

**Анализ тылового обеспечения и тенденции развития  
в армиях зарубежных государств на оперативном уровне**

Аверин И. С., Ковалев В. П.

Учреждение образования «Военная академия Республики Беларусь»

*В статье проведен анализ тылового обеспечения воинских формирований оперативного уровня в армиях зарубежных государств и перспективы их развития.*

*Вооруженные силы США*

Центральными исполнительными органами тыла сухопутных войск США являются командования материально-технического обеспечения, воинских перевозок и медицинского обеспечения. Центральные органы тыла сухопутных войск США представляют собой учреждения, которые решают вопросы военной экономики, военного производства и любых видов тылового обеспечения в интересах всех сухопутных войск, в том числе и находящихся на театре военных действий.

Низовым звеном организационной структуры системы тылового обеспечения сухопутных войск, наиболее приближенным к боевым подразделениям, является командование тыла дивизии. Оно предназначено для всех видов тылового обеспечения частей и подразделений, действующих в полосе ответственности соединения, а также по охране и обороне дивизионного тылового района.

В настоящее время существует два типа организационно-штатной структуры командования тыла дивизии – для «тяжелых» и «легких» соединений. Тыл тяжелых дивизий (механизированной и бронетанковой) включает батальон тылового обеспечения дивизии, три батальона тылового обеспечения бригад и отдельную роту ремонта авиационной техники [1]. Считается, что в условиях, когда части и подразделения такой дивизии будут действовать централизованно, подобная организация позволит повысить гибкость использования всех тыловых органов и освободить командиров бригад и батальонов от непосредственного управления тылом, чтобы сосредоточить их усилия на решение только боевых задач.

Тыл «легких» дивизий (легкой пехотной, воздушно-десантной, воздушно-штурмовой) состоит из трех батальонов (транспортного и снабжения, ремонтного и медицинского) и отдельной роты ремонта авиационной техники [1]. Это позволяет использовать силы и средства децентрализованно, а также создавать временные формирования тылового обеспечения,

состав которых будет определяться конкретной боевой задачей тактической группы.

Продолжается процесс реорганизации резервных компонентов и стратегических запасов сухопутных войск. Запасы перестали быть закрепленными за определенными командованиями в зонах, а стали общими. Это обеспечивает реализацию новой стратегии США, которая предусматривает возможность участия страны в двух одновременно ведущихся региональных военных конфликтах в любом районе земного шара. В связи с реорганизацией изменился и подход к организации материального обеспечения. В сухопутных войсках появились концепции «снабжения с разных баз» и «контроля над всеми ресурсами» [2].

Концепция «снабжения с разных баз» основана на надежной системе связи и учета материальных средств, когда большая доля запасов остается на континентальной части США или на театре военных действий и по запросу доставляется в передовой район. Это снижает нагрузку на тыловые службы в зоне конфликта и позволяет избежать излишних запасов на театре военных действий.

Вторая концепция предусматривает одновременный учет материальных средств, которые находятся в производстве и ремонте, хранятся на складах любого уровня, перемещаются из мест производства и ремонта на хранение и обратно, а также имеются в войсках.

#### *Вооруженные силы Израиля*

Военная логистика современной армии, решающая задачи управления перемещением войск и военного имущества до места боевых действий, требует огромных капитальных вложений и наличия большого количества подготовленных кадров на всех уровнях тылового обеспечения войск. Такие затраты являются нелегким бременем для армейского бюджета и отвлекают значительные людские ресурсы от непосредственного решения боевых задач. Потому в Армии обороны Израиля (ЦАХАЛ) непрерывно ищут пути сокращения затратных ресурсов на тыловое обеспечение, добиваясь при этом значительного улучшения качества обслуживания войск.

Командование служб логистики ЦАХАЛ считает возможным сократить затраты на материально-техническое обеспечение войск на 30–40, а то и на 50 % за счет использования различных новых методов организации всех тыловых служб. Реформа служб тылового обеспечения уже дала в 90-е годы экономию средств почти в 500 миллионов долларов, позволила сократить транспортный парк на сотни большегрузных автомобилей, отказаться от использования тысяч солдат и офицеров тыловых подразделений [1]. В ближайшие годы планируется добиться сокращения затрат еще на 1 миллиард долларов [3].

Суть реформы военной логистики в ЦАХАЛ заключается во всемерной централизации служб тылового обеспечения за счет сокращения и объединения многочисленных тыловых служб в звеньях батальон-бригада с передачей их функций на уровень дивизия-военный округ. В результате сокращается многочисленный персонал служб обеспечения на нижних уровнях управления войсками. В командовании ЦАХАЛ глубоко прорабатывался вопрос, где должен находиться центр материально-технического обеспечения: на уровне бригады, дивизии или военного округа.

В результате анализа результатов многочисленных войсковых учений с участием тыловых служб и исследования материалопотоков в войсках командование ЦАХАЛ приняло решение о проведении серьезной реформы всей организационной структуры военной логистики.

Было принято решение о постепенной замене существующей организации тылового обеспечения, когда каждая воинская часть и соединение обладает полным комплектом принадлежащих ей тыловых служб, на новую структурную организацию войсковой логистики. Согласно новой концепции основные ресурсы войсковой логистики будут сконцентрированы на уровне ответственности военных округов. Это означает переход на территориальное размещение и концентрацию ресурсов. То есть дивизии, перебросенной в район развертывания, теперь нет нужды тащить за собой весь обоз на тысячах автотранспортных средств. Все необходимое материально-техническое обеспечение дивизия получит уже на месте новой дислокации от служб логистики и ресурсов военного округа [3, 4].

В этом случае перебросенная дивизия будет выступать в качестве «клиента» территориального командования, и ей не придется заниматься проблемами доставки и хранения боеприпасов, горючего, военного снаряжения и продовольствия. Дивизия получит все эти «услуги» на месте новой дислокации [3]. Как полагают военные специалисты, такое решение позволит значительно повысить мобильность войск за счет уменьшения их зависимости от громоздких и медлительных тыловых служб.

Ликвидация дивизионных полков тылового обеспечения, о которых говорилось выше, и передача их функций окружным полкам приведут к сокращению тыловых подразделений на 1000–1500 военнослужащих, которым найдут применение в боевых частях. Окружной полк тылового обеспечения будет способен «обслужить» не одну дивизию [5]. Полученная экономия в финансировании позволит увеличить инвестиции для обновления транспортного парка и развития других средств материально-технического обеспечения.

#### *Вооруженные силы Украины*

В вооруженных силах Украины задачи тылового и технического обеспечения войск решают два заместителя Министра обороны.

В подчинении одного заместителя находится два департамента: экономической и государственной деятельности и строительства. У второго заместителя в подчинении находятся департамент разработки и закупки вооружения и военной техники, департамент утилизации ракет и боеприпасов, департамент поставок материальных ресурсов, управление военнотехнического сотрудничества, управление военных представительств и отдел экологической безопасности [1].

Стратегическим оборонным бюллетенем Украины было спланировано внедрение новой, более гибкой системы всестороннего обеспечения Вооруженных Сил Украины и с целью централизации руководства этой системой предусмотрено формирование в Генеральном штабе Вооруженных Сил Украины Командования сил поддержки и обеспечения Вооруженных Сил Украины.

Новая организация материально-технического обеспечения позволила: сосредоточить свои усилия на выполнении присущих им задач; высвободить органы управления и войска от задач, не связанных с их функциональным назначением;

уменьшить общие затраты и нагрузку на подчиненные органы управления путем возложения функций обеспечения непосредственно на территориальные органы снабжения при арсеналах, базах, складах и центрах обеспечения;

максимально адаптировать материально-техническое обеспечение в систему логистики ведущих стран мира [6].

Все виды обеспечения были сосредоточены в едином органе управления системой материально-технического обеспечения. Командованию сил поддержки были переданы в подчинение почти все арсеналы, базы, склады, которые предполагалось иметь в перспективном составе Вооруженных Сил Украины. Остальные, подлежащие сокращению, остались в составе оперативных командований до их окончательного расформирования.

По мере расформирования оперативных командований, система материально-технического обеспечения (МТО) постепенно совершенствуется путем сокращения органов управления техническим и тыловым обеспечением оперативного уровня, что значительно упрощает процессы планирования и обеспечения войск.

Функции и задачи ликвидированных органов управления, а также подчиненных им арсеналов, баз и складов переданы в создаваемое на базе командования сил поддержки – объединение сил обеспечения [6]. Те из них, что подлежат сокращению, останутся в составе оперативных командований до их полного расформирования.

В процессе реформирования командований видов ВС Украины в штабы, в их компетенции останутся функции обеспечения войск исклю-

чительно теми видами материальных средств, которые отвечают специфике подчиненных войск.

Таким образом, перспективная система обеспечения войск, основу которой будет составлять объединение сил обеспечения, будет опираться на объединенные центры обеспечения по специальной номенклатуре вооружением и военной техникой, ракетами и боеприпасами, военным имуществом.

С целью поиска путей улучшения продовольственного обеспечения войск в условиях рыночной экономики, приближение его организации к уровню европейских государств, в ВС Украины на базе нескольких воинских частей был проведен эксперимент по их продовольственному обеспечению коммерческими структурами.

На организационном уровне эти вопросы были уже отработаны. Прошел тендер на определение фирм и компаний, имеющих опыт в организации питания населения и способных предложить наиболее благоприятные условия. При этом, обязательно, как это делается в большинстве стран НАТО, учитывалась возможность обеспечения питания личного состава вооруженных сил в полевых условиях.

Новые подходы дали возможность повысить оперативность МТО. В частности, сроки поставки топлива в войска сокращены в пять раз – с 80–90 суток до 18–20 суток [6].

В перспективе предусматривается реорганизация Командования сил поддержки в Объединение сил обеспечения.

### **Выводы**

Таким образом, анализ тылового обеспечения и их тенденций развития в воинских формированиях оперативного уровня в армиях зарубежных государств позволили сделать следующие выводы:

развитие тылового обеспечения осуществляется по общим и частным направлениям, с учетом специфики применения войск оперативного уровня; тенденции развития оперативного тыла зависят от условий, в которых они выполняют задачи (воюющие страны и страны, не имеющие опыта военных действий).

Состояние Вооруженных Сил Республики Беларусь и условия, в которых они развиваются (экономические, геополитические), с учетом опыта зарубежных государств, позволили определить наиболее приемлемые тенденции развития оперативного тыла:

1. Повышение эффективности системы управления тылового обеспечения посредством:

создания и внедрения унифицированной автоматизированной системы управления тыловым обеспечением;

оснащения воинских частей и подразделений тылового обеспечения современными средствами передачи информации и электронного документооборота;

ведения учета материальных средств на основе стандартизации и каталогизации предметов снабжения.

2. Развитие видов тылового обеспечения за счет:

создания рациональной системы хранения и эшелонирования запасов материальных средств;

совершенствования обеспечения войск по территориальному принципу;

автоматизации процессов отслеживания перемещения и регистрации грузов в ходе военных действий;

постепенного внедрения в войска аутсорсинга, т.е. передачи в руки гражданских подрядчиков ряда функций тылового обеспечения, которые прежде выполнялись армейскими тыловыми подразделениями.

### **Литература**

1. Системы тылового обеспечения вооруженных сил зарубежных государств: информационно-аналитические материалы / ГУ «НИИ ВС РБ». – Минск. – 2008.

2. О совершенствовании систем тылового и технического обеспечения сухопутных войск США // Информационное донесение № 880, 21.04.2010 г.

3. <http://vpk-news.ru/> Военно-промышленный курьер № 6 (222) за 13 февраля 2008 года

4. <http://www.livejournal.com/>

5. <http://www.jewniverse.ru/>

6. <http://defpol.org.ua/>

УДК 378.096

### **История создания системы подготовки военных финансистов**

Быков В. В., Липень М. Г., Якубович А. А.

Белорусский национальный технический университет

Народная мудрость гласит: «Не место красит человека, а человек – место». С момента своего образования финансовая служба славилась компетентными, высококвалифицированными специалистами – настоящими профессионалами своего дела. История подготовки специалистов такого рода – важный этап становления Вооруженных Сил, которому стоит уделить отдельное внимание.

Настоящей кузницей квалифицированных кадров для финансовой службы Вооруженных Сил СССР, а в последствии и Республики Беларусь,