

СЕЛЬСКОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО В УСЛОВИЯХ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

В 1982 г. была принята Продовольственная программа и повсеместно созданы агропромышленные комплексы: районные, областные, республиканские, а также общесоюзный.

В сельском районе имелось 5—10 подрядных строительных организаций (СУ, ПМК, МПМК), однако 20—50 % строительных работ осуществлялось хозяйственным способом. В районах не существовало единого заказчика, а число организаций, разрабатывающих типовые проекты для одного района, составляло 10 и более.

В результате составлены "Методические указания по разработке и применению проектно-технологической документации комплексной поточной застройки сельских районов (в условиях функционирования РАПО)".

Их основные положения: 1) организация в сельских районах системы единого заказчика по всем видам строительства, для всех хозяйств и организаций района — управления капитального строительства; 2) создание в районах единой генподрядной строительной организации (треста, трест-площадки) и группы специализированных субподрядчиков, обслуживающих несколько районов (СПМК); 3) разработка комплексной планово-технологической документации на основе проектов районных планировок и программы долгосрочного развития района.

Управление капитального строительства выполняет функции единого заказчика и руководствуется Положением об УКСах. Последний имеет в своем составе отдел капитального строительства, который осуществляет функции заказчика по объектам совхозов, колхозов и других предприятий, входящих в районное агропромышленное объединение. Отдел капитального строительства содержится за счет отчислений по сметам на объекты агропромышленного комплекса и подчиняется начальнику УКСа и председателю совета РАПО. Содержание других работников УКСа осуществляется за счет отчислений по сметам объектов, не входящих в агропромышленный комплекс. УКС райисполкома подчиняется УКСу облисполкома, а ОКС РАПО — УКСу областного АПО и начальнику УКСа райисполкома.

Управление выполняет функции заказчика по жилищному, коммунальному, производственному и социально-культурному строительству в районе.

Функции субподрядчиков будут выполнять организации Миндорстроя, Минводхоза, Минжилкоммунхоза, Белсантехмонтаж и др. Причем количество субподрядных организаций должно быть сокращено до минимума.

Единая генподрядная организация будет заниматься жилищными, культурно-бытовыми, производственными объектами и выступать в роли генподрядчика по дорожному, водохозяйственному строительству и возведению объектов, а также капитальному ремонту с привлечением субподрядных строительных организаций района.

Планово-технологическая документация (ПТД) в условиях непрерывного

планирования будет разрабатываться генподрядной строительной организацией в составе проекта организации работ (ПОР) строительной организации и стройфинплана.

ПОР строительной организации состоит из: 1) календарных планов работы строительной организации, основанных на расписании движения бригад; 2) схем размещения объектов строительства в планируемый период, нанесенных на генплан района; 3) плана ввода объектов в эксплуатацию; 4) графиков: финансирования строительства на планируемый период, движения основных механизмов, поставки конструкций, полуфабрикатов и основных материалов.

Проектно-технологическая документация обеспечит: 1) формирование долговременных бригадных потоков; 2) совершенствование организационной системы управления трестом; 3) взаимоувязку работы всех функциональных отделов строительной организации; 4) повышение организационного уровня строительства; 5) широкое внедрение бригадного подряда и АСУС.

Кроме ПТД, предусматривается разработать комплексный укрупненный сетевой график (КУСГ) на основе проекта районной планировки на 5–7 лет и проект организации строительства (ПОС) на район.

Сводный проект организации строительства (СПОС) РАПО детализирует планируемые КУСГом объемы СМР до конкретных объектов, определяет работы инвестиционного цикла, сроки их выполнения и исполнителей, источники финансирования.

СПОС разрабатывается на 5 лет.

Предложенные нами рекомендации позволяют решить вопросы, стоящие перед сельским строительством в современных условиях.

УДК 69.658

**В.А.БЕЛЯЕВ, канд. техн. наук
(БелТНИЛОЭС)**

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ

Рассматривая информацию управления строительным производством как систему [1], следует отметить, что она замыкается на уровнях СУ—трест. На последнем следует учитывать роль бригад рабочих как важнейшего производственного ресурса.

Информационные потоки разделяют на нисходящий (прямая связь), восходящий (обратная связь) и горизонтальные (подготовка решений). Обратная связь обеспечивает руководителя необходимыми сведениями о выполнении принятых им решений (плана, задания, проекта, графика и пр.), и она осуществляется посредством учета и анализа отклонений.

В практике управления строительным производством нередко наблюдается рассогласованность прямой и обратной связи. Анализ хода производства на уровнях СУ и треста показывает: 1) получение и использование результатов работы за месяц происходит в 3–5-х числах следующего месяца,