

УДК 334.7

**КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ
КОМПЛЕКСОВ РОССИИ НА МЕЖДУНАРОДНОМ РЫНКЕ
COMPETITIVENESS OF RUSSIAN FUEL AND ENERGY
COMPLEXES IN THE INTERNATIONAL MARKET**

Р.Р. Хабибуллина, Г. Р. Нурмухаметова
Научный руководитель – Н.А. Юдина, доцент
Казанский государственный энергетический университет,
г. Казань, Россия
cop1404@mail.ru

R. R. Khabibullina, G. R. Nurmukhametova
Supervisor - N. A. Yudina, Docent
Kazan State Power Engineering University, Kazan, Russia

Аннотация: в статье проанализированы основные факторы конкурентоспособности компаний топливно-энергетического комплекса России в условиях меняющихся международных энергетических рынков. Сделаны выводы о тех российских компаниях, которые смогут стать серьезными игроками на мировом энергетическом рынке.

Abstract: the article analyzes the main factors of competitiveness of Russian fuel and energy companies in the context of changing international energy markets. Conclusions are drawn about those Russian companies that can become serious players in the global energy market.

Ключевые слова: ТЭК, конкуренция, конкурентоспособность, факторы.

Key word: Fuel and energy complex, competition, competitiveness, factors.

Введение

Под факторами конкурентоспособности предприятий принято подразумевать процессы, явления и элементы, положительно воздействующие на хозяйственно экономическую деятельность организаций, а также обеспечивающих их рыночный успех и рациональное и эффективное использование имеющихся у организации ресурсов.

Профессор Гарвардской школы бизнеса, Майкл Портер, пользующийся наибольшим доверием исследователь конкуренции и конкурентоспособности, связывает факторы конкурентоспособности с факторами производства и выделяет несколько групп этих факторов: естественные и искусственно созданные, основные и развитые, внешние и внутренние, общие и специализированные [1, с. 82–85].

Основная часть

Мировой энергетический рынок в последние годы находится в фазе глобальных изменений, что объясняется следующими причинами:

1. Быстрое развитие и распространение инновационных технологий в топливно-энергетическом комплексе (далее ТЭК);
2. Изменения в энергетической политике развитых стран мира.

Изменение в энергетической политике развитых стран мира связано с усилением влияния экологического фактора на принятие управленческих и политических решений, а также со стремлением обеспечить повышение уровня энергетической безопасности за счет уменьшения уровня зависимости от поставок сырья из других стран и стремления обеспечить энергоэффективность экономики.

Возвращаясь к концепции Майкла Портера, необходимо отметить, что внутренние факторы по сравнению с другими легче поддаются управленческому воздействию руководства организаций. И в нашей статье, сделаем акцент на внутренних факторах конкурентоспособности ТЭК.

В практике традиционно выделяют следующие основные группы внутренних факторов конкурентоспособности ТЭК:

- наличие рабочих инструментов и эффективность их работы;
- технологический уровень производства;
- предоставление рабочих мест, эффективность их использования;
- наличие рабочей силы, уровень производительности труда;
- степень организации работы и производства;
- обеспечение финансовых ресурсов и финансового положения компании;
- эффективность системы управления компанией;
- качество предлагаемых продуктов и услуг.

Перечисленные выше факторы конкурентоспособности ТЭК представляют собой факторы низшего порядка, обеспечивающим организациям ТЭК присутствие на рынке, но не лидерство в конкурентной борьбе. Однако при выявлении факторов конкурентоспособности высшего порядка, современные компании ТЭК смогут добиться рыночного успеха и устойчивого функционирования. Проведение анализа тенденций развития мирового рынка энергетики позволит выявить факторы конкурентоспособности высшего порядка. Для этого необходимо рассмотрение прогнозов трансформации отрасли энергетики. Прогноз развития мировой компании ВР [4] и видение будущего от Международного энергетического агентства [6] являются наиболее значимыми из всех прогнозов трансформации энергетической отрасли. Ориентировочный период для обоих прогнозов установлен на 2040 год.

Прогнозы развития энергетики за рубежом и в России традиционно учитывают ряд фундаментальных показателей, таких как динамика численности населения мира (отдельных регионов или стран) и динамика экономического развития. Логика учета этих показателей заключается в том, что каждому человеку в современном мире нужна энергия. Следовательно, чем больше население Земли, тем больше энергии требуется миру [3, с. 105].

Внедрение следующих целевых ориентиров целесообразно в вышеупомянутых условиях конкурентной борьбы:

- трансформации из топливно-энергетического предприятия, специализирующегося на поставках отдельных видов энергоносителей, в корпоративную структуру, работающую в различных сегментах

энергетического рынка и способную вести борьбу в условиях межтопливной конкуренции;

-активные исследования, разработки и внедрение технологических инноваций, направленных в первую очередь на использование возобновляемых источников энергии;

-возможность децентрализовать бизнес, выстраивать новые производственные и сбытовые цепочки в условиях распространения распределенной генерации;

-обеспечение повышения качества и надежности энергоснабжения.

Заключение

Таким образом, исходя из выше изложенных фактов, можно сделать вывод о том, что основными факторами высшего порядка конкурентоспособности ТЭК можно считать следующие:

- инновационный потенциал: фундаментальный фактор, без которого коммерческий успех энергетического комплекса в будущем невозможен;

- человеческий и интеллектуальный капитал;

- постепенная цифровизация отдельных бизнес-процессов, их интеграция в единую информационно-коммуникационную систему - приоритетная задача для менеджмента компаний топливно-энергетического комплекса на пути к формированию высокого уровня конкурентоспособности [5, с. 20].

- адаптивная система управления: речь идет о способности топливно-энергетического предприятия в условиях распространения распределенной генерации, горизонтальной диверсификации деятельности формировать структуры управления различных размеров и конфигураций, позволяющих эффективно управлять каждой сферой с минимальными затратами на управление [2, с. 110].

Подводя итоги исследования, следует отметить, что только те российские топливно-энергетические компании, которые способны развивать указанные выше факторы конкурентоспособности, могут стать серьезными игроками на мировом энергетическом рынке.

Литература

1. Основные тенденции развития мирового рынка жидких углеводородов до 2035 года. «Лукойл» 2019 год. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://lukoil.ru/Business/Futuremarketttrends>, свободный. Дата доступа: 10.04.2021.

2. Петросянц Д. В. Координация стратегических целей развития регионов и образовательного кластера // Региональные проблемы преобразования экономики. — № 2. — 2013. — С. 105–116

3. Энергетика в современном мире: учебное пособие / коллектив авторов; под общ. ред. М. Е. Родионова, П. С. Селезнева, И. В. Юшкова, С. П. Митраховича. — Москва: КНОРУС, 2019. — 424 с. ISBN 978 -5-406-07604-0.

4. BP EnergyOutlook 2020. [Электронный ресурс]. Режимдоступа: <https://www.bp.com/en/global/corporate/energy-economics/energy-outlook.html>, свободный. Дата доступа: 10.04.2021.

5. Chikunov S. O., Ponkratov V. V., Sokolov A. A., Pozdnyaev A. S., Osinovskaya I. V., Ivleva M. I. Financial risks of Russian oil companies in conditions of volatility of global oil prices // International journal of energy economics and policy. No. 3. 2019 P. 18–29

6. World Energy Outlook 2019. IEA. [Электронныйресурс]. [An electronic resource]. Access mode: [https:// webstore.iea.org/world-energy-outlook-2019](https://webstore.iea.org/world-energy-outlook-2019), free. Heading from the screen.