

Новизна логистического подхода в управлении запасами

Мойсак О.И.

Белорусский национальный технический университет

За годы реформ строительная отрасль стала одной из немногих динамично развивающихся отраслей экономики. Однако за этот же период произошла определенная дезинтеграция хозяйственных связей между всеми участниками строительного комплекса. В этих условиях объективно возрастает значение логистической координации материальных, информационных и финансовых потоков, обеспечение согласованного во времени и пространстве процессов подготовки строительного производства, закупок, транспортировки, поставок и производственно-технологической комплектации на строящиеся объекты.

Новизна логистического подхода к управлению производством заключается в смене приоритетов в пользу усиления значимости деятельности по управлению материальными потоками и запасами. Перед строительным комплексом в наиболее острой форме стоят задачи выбора эффективных форм их приобретения и рационально использования.

Логистический подход предполагает такую организацию и управление материальными потоками, которая приводит к интеграции всех участников строительной отрасли. Материально-техническое снабжение и сбыт – это не сопутствующие производству, а вполне равноправные сферы деятельности, определяющие общую эффективность предприятия. Таким образом, требуется максимальная горизонтальная интеграция предприятий посредством логистической цепи «закупки – производство – сбыт», через которую проходят материальные и другие потоки. Процессы производства и распределения запасов необходимо изучать в единстве движения и использования.

Важной составной частью поиска эффективных решений в области материально-технического обеспечения является определение состава и характера деятельности хозяйственных структур, что требует построение рациональных логических решений.

По отношению к строительной фирме организационные структуры можно назвать внешними и внутренними. К внешним элементам организации материально-технического обеспечения строительной фирмы относятся организации, участвующие в материально-техническом обеспечении строительства, но не входящие в организационно-правовую структуру фирмы.

Среди основных элементов инфраструктуры внешнего контура материально-технического обеспечения можно выделить:

1) транспорт, который объединяет транспортные организации, обеспечивающие перемещение материально-технических ресурсов от места их производства к местам потребления;

2) связь, включая все предприятия связи, обеспечивающие информацией, необходимой для материально-технического обеспечения;

3) комплектация, как совокупность предприятий и организаций, которые осуществляют производственно-технологическую комплектацию строительства.

В составе внешних участников материально-технического обеспечения строительной фирмы выделяют государство, которое финансирует стройки, заказчики (негосударственные инвесторы, финансирующие стройку). Возможны и смешанные формы финансирования закупок – включая средства самой строительной организации, заемные средства банков и других организаций.

Логистическая система объединяет всех участников цепочки (поставщики сырья, материалов, полуфабрикатов, склады для хранения материалов, подрядчики, заказчики, инвесторы), по которой движется материальный поток в единое целое, в чем и заключается новизна логистического подхода.

В Республике Беларусь в настоящее время на рынке логистических услуг функционирует около 1200 юридических лиц и индивидуальных предпринимателей. В основном это узкофункциональные логистические посредники.

Логистический потенциал нашей страны, как считают эксперты, использован лишь на 25 – 30%. На улучшение ситуации в данной сфере направлена Программа развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2015 г. [2].

Кроме того, для улучшения логистической среды необходимо развитие инфраструктуры. По оценкам экспертов, логистическими услугами в стране обеспечивается лишь 7 – 8% ВВП.

Так в целом, по оценкам экспертов, белорусский рынок логистических услуг растет, но незначительно – на 5 – 6% в год. При этом в сегменте транспортных и грузоперевалочных услуг темпы роста составляет от 2 до 5%, а в сегменте контрактной логистики – 10 – 15% в год.

В международной практике широкое развитие получил логистический аутсорсинг, который заключается в передаче части или всех логистических функций логистическим организациям или провайдерам логистических услуг.

В развитых странах широкое распространение получили 3PL и 4PL–провайдеры. Так 3PL–провайдеры оказывают клиентам комплекс логистических услуг. Представляя широкий спектр услуг, логистический провайдер становится тесно интегрированным партнером заказчика и обеспечивает функционирование важнейших звеньев цепи распределения фирмы, поэтому его работа с клиентами обычно строится на основе средне- и долгосрочных контрактов.

3PL–провайдеры – коммерческие организации, осуществляющие оказание услуг в сфере логистики, выполняющие отдельные операции или комплексные логистические функции (складирование, транспортировка, управление заказами, физическое распределение и пр.), а также осуществляющие интегрированное управление логистическими цепочками предприятия-клиента.

4PL–провайдер – представляет собой сочетание стратегического управления логистическими цепями оперативного управления вопросами реализации и выполнения стратегических решений, т.е. сочетает в себе функции консалтинговой компании и 3PL–провайдера.

Внедрение стройной системы современных логистических провайдеров позволит внедрить современные транспортно-логистические технологии, снизить транспортную составляющую в

конечной цене товара до 10–12%, а суммарные затраты товаропроизводителей на транспортно-логистические услуги на 10–30%.

По данным специалистов Европейской промышленной Ассоциации внедрение логистических методов управления запасами может обеспечить снижение уровня запасов на 30-50% и сократить время движения продукции на 25-45 % [1].

По мнению автора, дальнейшее развитие транспортно-логистической системы предполагает совершенствование планирования, реализации и контроля за материальными потоками. Данное направление позволит оптимизировать Республике Беларусь перемещение ресурсов и продукции на внутреннем и мировом рынке, а также интегрировать в мировую экономическую систему на основе принципов логистики.

ЛИТЕРАТУРА

1. Построение логистической системы в трансформирующейся экономике: монография/ Ф.Ф. Иванов, С.А. Пелих. – Минск: РИВШ, 2007.- 304 с.
2. Программа развития логистической системы Республики Беларусь на период до 2015 г., утв. Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 29.08.2008г. №1249.

УДК 69:658.53

Горизонтально направленное бурение: современно, выгодно, экологично

Моргун Т.И., Кохович А.В.
(научный руководитель – О.С. Голубова)
Белорусский национальный технический университет

Современно. Горизонтально-направленное бурение – один из способов бестраншейной прокладки коммуникаций. Технология горизонтально-направленного бурения стала для Беларуси технологией XXI века в прямом смысле слова – она начала применяться в нашей стране лишь несколько лет назад, в начале нынешнего десятилетия.