

Набирают популярность коворкинги, виртуальные команды, удаленная работа. В условиях быстро меняющегося рынка важным преимуществом для работников, работодателей и властей станет способность предвидеть перемены и адаптироваться к ним.

#### Список использованных источников

1. International Labour Organizations. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.ilo.org/global/statistics-and-databases/research-and-databases/kilm/WCMS\\_422090/lang--en/index.htm](http://www.ilo.org/global/statistics-and-databases/research-and-databases/kilm/WCMS_422090/lang--en/index.htm) - Дата доступа: 29.11.2017
2. Глобальный доклад МОТ. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-moscow/documents/genericdocument/wcms\\_356584.pdf](http://www.ilo.org/wcmsp5/groups/public/---europe/---ro-geneva/---sro-moscow/documents/genericdocument/wcms_356584.pdf) - Дата доступа: 29.11.2017
3. OECD. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.oecd.org/economy.html> - Дата доступа: 29.11.2017

УДК 69:005.52(075.8)

### **Причины возникновения кризисных ситуаций на предприятиях промышленности строительных материалов в Республике Беларусь**

Воробей Л.М., Маринчик А.А.

Белорусский национальный технический университет  
Минск, Беларусь

В условиях спада в белорусской экономики, имевшего место в период с 2011 по 2016 гг., перед некоторыми крупными промышленными предприятиями страны встал вопрос выживания. Экономическая действительность Беларуси на протяжении этих лет характеризовалась высоким уровнем инфляции, ослаблением курса национальной валюты, снижением платежеспособности субъектов хозяйствования и, как следствие, спадом производства продукции. Именно по этим причинам некоторые промышленные предприятия оказались в кризисном положении.

Ухудшение экономического климата одним из первых ощутил на себе строительный комплекс республики, включающий в себя собственно строительство, а также производство строительных материалов и конструкций. Определяющая роль строительного комплекса заключается в создании условий для динамичного развития экономики. Строительство тесно связано с множеством других ее отраслей и является одним из «локомотивов» народного хозяйства, создавая около 6%, а в наиболее результативные для экономики Беларуси годы – более 10% ВВП страны [1]. Как минимум тот факт, что за три года доля строительства в ВВП снизилась на 4% (то есть почти вдвое), уже является показателем кризиса строительной отрасли в целом и промышленности стройматериалов в частности.

Взаимная задолженность контрагентов, низкая инвестиционная активность, устаревшая система управления – все эти факторы ставят перед руководителями значительного числа промышленных предприятий вопрос о необходимости внутреннего реформирования. Эти причины и привели к ряду решений Правительства, направленных на совершенствование рыночных отношений в экономике страны — которых, однако, пока недостаточно для преодоления системного кризиса. Поэтому именно сейчас особое значение имеет исследование проблем, связанных с рациональностью использования ресурсов предприятий и поиском резервов повышения эффективности их функционирования, что является одной из важнейших целей антикризисного управления.

Важно отметить, что мощности строительного комплекса Беларуси, в том числе производителей строительных материалов, значительно превышают внутренние потребности, что в условиях падения объемов работ приведет к борьбе за выживание для подавляющего большинства предприятий. В современных условиях для руководителей как никогда важно своевременно распознавать признаки наступления на предприятии кризисной ситуации, оперативно оценивать возможности ее устранения и применять эффективные управленческие решения для ее ликвидации и недопущения в обозримом будущем.

Исследователи, работающие в области стратегического менеджмента, подразделяют факторы, оказывающие влияние на деятельность организаций, на внешние и внутренние. Внешние факторы являются наиболее опасными в связи с тем, что возможности воз-

действия на них минимальны, а последствия реализации могут быть разрушительными. К основным из них относят экономические, политические, рыночные, технологические, социокультурные и международные.

Однако, как показывает практика стран с развитой рыночной экономикой, именно внутренние факторы риска экономической несостоятельности, обусловленные ошибочными действиями менеджмента, являются причинами около 80% случаев возникновения кризисных ситуаций на предприятиях.

К основным внутренним факторам относят организационные недостатки при создании и функционировании субъекта предпринимательской деятельности; чрезмерно быстрое расширение бизнеса; отсутствие долгосрочной концепции развития; низкую квалификацию управленческого персонала; недостаток собственного капитала; неэффективную производственно-коммерческую и инвестиционную деятельность; низкий уровень используемой техники, технологии и организации производства; неэффективное использование ресурсов; нерациональное распределение прибыли [2].

Под общими причинами экономической несостоятельности следует понимать те из них, которые действуют в отношении всех субъектов предпринимательской деятельности в рыночной экономике, обусловлены самой природой рынка, его стихийностью и риском предпринимательства.

В то же время, кроме рыночной, преимущественно открытой, может функционировать и система так называемого «государственного капитализма» [3], сложившаяся в Республике Беларусь с середины 90-х годов. Основными характеристиками такой системы стали:

- преобладание государственного сектора в экономике;
- жесткое государственное регулирование многих сторон экономической деятельности предприятий вне зависимости от формы собственности, планирование темпов экономического роста, наращивание объемов выпуска продукции;
- сохранение подавляющего большинства существовавших до 1990-х гг. предприятий в целях недопущения резкого роста безработицы;
- поддержание социального равенства путем поддержки незащищенных слоев населения (льготы, дотации, пособия).

Такая «социально ориентированная модель рыночной экономики» достаточно успешно функционировала в республике около пятнадцати лет: неуклонно росло благосостояние граждан, была обеспечена практически полная занятость. Однако, экономика не смогла в полной мере среагировать на современные вызовы, обусловленные общемировыми кризисными явлениями. Практически исчерпан запас постсоветской структуры экономики и «ручного» управления. Денежная эмиссия, девальвации, займы ранее давали рывки в экономическом росте, но относительно свободный и длительный доступ к деньгам исказил стимулы в экономике. В государственном секторе финансовое насыщение тормозит инициативу и инновации, а непрерывный льготный финансовый поток скрывает управленческие ошибки. Кроме того, постоянное льготирование госсектора повышает стоимость и делает недоступными рыночные ресурсы, которыми пользуется частный сектор, что сдерживает и его развитие. Все это приводит к испарению внутренней энергии, энтузиазма, торможению роста экономики – а, следовательно, и к кризисам отдельных предприятий. [3]

Кроме того, наиболее острой проблемой предприятий белорусской промышленности является высокая себестоимость продукции, не позволяющая многим из них конкурировать на отечественном и зарубежном рынках, компенсировать за счет прибыли затраты на модернизацию производства, а также приводящая к так называемой затоваренности складов.

По-прежнему актуальной является проблема высокой энергии и материалоемкости производства. Энергоемкость экономики Беларуси по паритету покупательной способности почти на 20% выше среднемирового уровня. По уровню материалоемкости валового выпуска республика неизменно входит в десятку государств Европы с наиболее высокими значениями этого показателя. [1]

Также следует отметить, что на некоторых промышленных предприятиях существует превышение количества работников над тем числом, которое требуется для производства нужного объема продукции. Однако, большинство этих организаций являются градообразующими и приравненными к ним, поэтому к оптимизации численности работников следует подходить очень осторожно и обдуманно, дабы исключить неприятные социальные последствия.

Совокупность вышеперечисленных проблем заставляет руководителей предприятий промышленности (в частности, выпускающих строительные материалы) все более и более ответственно относиться к стратегии их дальнейшего развития.

#### Список использованных источников

1. Республика Беларусь. Статистический ежегодник 2017 – Минск, Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2017. – 524 с.
2. Смольский А.П. Институт банкротства: сущность, особенности и проблемы функционирования на современном этапе / Смольский А.П. // «Экономический анализ. Теория и практика.» № 10, 2009 – С. 30-48
3. Финансовая диета: реформы государственных финансов Беларуси [монография] / К. В. Рудый [и др.]. – Минск: Звезда, 2016. – 462 с.

УДК 69:658.53

### **Применение методики нейросетевого моделирования для прогнозирования финансового состояния строительных организаций Республики Беларусь**

Водоносова Т.Н., Нгуен Т.Т.Н.

Белорусский национальный технический университет  
Минск, Беларусь

В современных реалиях белорусская экономика, которая не до конца решила основные проблемы, присущие развивающимся странам, сталкивается с новыми вызовами, в том числе связанными с факторами внешней среды предпринимательства. Эти факторы обуславливают увеличение рисков для предприятий, что порождает нестабильность финансовой среды предпринимательства, а в конечном итоге сказывается на конкурентоспособности бизнеса. Поэтому для обеспечения конкурентоспособности как экономики страны в целом, так и отдельных предприятий, которых заботит эффективность их функционирования, жизненно необходимо учитывать возникающие риски.