

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТ

ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный

КАФЕДРА «Экономика и организация машиностроительного производств

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

 **Т.А.Сахнович**

«18» 06 2018 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА**


***Совершенствование системы управления запасами
ОАО «УКХ «Белкоммунмаш»***

Специальность 1-27 01 01 «Экономика и организация производства»

**Направление 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производств
(машиностроение)»**

**Специализация 1-27 01 01-01 01 «Экономика машиностроительного
предприятия»**

**Обучающийся
группы 30302112**



Л.К.Хивалиев

Руководитель

**Е.М.Карпенко
д.э.н., профессор**

**Консультант по конструкторско-
технологическому разделу**



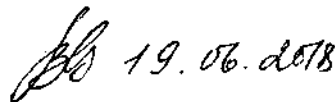
**С.Ю.Котов
ст.преподаватель**

**Консультант
по охране труда**


19.06.18

**Е.Ф.Пантелеенко
к.т.н., доцент**

**Ответственный
за нормоконтроль**


19.06.2018

**В.В.Черновец
вед. инженер**

Объем проекта:

Пояснительная записка 172 страницы

Графическая часть 10 листов

Минск 2018

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 172 с., 24 рис., 47 табл., 32 источников, 1 прил.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ, ОПТИМАЛЬНАЯ ВЕЛИЧИНА ЗАКАЗА, КОНТРОЛЬ ЗАКУПОК, АНАЛИЗ ЗАКУПОК, КАНБАН

Объект исследования: ОАО «Управляющая компания холдинга «Белкоммунмаш».

Предмет исследования: совершенствование системы управления запасами ОАО «УКХ «Белкоммунмаш».

Цель работы разработка предложений по совершенствованию системы управления запасами на ОАО «УКХ «Белкоммунмаш».

Методы исследования: общенаучный метод, метод системного, логического, комплексного и сравнительного анализа и специально-научный метод, метод факторного анализа, а также метод анализа документов.

Исследования и разработки: изложена сущность системы управления запасами, методы определения величины оптимального заказа, направления по улучшению эффективности работы системы управления запасами, дана организационно-экономическая характеристика ОАО «УКХ «Белкоммунмаш», проведен анализ эффективности действующей в ОАО «УКХ «Белкоммунмаш» системы управления запасами, разработаны мероприятия по совершенствованию системы управления запасами ОАО «УКХ «Белкоммунмаш».

Элементы научной новизны: разработан комплекс мероприятий, а именно: Совершенствование системы управления основными материалами за счет внедрения современных средств входного контроля; совершенствование методов выбора оптимальной величины заказа за счет внедрения модуля управления запасами на основе 1С:Предприятие; снижению издержек на сопровождение поставки основных материалов путем внедрения электронной подписи (ЭП) и созданию базы данных документов на сервере «УКХ «Белкоммунмаш».

Область возможного практического применения: процесс совершенствования системы управления запасами в ОАО «УКХ «Белкоммунмаш» и аналогичных предприятиях.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Адаменкова, С.И. Практическое налогообложение: исчисляем и уплачиваем налоги правильно: производственно-практическое издание / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик, Л.И. Татарышкина. – Минск: Регистр, 2018.
2. Адаменкова, С.И. Анализ производственно-финансовой деятельности предприятия и инвестиционных решений / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. – Минск: Регистр, 2017.
3. Бабук, И.М. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Экономика предприятия» / И.М. Бабук, А.Л. Ивашутин, А.В. Плясунков и др. – Рег. № БНТУ/ЭУМК-МСФ28-48.- Минск: БНТУ, 2013.
4. Бабук, И.М. Планирование и организация машиностроительного производства. Курсовое проектирование / И.М. Бабук, Н.С. Сачко. – 2-е изд., исп. – Минск: Новое знание, 2013.
5. Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия: учебное пособие / И.М. Бабук, Т.А. Сахнович. – Минск: Новое знание; М.: ИНФРА-М, 2013.
6. Василевич, В.И. Организация производства и управление предприятием. Пособие / В.И.Василевич, Л.М.Короткевич. – Минск: БНТУ, 2015.
7. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент. Лабораторный практикум для студ. специальности 11-27 -01 01 «Экономика и организация производства./ А.Л. Ивашутин. — Минск: БНТУ, 2013.
8. Комина, Н.В. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Бухгалтерский учет и аудит» / Н.В. Комина. – Рег. № 1061606312 от 26.01.2016. – Минск: НИРУП «ИППС», 2016.
9. Комина, Н.В. Основы теории бухгалтерского учета. Учебно-методическое пособие для направления спец. 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)». - Ч.2. – Минск: БНТУ, 2018.
10. Комина, Н.В. Основы теории бухгалтерского учета. Учебно-методическое пособие для студ. спец. 1-27 01 01. / Н.В. Комина. –Ч.1. – Минск: БНТУ, 2014.
11. Королько, А.А. Организация производства. Учебно-методическое пособие / А.А. Королько, С.В. Морозова [и др]. – Минск: ФУ «Аинформ», 2015.
12. Костюкевич, Е.Н. Оперативное планирование на машиностроительном предприятии. Лабораторный практикум для студ спец. 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / Е.Н. Костюкевич. – Минск: БНТУ, 2015.
13. Костюкевич, Е.Н. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Организация производства» / Е.Н. Костюкевич. – Рег. № 1061404094 от 12.06.2014. - Минск: НИРУП «ИППС», 2014.
14. Куневич, О.В. Международная экономика и внешнеэкономическая деятельность. Методические указания по выполнению лабораторных работ./ О.В. Куневич. — Минск: БНТУ, 2014.

15. Морозова, С.В. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Статистика предприятия» для специальности 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / С.В. Морозова, Г.В. Ходанович, С.В. Шевченко. – Рег.№ 1831404125 от 18 июня 2014 г.- Минск: БНТУ, 2014
16. Плясунков, А.В. Планирование на предприятии. Учебно-методическое пособие для направления спец. 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)». / А.В. Плясунков. – Минск: БНТУ, 2016.
17. Сачко, Н.С. Планирование и организация машиностроительного производства. Курсовое проектирование. Учебное пособие. / Н.С. Сачко, И.М. Бабук. — М.: Инфра-М, 2017.
18. Торская, И.В. Ценообразование. Учебно-методическое пособие. / И.В. Торская, Е.Н. Ефимчик. — Минск: БНТУ, 2015.
19. Гермацкий, А.В. Закупочная логистика: Тексты лекций. / А.В. Гермацкий – Минск, 2008.
20. Дыбская, В.В. Логистика: учебник/ В.В. Дыбская, Е.И. Зайцев, В.И. Сергеев, А.Н. Стерлигова. – М.: Эксмо, 2008. – 944с.
21. Лукинский, В.С. Модели и методы теории логистики: учеб. пособие/ В.С. Лукинский. – 2-е изд. – Санкт-Петербург: Питер, 2008. – 448с.
22. Карпенко, О.И. Управление закупками на предприятии, практикум/ Карпенко О.И., В.С. Протасеня, П.П. Кит, А.А. Гуртова. – Минск, 2007.
23. Бунеева, Р.И. Коммерческая деятельность, организация и управление: учебник. / Р.И. Бунеева – Ростов-н/Д.: Феникс, 2009.
24. Морозов, О.Б. Основы логистической теории в практике успешного ведения современного бизнеса. Лекционные материалы к курсу / О.Б. Морозов. – Санкт-Петербург: СПбГУ, 2005.
25. Таргет-костинг [Электронный ресурс] // «studfiles.net»: сайт – Электр. дан. – Москва, 2016 – Режим доступа: <https://studfiles.net/preview/2099437/>. – Заглавие с экрана
26. Шаш, Н.Н., Логистика: конспект лекций / Н.Н. Шаш, К.А. Азимов, А.Ю. Шепелева – М.: Юрайт, 2009.
27. Тимашев, А.Л. Точно в срок ... и с минимальными затратами / А.Л. Тимашев, А.И. Кучеров // Логистика - 2010 - №4 – с. 3
28. Миротин, Л.Б. Учебник/ Л.Б. Миротин, Ы.Э. Ташбаев. - М.: Издательство Экзамен, 2004. - 480 с.
29. Киселева, Е.Н. Организация коммерческой деятельности по отраслям и сферам применения: учеб. пособие / Е.Н. Киселева, О.Г. Буданова – М.: Вузовский учебник, 2008.
30. Логистика [Электронный ресурс] // «logistika-prim.ru»: сайт – Электр. дан. – Москва, 2018 - Режим доступа: <http://www.logistika-prim.ru/>. – Заглавие с экрана
31. Джордж, М.Л. Бережливое производство + шесть сигм. Комбинируя качество шести сигм со скоростью бережливого производства. / М.Л. Джордж – Издательство : "Альпина Паблишер", 2007.

32. Найджил Слак. Организация, планирование и проектирование производства. Операционный менеджмент / Найджил Слак - М.: Инфра-М, 2009.