

планирования будет разрабатываться генподрядной строительной организацией в составе проекта организации работ (ПОР) строительной организации и стройфинплана.

ПОР строительной организации состоит из: 1) календарных планов работы строительной организации, основанных на расписании движения бригад; 2) схем размещения объектов строительства в планируемый период, нанесенных на генплан района; 3) плана ввода объектов в эксплуатацию; 4) графиков: финансирования строительства на планируемый период, движения основных механизмов, поставки конструкций, полуфабрикатов и основных материалов.

Проектно-технологическая документация обеспечит: 1) формирование долговременных бригадных потоков; 2) совершенствование организационной системы управления трестом; 3) взаимоувязку работы всех функциональных отделов строительной организации; 4) повышение организационного уровня строительства; 5) широкое внедрение бригадного подряда и АСУС.

Кроме ПТД, предусматривается разработать комплексный укрупненный сетевой график (КУСГ) на основе проекта районной планировки на 5–7 лет и проект организации строительства (ПОС) на район.

Сводный проект организации строительства (СПОС) РАПО детализирует планируемые КУСГом объемы СМР до конкретных объектов, определяет работы инвестиционного цикла, сроки их выполнения и исполнителей, источники финансирования.

СПОС разрабатывается на 5 лет.

Предложенные нами рекомендации позволяют решить вопросы, стоящие перед сельским строительством в современных условиях.

*УДК 69.658*

**В.А.БЕЛЯЕВ, канд. техн. наук  
(БелТНИЛОЭС)**

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ**

Рассматривая информацию управления строительным производством как систему [1], следует отметить, что она замыкается на уровнях СУ—трест. На последнем следует учитывать роль бригад рабочих как важнейшего производственного ресурса.

Информационные потоки разделяют на нисходящий (прямая связь), восходящий (обратная связь) и горизонтальные (подготовка решений). Обратная связь обеспечивает руководителя необходимыми сведениями о выполнении принятых им решений (плана, задания, проекта, графика и пр.), и она осуществляется посредством учета и анализа отклонений.

В практике управления строительным производством нередко наблюдается рассогласованность прямой и обратной связи. Анализ хода производства на уровнях СУ и треста показывает: 1) получение и использование результатов работы за месяц происходит в 3–5-х числах следующего месяца,

то есть позже срока, когда необходимо, оценив обстановку и разработав оперативный план, выдать его исполнителям (25-е число предыдущего месяца); 2) управление бригадами требует информации об их составе, размещении, обеспеченности ресурсами и результатах работы; 3) ведение первичного учета и информирование руководства осуществляются лицами, несущими ответственность за сообщаемые ими результаты; 4) существующие приемы технико-экономического анализа не позволяют оценить ход реализации сводного графика работ и не выявляют внутри- и внешнеуправляемые факторы строительного производства.

Действие отмеченных особенностей выражается в росте отклонений реальных результатов производства от плановых (сроки ввода объектов в эксплуатацию, производительность труда и др.).

Совершенствование информационной системы в данном случае должно носить характер упорядочения обратной связи, приведения плановых и учетных показателей во взаимное соответствие [2].

Проведенное в строительных организациях комбината "Минскстрой" исследование информационной системы позволило сформулировать основную задачу ее совершенствования: оперативная прямая связь (месячные и недельные планы) должна начинаться от проекта подготовки производства и доходить до бригад. Учет и анализ как обратная связь должны отражать бригады и сопоставляться с проектом подготовки производства.

Это решается посредством внедрения в строительных организациях методических указаний по оперативному планированию, учету и анализу.

Оперативное планирование должно основываться, с одной стороны, на годовом календарном плане строительной организации в виде расписания работы бригад и на объектных сетевых графиках; с другой — на периодическом учете и анализе хода производства.

Учет, используемый в обратной связи, должен быть своевременным, единым для всех задач, достоверным, основанным на натуральных измерениях и допускать сопоставление с документацией подготовки строительного производства.

Оперативный анализ хода производства должен представлять информацию, необходимую для принятия управленческих решений: 1) узкие места и резервы (определить напряженность работ по бригадам и объектам, т.е. отношение необходимого темпа работ с учетом ликвидации отклонений к существующему); 2) характер возникшего отклонения (проанализировать напряженность работ по численности рабочих, выработке, прошлым отклонениям); 3) необходимая мера воздействия на каждую работу; 4) возможности регулирования.

Совершенствование информационной системы, достигаемое посредством предложенных мер, улучшает управление строительным производством.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Методика обследования и анализа существующих потоков экономической информации в строительстве. — М., 1968. — 64 с. 2. Мырцымов А.Ф. Когда слабы обратные связи // Экономика и орг. пр-ва. — 1982. — № 8. — С. 75—84.