

**Разработка санационного механизма
промышленного предприятия Республики Беларусь**

Зеленковская Н.В.

Белорусский национальный технический университет

Не существует единого для всех предприятий подхода к управлению. Каждое предприятие имеет свои особенности, и, следовательно, процесс выработки управленческих решений для каждого из них также индивидуален.

Он зависит от позиции организации на рынке, ее потенциала, поведения конкурентов, характеристик производимого товара.

Предлагается разрабатывать управленческие решения на основе оценки финансово-экономического потенциала предприятия и выявления параметров, оказывающих на нее отрицательное влияние, а также с учетом определения наиболее значимых показателей.

Процесс сопоставления фактического уровня показателей и их значимости позволит определить факторы, которые надо учесть в первую очередь при принятии управленческих решений.

По результатам оценки экономического потенциала определяем политику воспроизводства или финансирования.

При условии наличия развитого имущественного комплекса, отвечающего запросам рынка, но при недостаточности наличности для финансирования хозяйственного оборота, в качестве источника последнего можно предложить воспользоваться кредитами и займами финансово-кредитных структур, либо инвестициями и капиталом третьих лиц.

В случае, когда состояние имущественного комплекса не соответствует условиям развития бизнеса и не отвечает запросам рынка, но предприятие обладает необходимыми финансовыми ресурсами можно использовать способ самофинансирования и привлечения инвестиций, капитала от третьих лиц и т. д.

Если субъект хозяйствования испытывает трудности, как с капиталом, так и с производственным потенциалом, можно предложить использование в определенных границах товарного кредита, уступки требованиям третьим лицам, привлечения инвестиций под обещания будущих прибылей, дополнительной эмиссии акций и т. д.

Результатом оценки и анализа экономической состоятельности и санационной восприимчивости будет являться план санации.

Разработка плана должна осуществляться в зависимости от стратегии санации.