

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
А. В. Авдиенок А.В. Авдиенок
«17» июня 2020 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ
«Совершенствование организационной структуры управления (на
примере ИООО «ЭПАМ Системз»)»

Специальность 1-27 03 01 «Управление инновационными проектами
промышленных предприятий»

Обучающийся
группы 10507115

А. В. Казакевич
(подпись, дата)

А.В. Казакевич

Руководитель

С. С. Полоник
(подпись, дата)

С.С. Полоник,
д-р экон.наук, профессор

Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам
по организации
внешнеэкономической
деятельности

С. С. Полоник
(подпись, дата)

С.С. Полоник,
д-р экон.наук, профессор

по конструкторско-
технологическим вопросам
по применению экономико-
математических методов и ЭВМ
по охране труда

С. И. Сорокина
(подпись, дата)

А.И. Сорокина,
канд.пед.наук, доцент

А. А. Заболотец
(подпись, дата)

А.А. Заболотец

В. В. Кожар
(подпись, дата)

В.В. Кожар

А. А. Снарский
(подпись, дата)

А.А. Снарский

Ответственный за нормоконтроль

Т. К. Савко
(подпись, дата)

Т.К. Савко

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 201 страниц
графическая часть – 14 листов
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2020

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 201, 31 рис., 61 табл., 18 источников, 3 прил.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА, ОПТИМИЗАЦИЯ, ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования является ИООО «ЭПАМ Системз».

Цель работы: разработка проекта по совершенствованию организационной структуры управления ИООО «ЭПАМ Системз».

В процессе работы выполнен анализ хозяйственной деятельности предприятия, исследование внешней и внутренней среды, исследование отрасли, в которой организация ведет свою деятельность.

В ходе проведенного исследования выявлено, что все показатели деятельности организации имеют тенденцию к росту, что говорит о положительном финансовом состоянии компании.

В ходе дипломной работы прошли апробацию такие предложения, как оптимизация группы маркетинга, сокращение отдела по работе ПП №5 и премирование сотрудников на сумму высвобожденных средств.

Результатами внедрения явились повышение производительности сотрудников, улучшение качества продукта, увеличение выручки за счет ранее перечисленных факторов.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (разрабатываемого объекта), все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Алесинская, Т. В. Учебное пособие по решению задач по курсу «Экономико-математические методы и модели»/ Т. В. Алесинская - Таганрог: Изд-во. ТРТУ, 2002. - 153с.
2. Балашов, А.П. Теория менеджмента: учеб. пособие. М., 2019 – 315с.
3. Вашко, И. М. Организация и охрана труда: Курс лекций / И.М.Вашко - Минск : Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2004. - 213 с.
4. Вольфсон, Б. Гибкое управление проектами и продуктами / Б. Вольфсон - Санкт-Петербург : Питер, 2017. - 141 с.
5. Коул, Р. Блистательный Agile. Гибкое управление проектами с помощью Agile, Scrum и Kanban / Р. Коул, Э. Скотчер. - Санкт-Петербург [и др.] : Питер, 2019, - 299 с.
6. Лазаренков, А.М. Охрана труда/ А. М. Лазаренков – Минск: БНТУ, 2004. - 497с.
7. Матвеева, И.Ю. Инновационный менеджмент: от идеи до реализации : научно-практическое пособие / И.Ю. Матвеева - Москва : Литера, 2011. - 158 с.
8. Мухамедьяров, А.М. Инновационный менеджмент : учебное пособие / А.М. Мухамедьяров - 2-е изд.. - Москва : ИНФРА-М, 2010. - - 176 с.
9. Официальный сайт EPAM Systems [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.epam.com/>
10. Охрана труда: нормативные правовые акты: для подготовки к экзамену: (по состоянию на 1 июля 2018 г.) / [автор-составитель Л. И. Липень]. - Минск : Амалфея, 2018. - 111 с.
11. Полковников, А.В. Управление проектами / А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик - Москва : Олимп-Бизнес, 2017. - 533 с.
12. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов - Москва : Юрайт, 2018. – 329 с.
13. Прусов, С. Г. Разработка бизнес-плана и выбор инвестиционного проекта с учетом анализа рисков: для студентов специальностей: 1-27 03 01 "Управление инновационными проектами промышленных предприятий", 1-27 03 02 "Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии" / С. Г. Прусов. - Минск : Бестпринт, 2018. - 182 с.
14. Расмуссон, Дж. Гибкое управление IT-проектами : руководство для начинающих самураев : как мастера Agile делают выдающееся ПО / Дж. Расмуссон, пер. О.Сивченко - Санкт-Петербург: Питер, 2012. - 266 с.

15. Руденков, В.М. Инновационный менеджмент : пособие / В.М. Руденков, Н.П. Беляцкий, Б.Д. Семенов, под ред. В.М. Руденков - Минск : Амалфея, 2014. - 459 с.
16. Тезяева, А. С. Построение и оценка организационной структуры предприятия / Молодой ученый. — 2017. — С. 383-386.
17. Эконометрика: учебное пособие в схемах и таблицах / Н. М. Гореева [и др.]; под ред. С. А. Орехова – Москва: Эксмо, 2008. – 224с.
18. Янковская, В.В. Оценка Эффективности организационных структур управления / В.В. Янковская // Управление в России: проблемы и перспективы. – 2017. – № 1. – С. 32-36.