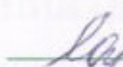


Международный институт дистанционного образования

«Информационные технологии в управлении»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой

 В.Ф. Голиков

«30» 03 2018г.

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ


на соискание степени магистра экономических наук

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ
ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНИЗАЦИЯХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

(на примере ПС ООО ТЕРМОБЛОК)

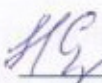
Специальность 1 – 27 80 03 «Инноватика технологических процессов и производств»

Магистрант

 24.05.2018 А.Н. Куцко

Руководитель

к.э.н., доцент

 28.05.2018 Н.А. Смольская

Минск 2018

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Цель и задачи исследования

Цель исследования: исследование системы управления персоналом предприятия как основы их эффективного функционирования в рыночной среде.

Задачи исследования

- раскрыть сущность и значение персонала и процесс их формирования;
- изучить классификацию и показатели оценки работы кадров организации;
- показать специфику формирования трудовых ресурсов на производственном предприятии;
- определить роль, значение и эффективность функционирования персонала предприятия;
- проанализировать экономико-организационную характеристику предприятия;
- рассмотреть состояние обеспеченности трудовыми ресурсами в названной организации, эффективность их функционирования;
- обобщить результаты проведенного исследования и разработать комплекс мероприятий, способствующих повышению эффективности работы персонала в ПС ООО «Термоблок».

Объект, предмет исследования

Объектом исследования является ПС ООО «ТЕРМОБЛОК» и его персонал.

Предметом исследования являются процессы управления персоналом предприятия в условиях рыночной системы экономических отношений.

Практическая значимость результатов исследования

Результаты работы имеют практическую значимость и могут быть использованы на производствах различных сфер деятельности народного хозяйства Республики Беларусь.

Структура и объём диссертации

Магистерская диссертация изложена на 76 страницах (3 раздела) в логической последовательности: от теоретических аспектов управления и оценки эффективности работы персонала организации (в разделе 1), к оценке эффективности и использования персонала ПС ООО Термоблок (в разделе 2), и направлениям повышения эффективности использования персонала ПС ООО Термоблок.

Список литературы содержит 42 источника. Общее количество страниц – 87. Диссертация содержит 6 рисунков, 18 таблиц, 6 приложений.

Методы исследования

Методологической основой диссертационной работы является информационная база исследования специальной и научной литературы, законы и нормативные документы, статистические данные; экономические исследования по теме; справочная и периодическая литература; монографии по вопросам анализа и бухгалтерского учета.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Адамс, Б. Эффективное управление персоналом: настольная книга бизнесмена: учеб. пособие / Б. Адамс – М.: АСТ, 2009. - 370 с.
2. Аширов, Д.А. Управление персоналом: учебник / Д.А. Аширов - М.: Московский международный институт эконометрики, информатики, финансов и права, 2012. – 135 с.
3. Беляцкий, Н.П. Управление персоналом: учеб. пособие / Н.В. Беляцкий – Мн.: Интерпрессервис, 2010. – 447 с.
4. Винокуров, В.А. Организация стратегического управления на предприятии: учебник / В.А. Винокуров – М.: Центр экономики и маркетинга, 2010. – 125 с.
5. Виханский, О.С. Стратегическое управление: учебник / О.С. Виханский - М.: Экономистъ, 2011. - 292 с.
6. Вудкок, М. Раскрепощенный менеджер: учебник / М. Вудкок, Д.Френсис. – М.: Дело, 2011. – 320 с.
7. Горностаева, А.Н. Стратегический менеджмент: учеб. пособие / А.Н. Горностаева – Брянск: БГТУ, 2011. – 107 с.
8. Дайнека, А.В. Управление персоналом: учеб. пособие / А.В. Дайнека – М.: Дашков и К, 2010. – 292 с.
9. Даринская, В.М. Оценка и развитие персонала методом Ассесмент-Центр: учебник / В.М. Даринская, И.Н. Чаплыгин М.: Речь, 2012. – 228 с.
10. Дементьева, А.П. Управление персоналом: учебник / А.П. Дементьева, М.Ю. Соколова - М.: Магистр, 2011. – 366 с.
11. Дюжев, В. Г. Анализ эффективности использования персонала предприятия / Профессиональное электронное издание Планово-экономический отдел [Электронный ресурс]. – Москва, 2011. – Режим доступа: http://www.profiz.ru/peo/8_11/analiz_efektivnost_person. – Дата доступа: 17.03.2016.
13. Егоршин, А.П. Управление персоналом: учебник / А.П. Егоршин – Н.Новгород: НИМБ, 2013. – 720 с.
14. Кабушкин, Н.И. Основы менеджмента: учеб. пособие / Н.И. Кабушкин – Мн., Новое знание, 2012. – 336 с.
15. Кибанов, А.Я. Управление персоналом организации: учебник / А.Я. Кибанов - М.: ИНФРА-М, 2014. - 638 с.
16. Лапыгин, Ю.Н. Стратегический менеджмент: учеб. пособие / Ю.Н. Лапыгин – М.: Инфра-М, 2012. – 174 с.
18. Лукашевич, В. В. Основы управления персоналом: учебник / В.В. Лукашевич – М.: Кнорус, 2011. – 326 с.

19.Макарова, И.К. Управление персоналом: схемы и комментарии: учеб. пособие – М.: ИМПЭ им. А.С. Грибоедова, 2012. – 98 с.

20.Маслов, Е.В. Управление персоналом предприятия: учеб. пособие / Е.В. Маслов. - М.: ИНФРА-М, 2010. - 312 с.

21. Маслова, В. М. Управление персоналом: учебник / В.М. Маслова – М.: Юрайт, 2011. – 496 с.

22. Матусевич, В.И. Формы и системы оплаты труда в условиях перехода к рыночным отношениям: учебник / В.И. Матусевич – Минск: НИИ труда, 2014. – 128 с.

23.Мишурова, И.В. Управление мотивацией персонала: учебник / И.В. Мишурова. – М.: Феникс, 2010. – 272 с.

25.Попов, С.Г. Управление персоналом предприятия: учеб. пособие / С.Г. Попов – Мн.: Ось-89, 2014. – 144 с.

26.Потемкин, В.Д. Управление персоналом: учебник / В.Д. Потемкин – СПб.: Питер, 2010. – 326 с.

27.Спивак, В.А. Развивающее управление персоналом: учеб. пособие / В.А. Спивак - М.: Олма Медиа Групп, 2010. - 448 с.

29.Симонович, С.В. Менеджмент: учебник. Базовый курс / С.В. Симонович. – 2-е изд. – Санкт-Петербург: Питер, 2013. – 640 с.

30.Спивак, В.А. Организационное поведение и управление персоналом: учебник / В.А. Спивак. - СПб., Питер, 2011. - 412 с.

31.Снитко, М. А. Теория менеджмента: учебник / М. А. Снитко. – Минск: БГУ, 2009. – 312 с.

32.Соколов, Я.В. История развития менеджмента: учебник / Я.В.Соколов – Москва: Финансы и статистика, 2011. – 367 с.

33 Стаут, Л. Управление персоналом: учебник / Л. Стаут – Мн.: Добра книга, 2012. – 536 с.

34.Сухарев, О.С. Инновации в экономике промышленности: учеб. пособие / С.О. Сухарев, О.С. Сухарев. - Мн.: Высшая школа, 2012. - 320 с.

35.Сурин, А.В. Инновационный менеджмент: учеб. пособие / А.В. Сурин, А.П. Молчанова. – М.: Инфра-М, 2011. — 368 с.

36.Управление персоналом: учебник / Е.А. Аксенова [и др.] – М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2011. — 423 с.

37.Фатхутдинов, Р.А. Стратегический менеджмент: учебник / Р.А. Фатхутдинов — М.: Дело, 2009. — 448 с.

38.Чемеков, В.П. Технология построения системы управления персоналом: учебник / В.П. Чемеков. - М.: Вершина, 2011. — 208 с.

39.Чеканский, А.П. Управленческая экономика. Практика применения: учебник / А.П. Чеканский. - М.: Дело АНХ, 2012. — 172 с.

40. Яковец, Ю.В. Эпохальные инновации XXI века: учебник / Ю.В. Яковец. - М., Экономика, 2013. - 448 с.

41. Boyle, A.E. Globalising environment liability: the interplay national and international law // A.E. Boyle // J. of environmental law. – 2012. – Vol. 17, Xs 1.

42. Бухгалтерские балансы, отчеты по труду и заработной плате ПС ООО «Термоблок».

2015	2016		2017		2018		2019	
	1	2	3	4	5	6	7	8
Сырье и материалы	9,751	16,541	19,751	+9,790	+2,210	10,761	-17,000	-17,000
Незавершенные производственные заказы	1,890	1,272	6,622	+4,732	+5,350	74,511	42,741	42,741
Расходы на оплату труда	0,127	0,191	0,170	-0,020	+0,019	1,747	1,150	1,150
Денежные средства в кассе	0,112	0	0	-0,112	0	0	0	0
Готовая продукция	0,461	0,471	0,381	-0,080	-0,050	0,449	0,449	0,449
Дливающие средства	0,357	3,710	-5,023	-3,351	-1,311	17,547	13,340	13,340
Дебиторская задолженность	12,330	14,390	18,070	+2,040	+3,680	17,857	15,777	15,777
Прочие оборотные активы	0	0	0,097	0	0,082	0	0	0
Служба средств оборотных средств	24,090	36,545	53,898	+11,540	18,353	146,23	75,340	75,340