

## ПЕРСПЕКТИВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЛОГИСТИКИ В БЕЛОРУССКОЙ ЭНЕРГЕТИКЕ

**Манцерава Т.Ф.**, канд. экон. наук, доцент

**Чиж Е.П.**, магистрант

*Белорусский национальный технический университет*

*Минск, Республика Беларусь*

В нынешнем столетии место и роль Республики Беларусь в мировой экономике в условиях, когда практически отсутствуют собственные источники углеводородного сырья и металлов, будут во многом определяться уровнем ее научно-технического развития, способностью создавать и эффективно реализовывать собственные инновационные технологии и при необходимости быстро их внедрять, производить товары с высокой добавленной стоимостью.

Прогноз структуры потребления электрической и тепловой энергии по отраслям экономики на 2020 г. определен исходя из динамики макроэкономических показателей развития народного хозяйства и реализации потенциала энергосбережения в республике.

В перспективе ожидается уменьшение потребления электроэнергии промышленностью на 13%, а основным потребителем электроэнергии станет коммунально-бытовой сектор. В республике в 2015 году удельный расход топлива на отпуск электрической энергии снизился до рекордного уровня – 235,5 г/кВт.ч.

Главными целями развития энергетики в перспективе являются повышение эффективности и надежности функционирования энергосистемы с учетом ввода в эксплуатацию Белорусской АЭС, обеспечение потребности реального сектора национальной экономики и населения в энергоресурсах.

Согласно национальной стратегии устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2030 года предстоит формирование оптового и розничного электро-энергетического рынка и их интеграция в создаваемый общий рынок ЕАЭС [1].

В дальнейшем должна быть обеспечена диверсификация видов и поставщиков топливно-энергетических ресурсов, в том числе путем

строительства и поэтапного ввода в эксплуатацию двух блоков Белорусской АЭС к 2021 году, наращивания объемов использования местных топливно–энергетических ресурсов.

С 2019 года планируется минимизировать импорт электроэнергии и реализовать межотраслевой комплекс мер по стимулированию потребления электроэнергии в связи с вводом в эксплуатацию Белорусской АЭС, а также по ее эффективной интеграции в энергосистему страны. Предусматривается принять меры по экспорту электроэнергии в страны Европейского союза.

К концу пятилетия должно быть обеспечено сокращение использования природного газа по сравнению с 2015 годом в объеме порядка 1,5 млн. тонн условного топлива.

Совершенствование тарифной политики в сфере электро– и теплоснабжения будет осуществляться посредством ужесточения контроля за уровнем и структурой затрат, сокращения перекрестного субсидирования, стимулирования энергопотребления в период непиковых нагрузок. Предусматривается оптимизация тарифов на электроэнергию, используемую для нужд отопления и горячего водоснабжения.

Снижение себестоимости электрической и тепловой энергии будет осуществляться за счет реализации энергоснабжающими организациями эксплуатационно–технических и энергосберегающих мероприятий, сокращения непроизводственных расходов административно–управленческого персонала и прочих расходов, включаемых в затраты на производство энергии.

В целях повышения энергоэффективности при производстве, передаче и распределении электрической и тепловой энергии предусматривается: снижение удельных топливных затрат на производство электрической и тепловой энергии за счет модернизации неэкономичных морально и физически устаревших основных производственных средств; реконструкция и строительство системообразующих и распределительных электрических и тепловых сетей с применением современных технологий и оборудования; развитие существующих и проектирование новых автоматизированных систем управления технологическими процессами тепловых сетей; использование новых подходов в организации технологического процесса производства энергии, таких как логистика.

В связи с ростом потребления электроэнергии населением и реальным сектором экономики, необходим ввод новых мощностей и реконструкция и модернизация существующих. На сегодняшний день существует два основных способа строительства и реконструкции энергетических объектов: строительство (полный спектр услуг «под ключ» с применением логистики); строительство (с разделением выполняемых работ).[2]

В условиях перехода к рынку в энергетике республики должны быть апробированы следующие стратегии: применение бизнес-процессов в электроэнергетике; экономика планирования и ценообразования электроэнергетики; приватизация и привлечение капитала извне; прогноз потребности в электроэнергии; порядок наилучшего и экономного распределения электроэнергии; справедливая стоимость электроэнергии для потребителей; инвестирование с целью снижения затрат на топливо; использование логистики при строительстве энергетических объектов.

Для энергетики республики, как вариант, можно рассмотреть следующую логистическую структуру, включающую поставщиков оптового рынка электро- и теплоэнергии (ТЭЦ, котельные и т.д.), поставщиков розничного рынка электроэнергии (электрические сети), потребителей электроэнергии (юридические и физические лица), оперативно-диспетчерское управление, Энергонадзор.

Логистический подход в энергетике является инструментом современной активности развития РУП-облэнерго, способный сформировать устойчивые предпосылки для обеспечения технологической и финансовой стабильности вида экономической деятельности, надежности функционирования предприятий, осуществляющих деятельность на оптовом и розничном рынке, повышения их инвестиционной привлекательности и выравнивания будущих условий для конкуренции. Формирование в настоящее время долгосрочной логистической стратегии эффективного развития энергетики является главной задачей перспективного развития инновационной деятельности Белорусской энергетической системы.

Разработка стратегии энергетической логистики предполагает эффективную взаимосвязь корпоративных стратегических целей, логистической и маркетинговой стратегий, которые включает в себя: определение конфигурации и границ логистической сети; формирование, координацию организующих структур, входящих в ло-

гистическую сеть и представленных энергетикой, потребителями энергии, государственными структурами; определение стратегических требований к надежности энергоснабжения, включающих надежность электроснабжения и качество электроэнергии; интегрированную систему закупки энергооборудования; формирование системы эффективного ремонтного и эксплуатационного обслуживания энергооборудования и сетей; интегрированную систему управления запасами, так как энергетика является одним из самых фондоемких видов экономической деятельности; логистическую информационную систему, так как энергетика одна из немногих сфер деятельности, которая «жестко» связывает предприятия в единую логистическую сеть.

Современное энергетическое предприятие, функционирующее в условиях рынка, опирается на основные принципы маркетинга и логистики. Логистика для энергетического предприятия может быть представлена этапом подготовки ресурсов и этапом подготовки средств производства. Особое значения для энергетических предприятий имеет этап подготовки средств производства, так как строительство, обновление и модернизация объектов имеет важное значение для эффективного электроснабжения потребителей.

Возможная цепь поставок оборудования для предприятий энергетике с использованием логистики может включать в себя логистического посредника, который может быть представлен логистической компанией в энергетике. Данная компания будет сотрудничает с поставщиками оборудования (как иностранными, так и отечественными), с производителями оборудования, с проектными организациями, с заказчиками. В тоже время, логистический посредник будет сотрудничает с финансовыми институтами и инвесторами, тем самым обеспечивает финансовое посредничество и поддержку заказчику.

## Литература

1. Официальный сайт ГПО «Белэнерго». – Режим доступа: <http://www.energo.by/sbyt/p81.htm>
2. Альбеков, А. У. Организация и функционирование логистической системы электроэнергетического комплекса Ростовской области / А.У. Альбеков, А.М. Глепцерищев, под ред. А. У. Альбекова. – Ростов н/Д: Изд-во РГЭУ «РИНХ», 2002. – 214 с.