

Эффективность внедрения единой информационной среды при реализации инвестиционно-строительных проектов

Рабенок А.В.

Белорусский национальный технический университет

С точки зрения отдельной организации, управление проектами необходимо рассматривать как систему интегрированных бизнес-процессов – информационную систему управления проектами (ИСУП). Внедрение информационных систем по управлению проектами в строительных холдингах и при реализации масштабных проектах только на некоторых уровнях не всегда достаточно ввиду формирования большого количества коммуникаций между участниками проекта. Для обеспечения эффективного управления проектами, необходимо произвести трансформацию ИСУП отдельных организаций в единую информационную среду по управлению проектами. Единая информационная среда управления проектами представляет собой сложную структуру, состоящую из процессов синхронизации методологии управления проектами, реорганизации бизнес-процессов и автоматизации всех организаций, механизмов взаимодействия офисов управления проектами между отдельными организациями.

Этапы внедрения единой информационной среды можно представить в следующем виде:

базовая диагностика и оценка существующих систем по управлению проектами в организациях;

выявление основных факторов, влияющих на эффективность реализации инвестиционно-строительных проектов;

создание структуры информационной среды, ее описание в едином для всех организаций виде;

определение роли участников проекта путем подробного описания их ролей.

В ходе анализа практического внедрения единой информационной среды были определены результаты ее внедрения на примере строительного холдинга:

- сокращение сроков строительства в среднем на 11%;
- сокращение бюджетов проектов в средней на 3%.
- уменьшение количества проектов выходящих за рамки базовых бюджетов и сроков;
- получение высокой степени точности в планировании показателей проектов.
- внедрение системы окупается менее чем за один год.