

УДК 656.13

РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ  
ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ  
DEVELOPMENT OF THE TRANSPORT AND LOGISTICS SYSTEM  
OF AN INDUSTRIAL ENTERPRISE

Туматолова В.А.

Научный руководитель – Бородич Т.А.

Белорусско-Российский университет,

г. Могилёв, Республика Беларусь

tumatolova.vika@inbox.ru

Tumatolova V.A.,

Supervisor – Borodich T.A.

Belarusian-Russian University, Mogilev, Republic of Belarus

*Аннотация. На основе анализа транспортно-логистической системы промышленного предприятия разработаны основные направления ее развития в современных условиях хозяйствования.*

*Abstract. Based on the analysis of the transport and logistics system of an industrial enterprise, the main directions of its development in modern economic conditions have been developed.*

*Ключевые слова: транспортно-логистическая система, эффективность*

*Key words: transport and logistics system, efficiency*

**Введение.**

Наличие хорошего парка собственного транспорта является ключевым активом для организации перемещения материального потока в транспортно-логистической системе промышленного предприятия, в том числе для ОАО «Могилевлифтмаш» [1, 2, 3].

Во-первых, собственный автопарк обеспечивает высокую степень контроля над логистическими процессами. Это позволяет компании гибко реагировать на изменения спроса, быстро планировать перевозки и обеспечивать своевременную доставку продукции и материалов клиентам, что положительно сказывается на уровне обслуживания и репутации компании.

Во-вторых, использование собственного транспорта значительно снижает затраты на логистику. Арендный транспорт часто обходится

дороже из-за постоянных платежей и возможных скрытых расходов, тогда как собственные автомобили снижают операционные затраты и позволяют оптимизировать бюджет.

В-третьих, возможность проводить техническое обслуживание и регулировать график работы собственных автомобилей гарантирует их надежность и безопасность. Это особенно важно в случае специфики работы, когда доставляемое оборудование должно быть транспортировано без задержек и повреждений. Наличие современного автопарка также обеспечивает снижение рисков простоя, поскольку новые автомобили обладают меньшей вероятностью поломок и требуют меньше затрат на обслуживание.

### **Основная часть.**

В структуре подвижного состава парка транспортных средств ОАО «Могилевлифтмаш» наибольшую долю (27 %) занимают седельные тягачи, так как являются основным видом транспортных средств для доставки лифтов. Наименьшая доля приходится на погрузчики (5 %) и самосвалы (6 %).

Наибольшая доля транспортных средств (59 %) находится в эксплуатации более 9 лет это может указывать на надежность и долговечность используемых транспортных средств. Минимальная доля (4 %) представлена транспортными средствами, которые эксплуатируются до 1 года.

Динамика основных показателей эффективности использования парка транспортных средств (рисунок 1) показывает, что в отчетном году наряду со снижением грузооборота на 302,8 тыс. т·км. наблюдается рост объема перевозок на 800 т., что обусловлено увеличением использования собственного транспорта на внутривнутриреспубликанских перевозках. Снижение среднесуточной производительности парка подвижного состава, коэффициентов выпуска на линию, технической готовности и использования пробега в отчетном году указывает на снижение интенсивности использования парка.

Кроме того, коэффициенты использования грузоподъемности и пробега также показали негативные тенденции, что может быть связано с ухудшением логистических процессов и распределением грузов.



Рисунок 1 – Динамика основных показателей эффективности использования парка транспортных средств

Исходя из проведенного анализа можно сделать вывод о том, что большинство автомобилей ОАО «Могилевлифтмаш» находятся в эксплуатации более 10 лет и показатели использования собственного парка уменьшаются, то есть предприятию стоит рассмотреть предложение об обновлении автопарка.

Регулярная замена устаревших автомобилей на новые позволяет значительно снизить эксплуатационные расходы, повысить надежность и безопасность перевозок, а также соответствовать актуальным экологическим стандартам.

Предприятию стоит рассмотреть продажу имеющихся двух автомобилей МАЗ-5336А5-321. Основная причина выбора этих автомобилей заключается в их возрасте – им 15 лет. Чем старше автомобиль, тем больше вероятность, что он потребует дополнительных затрат на обслуживание и ремонты, что может снизить его рыночную стоимость. Также экологический класс этих автомобилей Е3, что существенно сокращает возможности их использования на международных перевозках. Стоимость одного автомобиля МАЗ-5336А5-231 с пробегом составляет от 60 до 90 тысяч белорусских рублей в зависимости от года выпуска.

Вместо этого ОАО «Могилевлифтмаш» может приобрести более новые модели автомобилей, такие как Iveco Daily 70C18 [4]. Во-

первых, этот автомобиль обладает высокой грузоподъемностью, что позволяет легко перевозить тяжелые компоненты и оборудование, необходимые для производства и установки лифтов. Во-вторых, Iveco известен своей надежностью; модель Daily была разработана для тяжелых условий эксплуатации. Кроме того, современные модели Iveco Daily отличает экономичность: внедрены технологии для снижения расхода топлива, что важно для снижения затрат на эксплуатацию автопарка.

Стоимость Iveco Daily 70C18 составляет около 130 тыс. руб. Таким образом продажа двух MA3-5336A5-321 может покрыть покупку одного нового автомобиля, а так как у предприятия нет средств на приобретение второго транспортного средства, то оно может воспользоваться кредитом или лизингом.

Сравнив сумм выплат при использовании лизинга и кредита можно увидеть, что предприятию выгоднее воспользоваться лизингом, так как переплата при использовании лизинга на 26 300,2 р. меньше, чем при использовании кредита.

Для оценки целесообразности инвестиционного проекта необходимо определить все поступления и расходы, связанные с реализацией проекта на протяжении всего срока его жизни и произвести расчет основных критериев эффективности проекта: чистой приведенной стоимости (NPV), внутренней нормы доходности (IRR) и срока окупаемости (PP), рентабельности инвестиций (PI) [5].

В таблице 1 приведены показатели эффективности рассматриваемого инвестиционного проекта.

Таблица 1 - Показатели эффективности инвестиционного проекта

Показатель	Значение
Чистый приведенный доход (NPV), р.	51 113,42
Внутренняя норма доходности (IRR), %	33,5
Рентабельность инвестиций (PI)	1,381
Срок окупаемости (PP), лет	5

Исходя из данных, полученных в таблице 1, видно, что внутренняя норма доходности составляет 33,5 %, что выше, чем средний процент по банковским вкладам, т.е. проект пригоден для инвестирования.

**Заключение.**

В современных условиях хозяйствования наличие собственного современного парка транспортных средств является одним из конкурентных преимуществ промышленного предприятия, которое улучшает имидж компании и способствует привлечению новых клиентов, а также снижению затрат по движению материального потока в цепи поставок.

Динамика основных показателей использования подвижного состава ОАО «Могилевлифтмаш» указывает на необходимость пересмотра и оптимизации процессов перевозки и управления подвижным составом.

В качестве одного из направлений развития транспортно-логистической системы предприятия рассмотрено обновление парка транспортных средств, проведена оценка и выбор способов финансирования инвестиций и дана оценка эффективности инвестиционного проекта.

#### Литература

1. Молокович, А. Д. Транспортная логистика : учебник / А. Д. Молокович. – Минск : Вышэйшая школа, 2019. – 463 с.

2. Аттетков, А. В. Методы оптимизации : учебное пособие / А. В. Аттетков, В. С. Зарубин, А. Н. Канатников. – М. : РИОР : ИНФРА-М, 2017. – 270с.

3. Конотопский В.Ю. Логистика: учебное пособие для вузов / В. Ю. Конотопский. – 4-е изд., испр. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 143 с.

4. Iveco Daily 70C18 [Электронный ресурс] – 2024 – Режим доступа: <https://www.gruzovik.com/furgony/tentovannye-furgony/iveco-iveco-daily-70c18-a8-15pal-luftfederung-a6506998.html>. – Дата доступа: 10.10.2024.

5. Иванилова, С. В. Управление инновационными проектами : учебное пособие / С. В. Иванилова. – М. : Дашков и К, 2022. – 188 с.

Представлено 15.11.2024