

**СОВРЕМЕННЫЕ АСПЕКТЫ КОНЦЕПЦИИ
«БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО + ШЕСТЬ СИГМ» И РОЛЬ
ЛОГИСТИКИ В ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ**

Шишко Е.Л., ассистент кафедры экономической теории
и логистики, магистр экономических наук

Брестский государственный технический университет
г. Брест, Беларусь

Концепция бережливого производства – система простых решений для ликвидации издержек и достижения лидерства в эффективности. Освоение концепции бережливого производства не требует капитальных затрат, обычно также снижая потребности в инвестициях за счет более полного использования уже имеющихся ресурсов и капитала [1]

Цель бережливого производства – быстро и дешево изготавливать по заказу множество разнообразных изделий. Видимое противоречие – достижение низких затрат при условии обеспечения высокого качества и большой скорости процессов – впервые было разрешено компанией Toyota.

Инструменты бережливого производства:

1. Система вытягивания – позволяет установить предел объема незавершенного производства;
2. Сокращение времени наладки;
3. Всеобщий уход за оборудованием для сокращения времени незапланированных простоев, связанных с выходом оборудования из строя.

«Шесть сигм» – это расширенный и более упорядоченный вариант TQM (концепции всеобщего управления качеством).

Метод основывается на 8 базовых принципах:

1. Ориентация на клиента – клиент представляет наибольшую ценность для компании и является точкой отсчета при анализе потоков создания ценности;

2. Вовлечение руководства: и директора, и менеджеры наделены обязанностями по контролю и управлению проектами шести сигм, обеспечивая приоритетность этих проектов;
3. Управление на основе данных и фактов;
4. Ориентированность на процесс, управление и совершенствование процесса;
5. Упреждающее управление;
6. Сотрудничество без границ;
7. Стремление к совершенству и терпимость к неудачам;
8. Финансовые результаты – достижение роста операционной прибыли как неотъемлемое условие проведения проекта.

Первый опыт применения концепции «бережливого производства + шесть сигм» был описан в 2001 году, а уже к 2003 году вышел ряд книг с подробным описанием теории, практики и преимуществ применения Lean six sigma.

Объединение методов бережливого производства и шести сигм было вызвано следующей необходимостью:

1. бережливое производство не может добиться статистического управления процессами;
2. шесть сигм самостоятельно не способны значительно сократить скорость процесса или уменьшить потребность в инвестициях.

Законы «бережливого производства + шесть сигм»: [1]

Первый – ускорение работы одного рабочего места позволяет снизить объем запасов при сохранении уровня спроса.

Второй – правило Парето (80% времени исполнения заказа составляют задержки, вызванные всего 20% операций или рабочих мест.)

Третий – скорость процесса и время исполнения заказа определяются числом «изделий в процессе», то есть сокращение незавершенного производства (НЗП) ведет к ускорению процесса.

Таким образом, благодаря внедрению концепции «бережливое производство + шесть сигм» компания имеет четкий контроль над материальным, финансовым и информационным потоками, активно использует методы для прогнозирования рыночных ситуаций, создания устойчивой структуры, имеющей долгосрочные доверительные отношения как с партнерами по бизнесу, так и с клиентами.

Список литературы

1. Майкл Джордж Бережливое производство + шесть сигм: Комбинируя качество шести сигм со скоростью бережливого производства. / Майкл Джордж – Москва: Альпина Паблицер, 2007. – 360 с.