

**Длительность производственного цикла как инструмент повышения конкурентоспособности машиностроительных предприятий**

Карпенко Е.М.

Белорусский государственный университет

Рынок машиностроительной продукции является высоко конкурентным. Общеизвестный факт, что основными параметрами, определяющими способность товара побеждать в конкурентной борьбе, являются наилучшее качество при фиксированной цене или минимальная цена при фиксированном качестве продукции.

Вместе с тем, в настоящее время, потребитель становится все более разборчивым, а продукция все более сложной. Потребитель желает получать гарантийные обязательства не только продавцов товаров, но и гарантии предприятий-товаропроизводителей.

Возникает необходимость максимального сокращения времени от момента получения индивидуального заказа от потребителя до получения им уже готового товара. Таким образом, третьим важнейшим источником конкурентного преимущества наряду с ценой и качеством становится время изготовления (длительность производственного цикла).

Сокращение необходимо осуществлять одновременно по двум направлениям: уменьшить рабочий период цикла и полностью ликвидировать или свести к минимуму различные перерывы. Все практические мероприятия по сокращению длительности производственного цикла вытекают из принципов построения производственного процесса, в первую очередь из принципов пропорциональности, параллельности и непрерывности.

Сложный производственный процесс обычно состоит из большого числа сборочных, монтажных, регулировочно-настроечных операций, операций простых процессов, поэтому определение и оптимизация производственного цикла требуют не только больших затрат времени, но и нередко применения ЭММ для выполнения расчетов.

Построение сложного производственного процесса во времени осуществляется для того, чтобы скоординировать выполнение отдельных простых процессов, получить необходимую информацию для оперативного-календарного планирования и расчета опережений запуска-выпуска предметов труда.

Целью координации производственных процессов является обеспечение комплектности и бесперебойности хода производства при полной загрузке оборудования, рабочих мест и рабочих.