

2. Исследование должно охватывать весь жизненный цикл новой техники по его основным стадиям с рассмотрением экономической эффективности техники как сложной функции от времени, находящейся под влиянием общественно необходимых затрат труда и других факторов, что определяет динамический аспект ее исследования как ведущий.

ЛИТЕРАТУРА

1. Новожилов В.В. Проблемы измерения затрат и результатов при оптимальном планировании. – М., 1972. – 434 с. 2. Гребенников П.И. Теоретические основы измерения затрат и результатов в социалистическом хозяйстве. – Л., 1986. – 296 с. 3. Лурье А.Л. Экономический анализ планирования социалистического хозяйства. – М., 1975. – 296 с. 4. Комплексная оценка эффективности мероприятий, направленных на ускорение НТП. Методические рекомендации и комментарии по их применению. – М., 1989. – 118 с.

УДК 658.7

Гринцевич О.П., Королько А.А.

ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

*Белорусский национальный технический университет
Минск, Беларусь
Барановичский государственный университет
Барановичи, Беларусь*

Одним из важных факторов повышения эффективности предпринимательской деятельности является эффективное управление материальными запасами. Современные белорусские предприятия еще не включили управление запасами в состав основных направлений активно осуществляемой стратегии своего поведения в рыночной среде и явно недостаточно используют данный фактор повышения конкурентоспособности. Анализ существующей практики хозяйствования на предприятиях индустриально развитых стран показывает, что общим ориентиром в управлении запасами является их минимизация в допустимых пределах, приводящая к ускорению оборота собственных и привлеченных средств и повышение на этой основе конкурентоспособности, упрочение и расширение своей ниши на рынке товаров, работ и услуг.

Эффективная реализация этих задач осуществляется на основе использования методологических подходов и методического инструментария новой научной дисциплины – логистики.

Актуальность проблемы оптимизации материальных запасов предприятия и эффективного управления ими обусловлена тем, что состояние запасов оказывает определяющее влияние на конкурентоспособность предприятия, его финансовое состояние и финансовые результаты. Обеспечить высокий уровень качества продукции и надежность ее поставок потребителям невозможно без создания оптимальной величины запаса готовой продукции, а также запасов сырья, материалов, полуфабрикатов, продукции незавершенного производства и других ресурсов, необходимых для непрерывного и ритмичного функционирования производственного процесса. Заниженные запасы материальных ресурсов могут привести к убыткам, связанным с простоями, с неудовлетворенным спросом и, следовательно, к потере прибыли, а также потере потенциальных покупателей продукции. С другой стороны, накопление излишних запасов связывает оборотный капитал предприятия, уменьшая возможность его выгодного альтернативного использования и замедляя его оборот, что отражается на величине общих издержек производства и финансовых результатах деятельности предприятия. Экономический ущерб наносит как значительное наличие запасов, так и их недостаточное количество.

В современной рыночной экономике повышение эффективности управления материальными запасами достигается за счет внедрения логистической концепции, предусматривающей интегрированный подход к управлению запасами в границах логистической системы, подчинения стратегии управления материальными запасами глобальной рыночной стратегии предприятия, определения оптимальной величины запасов материальных ресурсов на основе прогнозных оценок их потребности, которая в свою очередь формируется в соответствии с графиком изготовления продукции и ее поставки потребителю.

При логистическом подходе к управлению запасами внимание уделяется временному аспекту. Благодаря подаче нужных материалов нужное место и в нужное время достигается значительное сокращение всех видов запасов материальных ресурсов, что дает возможность подойти к реализации концепции "производства с нулевым запасом".

С позиций логистики систему управления материальными запасами необходимо рассматривать как отдельную подсистему общей логистической системы, основная цель функционирования которой состоит в поддержании такого уровня запасов, при котором достигается высокая оборачиваемость запасов, удовлетворительное обслуживание потребителей и оптимальные издержки на хранение запасов.

Результаты анализа процессов управления материальными запасами на промышленных предприятиях позволяют утверждать, что используемые стратегии управления запасами не соответствуют рыночным принципам хозяйствования. Отсутствует целевой подход к формированию и хранению запасов. Управление запасами материальных ресурсов и финансово-хозяйственной деятельностью предприятия осуществляется изолированно. Рационализация запасов не рассматривается как крупный резерв экономического роста. Промышленные предприятия еще недостаточно используют данный фактор повышения конкурентоспособности, ограничиваясь лишь констатацией нехватки или излишка запасов. Отсутствует информация, позволяющая дать количественную оценку влияния уровня запасов на конечный результат деятельности предприятия.

Решение проблемы повышения эффективности управления материальными запасами в современной экономической среде требует перехода от традиционных методов управления к логистическим, позволяющим включить управление запасами в состав основных направлений активно осуществляемой предприятием стратегии своего рыночного поведения.

В связи с этим особую актуальность приобретает создание методического инструментария, позволяющего количественно оценивать, анализировать и прогнозировать различные варианты формирования стратегии управления запасами.

Различные аспекты управления материальными запасами рассматриваются в работах Баскина А. И., Беляева Ю. А., Волгина В. В., Инютиной К. В., Ледина М. И., Мельника М. М., Микитьянца С. В., Невелева А. М. и др.

Вопросам формирования логистической концепции посвящены работы Гаджинского А. Н., Гордона М. П., Костоглодова Д. К., Лубочнова В. В., Неруша Ю. А., Новикова О. А., Плоткина Б. К., Семениченко А. И., Смехова А. А., Туровца О. Г., Родионовой Н. П., Уварова С. А. и других авторов.

В работах Дж Ригса, М. Старра, О. Уайта, Дж. Ф. Мута и Дж. Томпсона, У. Черчмена определяются методологические подходы к управлению запасами и описываются модельные исследования закономерностей существования запасов.

Вместе с тем, вопросы управления материальными запасами в логистической системе и разработки соответствующего методического аппарата требуют в настоящее время дальнейшей проработки.

В условиях современной рыночной экономики, характеризующейся ориентацией на удовлетворение нужд потребителя, в области управления запасами появился ряд проблем, требующих для своего изучения новых подходов. К ним следует отнести организацию системы управления запасами как функциональной подсистемы общей логистической системы, разработку стратегии управления запасами с учетом глобальной логистической стратегии, формирования системы показателей для количественной оценки состояния материальных запасов в логистической системе и эффективности принимаемых управленческих решений, создание механизма взаимодействия субъектов логистического соглашения, гармонизирующего их экономических интересы.

Таким образом, внедрение логистической концепции в хозяйственную практику рыночных субъектов породило новые проблемы, требующие методологического обоснования и методического решения, однако в современных условиях эффективное управление материально-техническим обеспечением на предприятии невозможно представить без применения логистических подходов.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бауэрсокс, Д. Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок / Д. Дж. Бауэрсокс, Д. Дж. Клосс. - М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2005.
2. Володина Е.В. Повышение экономической эффективности управления материальными запасами промышленного предприятия на основе логистической концепции: Статья/ Курганский государственный университет. – Курганск, 2006.
3. Труханович Д.Н. Логистические основы управления материальными ресурсами предприятия// Вести БНТУ. – 2006. – №6.