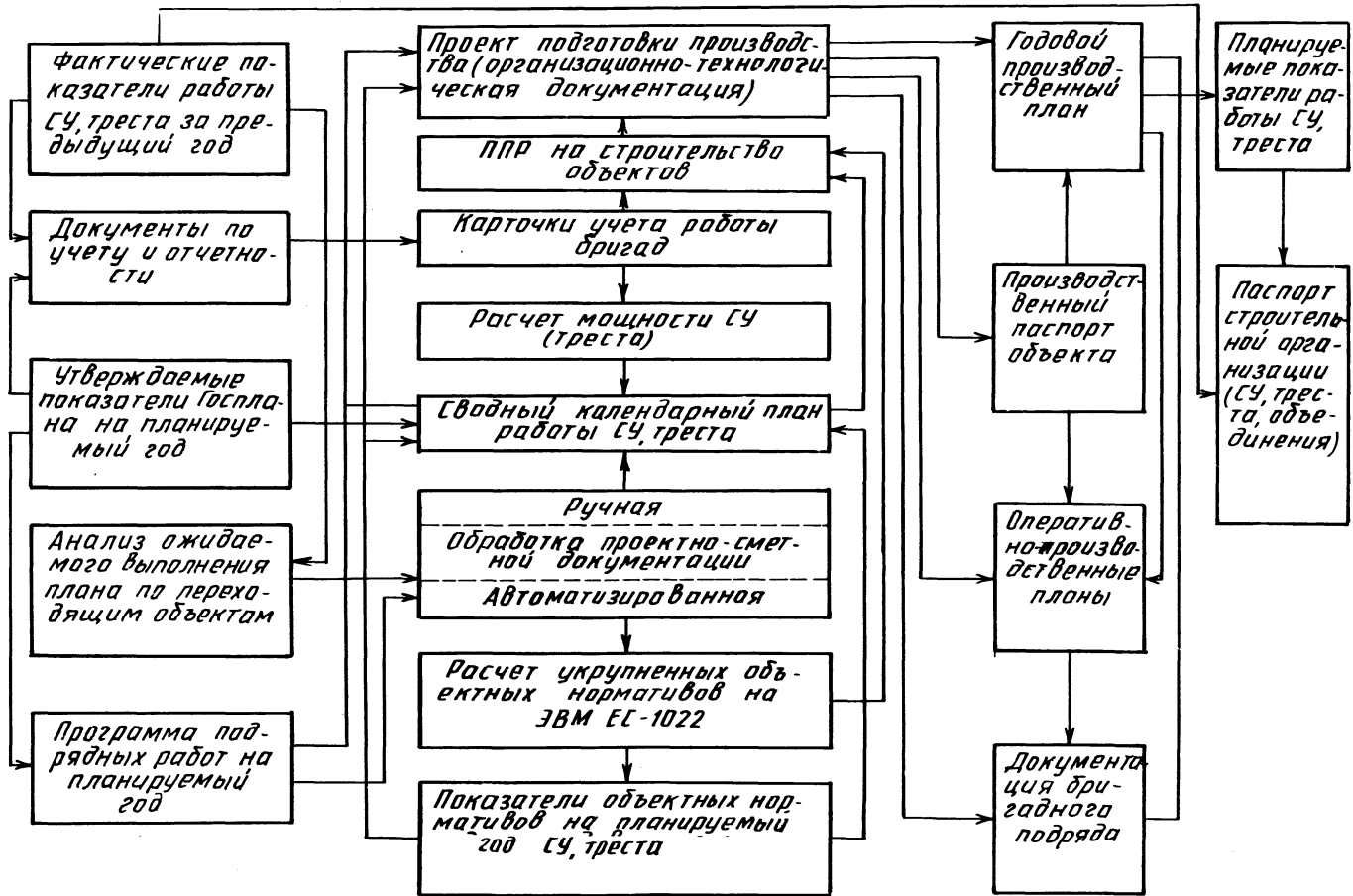


Рис. 1. Схема информационных связей плановой и организационно-технологической документации.

Следует отметить, что возросла роль бригад как низовых производственных коллективов, и это позволило включить их в систему управления трестом.

Внедрение календарного планирования и укрупненных объектных нормативов в управление строительным производством повышает ответственность работников СУ, треста, объединения за соблюдение технологии выполняемых работ, определяемых ППР, позволяет скоординировать их работу, обеспечить оперативность учета и анализа, а также довести плановые задания до каждой бригады в соответствии с ее реальными возможностями [1, 2].

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Методические рекомендации по подготовке строительного производства и планированию работы бригад НИИОУС Госстроя СССР. — М., 1985. — 64 с. 2. Тамбовцев В.И. О методах организационно-технологической подготовки строительного производства // Техника, технология, орг. и экономика стр-ва. — 1982. — № 8. — С. 57—59.

УДК 69.003.658.012.014

А.И.РУБАХОВ, канд. техн. наук (БИСИ)

### НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ РЕОРГАНИЗАЦИИ СТРОИТЕЛЬНЫХ СИСТЕМ В УСЛОВИЯХ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОГО МЕХАНИЗМА

Научно-технический прогресс влечет за собой перестройку хозяйственного механизма в капитальном строительстве. Необходима корректировка организационных форм, таких, как специализация, концентрация, комбинирование и кооперирование. Существенным элементом современного хозяйственного механизма является комплекс плановых и оценочных показателей деятельности строительных организаций. На вход в эту систему поступают плановые задания (информация), материальные, топливно-энергетические и технические ресурсы (вещество и энергия), а на выходе во внешнюю среду — готовые объекты, характеризующиеся вещественно-энергетическими параметрами.

Формы организации таких систем во многом будут определяться тем, какими показателями оценивается их деятельность и что будет считаться их конечной продукцией. Форма как проявление внешних и внутренних связей определенной системы непосредственно зависит от внутренних количественных и качественных состояний и определяется содержанием задач системы.

С 1985 г. в Белорусской ССР проводится эксперимент по возведению и сдаче объектов методом "под ключ".

Особенностью его является переход на сдачу народному хозяйству готовых и эксплуатируемых объектов. Это изменяет содержание основного показателя — товарной строительной продукции. В состав последней включаются все затраты в процессе проектирования, строительства, механомонтажных, пусконаладочных работ и сдачи объекта. Следовательно, в этом составе конечная продукция строительства будет обладать определенной потребительной стоимостью, что значительно повысит ее народнохозяйственную ценность.

Совершенствование структуры управления строительством будет заклю-