

Логистика в системе хозяйствования строительных организаций

Булко О.С.

Белорусский национальный технический университет

В последние годы конкуренция на рынке капитального строительства возрастает. Появляются все новые участники, в том числе зарубежные. Данные обстоятельства делают задачу совершенствования логистического механизма хозяйствования в сфере капитального строительства все более актуальной.

Использование логистических подходов в деятельности строительных организаций должно осуществляться непосредственно их менеджментом. При этом можно выделить две основные проблемы, которые должны решаться в строительных организациях. Первая – это повышение эффективности внутрифирменного механизма хозяйствования, вторая – это совершенствование механизма взаимодействия с внешней средой хозяйствования, включающее развитие методов межфирменного взаимодействия с поставщиками стройматериалов, и другими бизнес-партнерами. Решению обеих групп проблем может способствовать использование логистических подходов, в т.ч. логистика закупок и логистизация строительного производства.

В целях совершенствования механизма закупочной логистики строительства и оптимизации состава партнеров-поставщиков, кроме оценки их продукции по соотношению цена/качество целесообразен предварительный анализ следующих характеристик потенциальных партнеров: сегмент рынка строительных материалов, изделий и оборудования, занимаемый партнером и длительность его работы в данном сегменте; состояние его материально-технической базы, складского и транспортного хозяйства; оперативность и точность выполнения интересующих хозяйственных процессов; финансовое положение; отношение к качеству своей продукции и услуг, своевременности выполнения договорных обязательств и собственному имиджу.

Для более точной диагностики возможностей и ответственности потенциальных партнеров по логистическим цепям целесообразно детальное изучение отзывов об их деятельности, а также предварительное тестирование методом заключения краткосрочных малообъемных соглашений.

Логистизация строительства предполагает определение необходимого уровня затрат на выполнение логистических операций и функций при наиболее рациональном использовании материальных, трудовых, информационных, финансовых ресурсов.