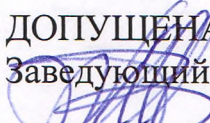



БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

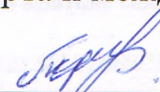
ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
 Е.В. Бертош  
« 08 »  2018 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Разработка и бизнес-администрирование проекта по производству  
нового вида продукции (на примере СОАО «Ляховичский молочный  
завод»)»


Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»  
Специализация 1 – 26 02 01 02 «Предпринимательская деятельность в сфере  
физической культуры, спорта и международного туризма»

Обучающийся  
группы 10503614

  
(подпись, дата)

К.В. Мацкевич

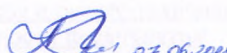
Руководитель

  
(подпись, дата)

А.А. Коган,  
канд. экон. наук, доцент


Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата)


А.А. Коган,  
канд. экон. наук, доцент

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата)

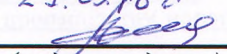
Е.С. Астапкина,  
канд. филолог. наук

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
(подпись, дата)

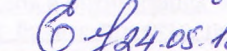
О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата)

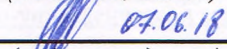
А.Е. Филиченок

по охране труда

  
(подпись, дата)

Е.В. Мордик

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата)

Н.А. Киселёва

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 214 страниц

графическая часть – 17 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2018

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 214 с., 43 рис., 73 табл., 28 источника, 7 прил.

### ПРОИЗВОДСТВО, МАСШТАБЫ БИЗНЕСА, РИСКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования является СОАО «Ляховичский молочный завод».

Цель работы: экономическое обоснование проекта по производству нового вида продукции и разработка системы его бизнес-администрирования.

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведен анализ положения молочных предприятий в Республике Беларусь на современном этапе; проведен технико-экономический анализ предприятия; рассмотрены и проанализированы факторы внешней среды, в том числе, конкуренты, потребители продукции предприятия и поставщики ресурсов.

В рамках дипломной работы разработана бизнес-технология предприятия по производству сыра, обоснованы изменения в производственно-управленческой структуре предприятия, предложена система продвижения продукции потребителям и элементы системы бизнес-администрирования, произведены расчеты необходимых для реализации проекта краткосрочных и долгосрочных активов, персонала, а также определена экономическая эффективность проектных решений.

Результаты внедрения в настоящее время отсутствуют.

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Молочная промышленность. Общая часть. Под ред. Кузнецов В.В. – Минск: изд-во АСБ, 2012. – 576 с.
2. Искусство управления информационными рисками [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://xn----7sbab7afqcqes2bn.xn--plai/content/opisanie-biznes-processov>.
3. Искусство управления информационными рисками [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.scorecard.ru/asp/article/13/> - Дата доступа : 12.04.2018.
4. Бизнес - школа [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.itctraining.ru/biblioteka/prodazhi/biznes-protsess-prodazhi/> - Дата доступа : 14.04.2018.
5. Кочетов, В.В. и др. Инженерная экономика: Учебник /В.В. Кочетов, А.А. Колобов, И.Н. Омельченко; Под ред. А.А. Колобова, А.И. Орлова. - М.: Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2015. - 668 с.
6. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Иващутин [и др.]. – Минск: Новое знание, 2014. – 280 с.
7. Лапченко, Д.А. Анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие для студентов специальности 1- 27 01 01 «Экономика и организация производства» / Д.А. Лапченко, Т.Ф. Манцерава. – Минск: БНТУ, 2017. – 278 с.
8. Справочник экономиста [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://www.profiz.ru/se/2\\_2009/analiz\\_finansovoi\\_otchetn](https://www.profiz.ru/se/2_2009/analiz_finansovoi_otchetn) - Дата доступа : 14.04.2018.
9. Конкуренция [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://studfiles.net/preview/1478065/> - Дата доступа : 15.04.2018.
10. Конкуренция [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://studbooks.net> - Дата доступа : 14.04.2018.
11. Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.osnbisn.narod.ru/bisnadm.htm>, свободный. Загл. с экрана. – Яз.рус. - Дата доступа: 13.04.2018.
12. Требования к оформлению дипломной работы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.osnbisn.narod.ru/bisnadm.htm>, свободный. Загл. с экрана. – Яз.рус. - Дата доступа: 14.04.2018.
13. Общество с ограниченной ответственностью «ПК Металл Ажур». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://metallagur.by/> - Дата доступа: 10.04.2018.
14. Оценка внешней среды малого и среднего бизнеса. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.osnbisn.ru/bisnadm.htm>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. рус.

15. Внешнеэкономическая деятельность РБ. Нормативные документы. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://pravo.by>, свободный. Загл. с экрана. – Яз. рус.
16. Организация и управление внешнеэкономической деятельностью на предприятии. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.marketingweek.ru/>, свободный. Загл. с экрана. – Яз.рус.
17. Требования к оформлению дипломной работы. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.osnbisn.narod.ru/bisnadm.htm>, свободный. Загл. с экрана. – Яз.рус.
18. Экономико-математическое моделирование [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://wuz.by/forum/threads/ehkonomiko-matematicheskoe-modelirovanie.46352/> – Дата доступа: 12.04.2018.
19. Защита окружающей среды в металлургическом производстве. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.cf.spb.ru/s/37/> – Дата доступа: 16.04.2018.
20. Охрана труда на предприятии РБ. Общие требования. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.bygeo.ru/> – Дата доступа: 16.04.2018.
21. Обязательные документы по охране труда. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://part.gov.by/okhrana-truda/> – Дата доступа: 16.04.2018.
22. Методические рекомендации по выполнению дипломной работы для студентов специальностей 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии», 1-26 02 03 «Маркетинг», 26 02 01 «Бизнес-администрирование». Раздел внешнеэкономическая деятельность предприятия / А.И. Сорокина; под ред. А.М. Темичева. – Минск: ФУ Аинформ, 2015. – 60 с.
23. Конструкторско-технологическое обеспечение производства. Методическое пособие по дипломному проектированию для студентов экономических специальностей / А.Д. Маляренко [и др.]. – Минск: Изд-во ВУЗ-ЮНИТИ, 2015. - 119 с.
24. Национальное агентство инвестиций и приватизации Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.investinbelarus.by/>.
25. Business Studio [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.businessstudio.ru>.
26. Адаменкова, С.И. Анализ хозяйственной и финансовой деятельности предприятия. Учебно-методическое пособие / С.И. Адаменкова, С.И. Евменчик. – Минск, Блайда, 2011. – 258 с.
27. Адаменкова, С.И. Налогообложение: теория и практика: учебное пособие / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик, Л.И. Тарарышкина.– Минск: Элайда, 2012. – 306 с.
28. Алексеенко, Н.А. Экономика промышленного предприятия / Н.А. Алексеенко, Гурова Н.И. – Минск: Гревцова, 2011. – 264 с.